

СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО

РАЗВИТИЯ КОММУНЫ ВИНОГРАДОВКА

2016-2020 гг

Разработана

при поддержке консультантов проекта ПРООН

”МИГРАЦИЯ И МЕСТНОЕ РАЗВИТИЕ”

в 2016 году



GUVERNUL
REPUBLICII MOLDOVA



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Agency for Development
and Cooperation SDC
Agenția Elvețiană pentru
Dezvoltare și Cooperare



*Empowered lives.
Resilient nations.*

СОДЕРЖАНИЕ

1 ВВЕДЕНИЕ	4
2 РЕЗЮМЕ	5
3 ДИАГНОСТИКА СИТУАЦИИ	7
3.1 Человеческие ресурсы и миграция.....	7
3.2 Экономическое развитие	9
3.3 Социальное развитие	11
3.4 Социальная инфраструктура и коммунальные услуги	17
3.5 Административный менеджмент и возможности интер-коммунального сотрудничества	18
3.6 Приоритетные проблемы, которые необходимо решить до 2020	19
3.7 SWOT анализ.....	21
4 ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТЫ	22
4.1 Видение "Виноградовка 2020"	22
4.2 Стратегические цели, приоритеты и мероприятия	22
5 ПЛАН ДЕЙСТВИЙ	28

ВИНОГРАДОВКА 2016 – 2020: Прогнозы и цели

#	Показатель	2016	2020 (согласно прогнозу*/ плану)
1.	Общая численность населения, в том числе:	2010	
1.1	- дети дошкольного возраста	105	
1.2	- дети школьного возраста	164	
1.3	- экономически активное население	1104	
1.4	- лица, покинувшие страну (эмигранты)	457	
2	Средний возраст сельских жителей (лиц, постоянно проживающих в сельской местности)	51	
3.	Площадь населенного пункта	3520 га	
4.	Число хозяйствующих субъектов, зарегистрированных в населенном пункте (всего)	16	
5.	Численность наемных работников	256	
6	Средняя заработная плата (примерное значение)	2,1 тыс.лей	
7	Местный бюджет	2514,4 тыс.лей	
8	Собственные доходы бюджета	858,9 тыс. лей	
9	Обеспеченность услугами по благоустройству <i>(кол-во домохозяйств, обслуживаемых коммунальным оператором по централизованному вывозу отходов)</i>	153 двора	
10	Обеспеченность услугами водоснабжения <i>(кол-во домохозяйств, обслуживаемых коммунальным оператором водоснабжения)</i>	191	
11	Обеспеченность услугами водоотведения <i>(кол-во домохозяйств, обслуживаемых коммунальным оператором по водоотведения)</i>	102	
12	Обеспеченность услугами уличного освещения в ночное время <i>(км и % от общего объема)</i>	78%	
13	Протяженность местных асфальтированных дорог <i>(км и % от общего объема)</i>	26,5 %	
14	Протяженность местных мощеных дорог в белом варианте <i>(км и % от общего объема)</i>	29 %	
15	Протяженность мощеных/асфальтированных тротуаров <i>(км и % от общего объема)</i>	8,2 %	
16	Численность учащихся в школе/лицее в соотношении с количеством мест	213/400	
17	Численность воспитанников детского сада в соотношении с количеством мест	105/125	
...	...		

1 ВВЕДЕНИЕ

План местного развития сообщества представляет собой общее видение представителей коммуны Виноградовка, в том числе примара, членов местного совета, жителей коммуны (включительно земляков, которые сегодня находятся за границами коммуны) по приоритетным вопросам и мерам, которые необходимо осуществить в период 2016-2020 гг.

План развития был разработан примэрией Виноградовка, в тесном сотрудничестве с местной инициативной группой, при поддержке консультантов проекта ПРООН «Миграция и местное развитие».

План развития коммуны является руководством в работе мэра, городского совета, общественных организаций, Ассоциации коренных жителей и представителей бизнеса в приоритизации усилий по решению основных проблем, с которыми сталкивается сообщество, а также для эффективного использования внешних возможностей для обеспечения положительных изменений во всех селах коммуны.

План направлен на достижение ощутимых целей, путем реализации конкретных мер по определенному календарю мероприятий. Документ составлен таким образом, чтобы отразить все сферы развития. Он представляет собой действия, которые можно внедрить во время мандата нынешнего примара и местного совета, а также в течение первого года будущего состава местного публичного управления.

Историческая справка: Самое большое село в коммуне это Чумай. Село Чумай, согласно легенде, начало развиваться как поселение с 1914 года, когда отставной хромой капитан Захариади на «соляной» дороге построил корчму, торговал в ней вином, брынзой, а позднее стал сажать виноградники и поставлять виноград и вино в Галац. Согласно архивным и музейным данным, Чумайские земли принадлежали потомственному почётному гражданину города Измаила – Дмитрию Фёдоровичу Тульчинову, который в 1911 – 1917 годах был председателем измаильской городской управы и одновременно членом губернского попечительного совета Одесской губернии. Его жена – Анна Ивановна Захариади. Семейство Захариади – греческие колонизаторы, основным их занятием в XIX веке было виноградарство и виноделие. До 1940 года чумайские земли принадлежали пятерым братьям Захариади. На базе этих помещичьих хозяйств 2 августа 1940 года и был основан винодельческий совхоз «Чумай», первым директором которого стал В.Н.Белый.

В усадьбе одного из Захариади разместилась контора совхоза «Чумай». Здесь началось заселение, таким образом, возникло село Виноградовка.

Чумай – это край потомственных виноградарей и виноделов. Их опыт выхаживать виноградную лозу, производить завораживающие напитки накапливался веками.

Самое старое село Кирилловка, расположено в северной части коммуны, а село Мирное – самое молодое, в архивных документах оно значится с начала пятидесятых годов XX века.

2 РЕЗЮМЕ

Коммуна Виноградовка это административно-территориальная единица, расположенная в Тараклийском районе, южный регион Республики Молдова.

В состав примэрии коммуны Виноградовка входят 4 сёла: Виноградовка, Кирилловка, Чумай и Мирное, расстояние между селами от 3 до 10 км.

На 01.01.2016 общая численность населения коммуны составляло 2010 человек, в том числе: в с. Виноградовка – 551 житель, в с. Чумай – 944 жителей, в с. Кирилловка – 234 жителей в с. Мирное – 281. Всего женщин - 1066, что составляет 53% от численности населения. Самое большое село это Чумай, знакомое как край потомственных виноградарей и виноделов.

Коммуна Виноградовка характеризуется слаборазвитой экономикой, в основном аграрной. Местная экономика ограничивается обработкой сельскохозяйственных земель и торговлей. Безработица остается одной из наиболее острых проблем, с которой сталкивается коммуна на протяжении последних лет. Новые предприятия, открытые в последний период, обеспечивают рабочими местами лишь незначительную часть местного населения.

Хотя существует огромный местный потенциал для привлечения частных инвестиций в развитие местной экономики, неудовлетворительное состояние физической инфраструктуры, коммунального хозяйства и инфраструктуры бизнеса ограничивают возможности использования местного инвестиционного calorита.

С точки зрения сельского хозяйства, Виноградовка характеризуется значительным потенциалом (13 сельскохозяйственных предприятий). Производительность сельского хозяйства низкая и зависит от целого ряда факторов: недоразвитый технологический сектор, вызванный недостатком инвестиций и затрудненный доступ к кредитам, бедность сельского населения (маленькая заработная плата), миграция.

Еще одной основной проблемой, с которой сталкиваются местные хозяйствующие субъекты, занятые, в частности, в сфере производства, является отсутствие рынка сбыта, низкие цены на сельскохозяйственные товары. Предприятия производят продукцию, но за неимением договоров на ее поставку товар остается на складе, а впоследствии деятельность предприятий практически останавливается.

Коммуна Виноградовка как и абсолютное большинство населённых пунктов Молдовы сталкивается с проблемами эмиграции. Согласно официальным данным, в настоящее время эмигрирующее население коммуны составляет около 457 человек или 23% из общего числа жителей коммуны, из них 48,5% это женщины. Последствием миграции сегодня в коммуне 29 детей, у которых один из родителей или оба находятся в отъезде, а также 65 одиноких пожилых людей.

Население сел коммуны, в том числе и социально уязвимые семьи, имеют проблемы связанные с доступом к коммунальным услугам. Только в селе Виноградовка жители имеют доступ к питьевой воде и частично к канализации. Из –за отсутствия транспорта жителям, особенно людям престарелого возраста, матерям с детьми, людям с ограниченными возможностями, тяжело передвигаться в пределах коммуны. Отсутствует центр дневных услуг для пожилых людей (социальная столовая, социальная прачечная), нет отдельных услуг для детей, родители которых в отъезде (поддержка в подготовке домашних заданий, психолого-педагогические консультации). В некоторых учреждениях физическая инфраструктура не приспособлена к потребностям людей с ограниченными возможностями.

Административный потенциал местных органов власти высок, 11 советников в партнерстве с примаром прилагают большие усилия для удовлетворения потребностей жителей, выявляя лучшие решения для местного развития.

Благодаря усилиям примара и местного совета в последние годы в селах коммуны удалось привлечь значительные средства на модернизацию сельской инфраструктуры и развитию социальных услуг. Только в период 2010-2016 были реализованы 35 проектов на общую сумму 10 096 058,00 леев. В настоящий момент внедряется еще 6 проектов.

Посредством привлечения инвестиций из государственных учреждений и международных организаций и внедрения проектов были решены следующие проблемы:

- улучшены условия для обеспечения доступа к качественному образованию и пребыванию детей в дошкольном учреждении, теоретическом лицее, ремесленном училище
- созданы условия для социализации детей с ограниченными возможностями
- проведено уличное освещение во всех селах коммуны
- проведены подготовительные работы по проведению водопровода и канализации в селе Чумай (разработана техническая документация, пробурена скважина)
- отремонтирован и оснащен медицинским оборудованием Цент Семейных Врачей
- улучшены условия для жителей коммуны в учреждения культуры
- созданы условия для информирования граждан

Несмотря на это, сообщество сталкивается с разными проблемами, из них приоритетными являются: отсутствие:

- водопроводной и канализационной системы в селах Чумай, Мирное, Кириловка;
- организованный вывоз мусора во всех селах коммуны;
- коммунитарного дневного центра для пожилых людей;
- состояние местных дорог и переулков;
- медицинские услуги скорой помощи;
- рабочих мест;
- условий для развития и отдыха молодежи;
- игровых площадок для детей в селах коммуны.

Налоговая база села недостаточна высока. Собственные доходы покрывают в местных поступлений в бюджет 33,23% В период с 2013 - 2015 доходы, полученные от местных налогов увеличились 1,5 %, а МПУ в последние годы не открыла и не создала новые муниципальные предприятия или структуры, предназначенные для создания новых услуг и улучшения качества уже существующих. Проекты местного развития требуют более высокого вовлечения жителей, которые являются конечными получателями новых услуг, созданных местным публичным управлением. Использование всех возможностей для обеспечения социально-экономического роста может способствовать устойчивому развитию и стабильному темпу экономического роста села путем вовлечения всех тех, кто имеют общие корни - уроженцев и мигрантов.

3 ДИАГНОСТИКА СИТУАЦИИ

3.1 Человеческие ресурсы и миграция

В состав примэрии коммуны Виноградовка входят 4 сёла: Виноградовка, Кирилловка, Чумай и Мирное. Примэрия коммуны Виноградовка находится в селе Виноградовка Тараклийского района Республики Молдова. Расстояние между сёлами коммуны:

- a) Виноградовка - Чумай – 7 km
- b) Виноградовка – Кирилловка – 3 km
- c) Виноградовка – Мирное – 10 km

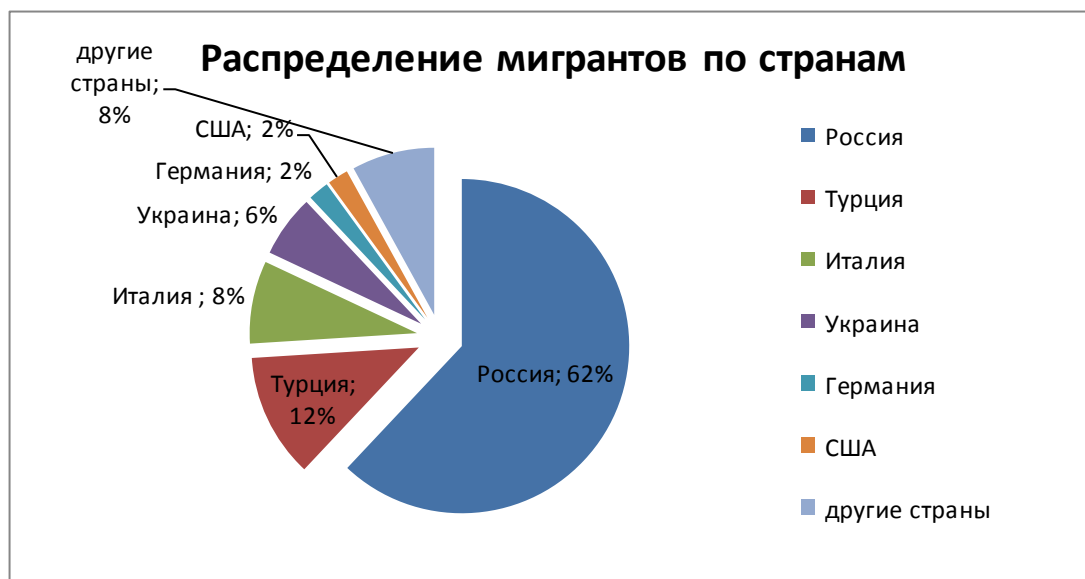
На 01.01.2016 **общая численность населения** коммуны составляло 2010 человек, в том числе: в с. Виноградовка – 551 житель, в с. Чумай – 944 жителей, в с. Кирилловка – 234 жителей в с. Мирное – 281. Всего женщин 1066, что составляет 53% от численности населения.

Этнический состав населения коммуны Виноградовка составляют: болгары – 290 человек, гагаузы – 496, молдаване – 392, русские – 202, украинцы – 528, другие национальности – 102 .

Доля **экономически активного населения** составляет 1321 человек или 66% населения. Согласно данным примэрии коммуны Виноградовка, уровень безработицы незначительна и составляет 42 человека или 3% населения занятого в экономике, однако доля незанятого населения большая и составляет прим. 300 человек.

По данным Министерства Экономики Республики Молдова в коммуне **возрастная структура населения** следующая: дети до 15 составляют 17% населения, население трудоспособного возраста – 66% и нетрудоспособного – 17%.

Виноградовка как и абсолютное большинство населённых пунктов Молдовы сталкивается с проблемами **эмиграции**. Согласно официальным данным, предоставленным органами местного самоуправления, в настоящее время население эмигрирующее в коммуне Виноградовка составляет около 457 человек, что составляет около 23% из общего числа жителей коммуны. Из общего числа мигрантов женщины составляют 48,5%, мужчины 51,5%.



Таким образом, большая часть эмигрантов а именно 62% находятся на территории России. Доля временных мигрантов составляет 70% - это те, которые работают на строительных работах, по предоставлению услуг на дому или периодически выезжают на сезонные работы.

Большая часть эмигрантов приезжает в летний период. В период приезда эмигранты занимаются улучшением жилищно-бытовых условий, ремонтом жилья и или же отдыхают.

Эффект миграции. В коммуне Виноградовка, как и в большинстве населённых пунктов нашей страны, является то что, в результате эмиграции дети остаются без родительского внимания. Согласно данным социального ассистента на территории коммуны 29 детей у которых один из родителей или оба находятся в отъезде (с одним родителем за рубежом - 16 с двумя родителями -13), у 9 детей оформлено опекуновство, попечительство. Отъезд родителей негативно влияет на воспитание и становление личности детей, дети свободно себя ведут, психологически меняются в худшую сторону. Родители пытаются компенсировать материально недостаток родительской любви и внимания, в результате дети не ценят труд родителей и воспринимают всё как должное.

Мужчины, оставшись одни, начинают вести не организованный образ жизни, злоупотреблять спиртными напитками, в результате часто распадаются семьи.

Положительным эффектом эмиграции является улучшение материального благосостояния эмигрантов, жилищно-бытовых условий, приток финансовых средств.

В результате миграции в коммуне Виноградовка в последние 5 лет были инвестированы средства для открытия бизнес предприятий:

Раилян Ольга – открытие магазина,

Кирчиогло Василий – предоставление услуг населению,

Георгиу Анатолий – открытие магазина, занятие сельским хозяйством,

Топал Леонид – занятие сельским хозяйством,

Кравченко Николай- занятие сельским хозяйством,

Кирчиогло Алексей – занятие животноводством.

В данных предприятиях были открыты 10 рабочих мест.

Взаимоотношения мигрантов и администрацией публичного управления. Взаимоотношения мигрантов с местной властью слаживаются добрые. При возвращении домой они обращаются в примэрию за информацией, консультациями в различных областях, различными справками. Посещают примэрию для общения и интересуются местным развитием. Работники примэрии оказывают посильную помощь для поддержки и удовлетворения запросов мигрантов.

Меры улучшения взаимодействия АПУ и мигрантов. Для уменьшения негативных воздействий и приумножения положительных эффектов миграции примэрия коммуны Виноградовка должна предпринять следующие меры:

- стимулировать предпринимательство для открытия новых рабочих мест;
- предоставлять льготы начинающим предпринимателям в первые 1-3 года;
- развивать сеть бытовых, социальных и развлекательных услуг
- развитие Ассоциации земляков и улучшение участия земляков в жизни коммуны

Примэрия коммуны Виноградовка открыта для сотрудничества и предоставления помощи в любом возможном виде всем желающим эмигрантам, оказывается помощь в написание проектов и консультации во всех направлениях.

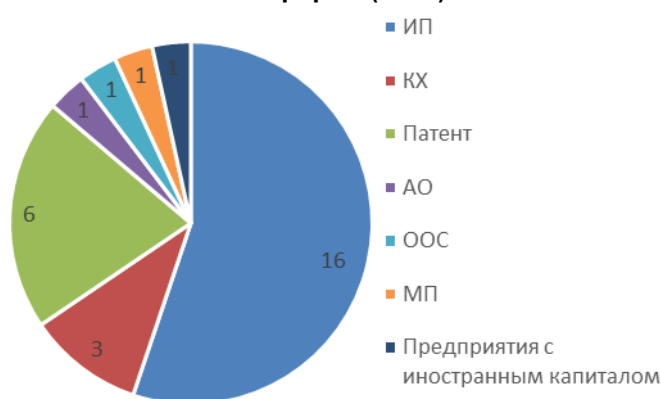
Желающим инвестировать деньги в коммуну предоставляется информация о свободных площадях. В настоящее время есть следующие возможности: здание бани, не функционирующий детсад, пекарня, магазин (промтоварный), подвалы, сельскохозяйственные земли,

3.2 Экономическое развитие

Коммуна Виноградовка как и другие села страны характеризуется **слаборазвитой экономикой, в основном аграрной**, которая находится в затажном кризисе.

Местная экономика ограничивается **обработкой сельскохозяйственных земель и торговлей**. На территории села осуществляют свою деятельность 29 экономических субъекта. По организационно-правовой форме 25 предприятий имеют право физического лица и 4 юридического лица. По видам экономической деятельности наибольший удельный вес занимают сельскохозяйственные предприятия (13) и предприятия оптовой и розничной торговли (12), охоты и лесоводства, рыболовства (2) и добывающей и перерабатывающей промышленности (1). В населенном пункте существуют 13 сельскохозяйственных предприятий (СП), в основном с поверхностью до 5 га, из которых 3 свыше 50 га. Ассоциации СП не зарегистрированы. На данный момент, в Виноградовке действует предприятие бытового обслуживания: парикмахерская. В село более чем 500 овец и 4000 птиц.

Фигура 1. Распределение хозяйствующих субъектов по организационно-правовой форме (ООС)



Фигура 2. Численность работников



Вино «Кагор Чумай» представляет **бренд населенного пункта**. Экономические партнерства с соседними сообществами (межкоммунарное сотрудничество) экономические цепочки (кластеры) отсутствуют.

В 2016 году численность населения составила 2010 человек, из которых 1066 (53%) женщин. Доля экономически активного населения составляет 1321 человек или 66% населения. В местных предприятиях заняты примерно 300 человек. В бюджетной сфере (гос и местное управление, образование, здравоохранение и социальное обеспечение) заняты примерно 100 человек.

Безработица остается одной из наиболее острых проблем, с которой сталкивается коммуна на протяжении последних десятилетий. Новые предприятия, открытые в последний период, обеспечивают рабочими местами лишь незначительную часть местного населения.

Согласно представленным данным, официальный уровень безработицы составляет 42 человека или 3% населения занятого в экономике, однако доля незанятого населения большая и составляет прим. 300 человек.

Хотя существует огромный местный потенциал для привлечения частных инвестиций в развитие местной экономики, достаточно низкое качество физической инфраструктуры, коммунального хозяйства и инфраструктуры бизнеса ограничивают эти возможности. По **оборудованию территории и условиям проживания** были выявлены следующие аспекты:

- общая площадь жилого фонда (746 домов), по состоянию на 01.01.2016 составляет 83968 м², в том числе в многоквартирных домах: 8480 м², в частных домах: 75480 м²
- количество домов *оснащенных водопроводом* из пластмасса составляет 16% (длина водопровода – 4,3 км, год основания - 2007). На территории АТЕ расположены 70 колодцев, 57 из которых отвечают санитарным нормам.
- *Канализационная инфраструктура* в селе практически отсутствует, лишь 6% домов подключены к канализационным сетям из чугуна, пластмасса (длина - 1,6 км, год основания - 1972).
- Количество домов *оснащенных природным газом* – 84%, подключенных к *телефонной линии* – 78% и к *электросети* – 100% (длина – 28,4 км, год основания - 1964).
- В Виноградовке местное профтехучилище и детский сад использует альтернативные источники энергии: котлы на биомассе. Другие альтернативные источники энергии (солнечные панели и т.д.) отсутствуют.

Местный потенциал в коммуне сравнительно больше чем в других селах. Земельный фонд составляет 2777 га, освоенные в сельскохозяйственной обработке - 2145 га. Местное публичное управление не имеет резерв земли на социальные нужды села, однако на территории села есть частные земли, сырье, людской потенциал, которые, при их эффективном использовании, могут способствовать значительному экономическому росту.

В коммуне существуют тысячи квадратных метров свободных площадей винзавода, общественной бани, учреждений, ферм и несколько сотен гектаров земель, пригодных для сельского хозяйства. В 2011-2015 годах за чертой населенных пунктов были проданы 194 га сельскохозяйственных земель публичной собственности примэрии. Местное публичное управление не обладает данными о *сделках с недвижимостью*, потому что они собственностью владельцев недвижимости.

Главные природные ресурсы это водоем с площадью в 13,377 га (собственность АПУ) и защитные зеленые насаждения – 50 га (собственность государства). Других природных ресурсов АТЕ не имеет.

Исторические и туристические достопримечательности это памятник "Французу", поставленный первому агроному-виноградарю, музей села, в числе *природных памятников* числится заповедник площадью в 50 га. На территории коммуны разработан маршрут по памятникам истории и архитектуры, который включает:

1. Памятник истории – памятник погибшим односельчанам в годы Великой Отечественной войны. Актуальная ценность памятника: культурно образовательный, установлен в 1985 г.
2. Винзавод – памятник архитектуры – был построен в 1905 г.в селе Виноградовка по инициативе виноградаря – винодела Ивана Захариади.
3. Заповедник - на территории примэрии Виноградовка находится государственный памятник степной и травянистой растительности. Охраняется государством и находится в ведении Академии Наук Республики Молдова.
4. Намогильный памятник агроному – виноградарю Алексису Терасу (г. Гренобль, Франция) – единственный памятник в Европе виноградарю, который первый стал культивировать европейские сорта винограда в Молдове. Он установлен в 1912 г.
5. Дом особняк Ковальёти Элизаветы (Барыня Лиза) - сегодня Православная Церковь (Вера, Надежда, Любовь, мать их София) - памятник архитектуры. Построен в 1925 г.
6. Троянов Вал (нижний) 2 век (107 год) нашей эры, с. Мирное – памятник истории и архитектуры (памятник Римской империи)

В настоящий момент **индустрия туризма** неразвита, это связано с рядом проблем: неудовлетворительная местная инфраструктура для развития туризма - предприятия обслуживавших туристов (гостиницы, предприятия питания, для сдачи в аренду , низкий интерес и отсутствие желающих открыть предприятия для развития агротуризма, транспорта, низкое продвижение информации о коммуне и о ее достопримечательностях, об условиях и услугах туризма.

Одна из проблем коммуны- это отсутствие **рынка сбыта и их доступность**. Село Виноградовка расположено на расстоянии 22 км от города Тараклии (*железная дорога*) и 163 км от муниципия Кишинева (*аэропорт*). Ближайший пункт *пересечение границы* (Мирное-Табаки) находится на расстоянии 10 км. *Самый большой рынок* расположен в 50 км (Кагул).

Инфраструктура коммуны: дороги общего пользования – 17,641 км, отремонтированные в течение последних трех лет, в том числе с твердым покрытием – 6,800 км или 38,5%, национального и регионального значения –8,400 км или 47,6%. Moldtelecom, Orange и Moldcell покрывают в достаточной мере необходимость коммуникаций и доступа к Интернету, исключение составляет село Виноградовка, в котором отсутствует проводная линия стационарной связи и Интернета

Местная экономическая политика и структуры поддержки. *Специалист в области экономики и привлечения инвестиций в примэрии* отсутствует. На местном уровне в рамках программы *поддержки экономической среды*, для новых открывшихся экономических агентов, предусмотрены (в первый — второй год) снижение местных налогов. Местные предприниматели оплачивают *земельный налог* и налог на размещение торговой точки. Местный бюджет на 2014 год составил 2508,2 тысяч леев, из которых 833,5 тысяч леев или 33,23 местных доходы, состоящие из: налога на имущество (земля и недвижимость) – 55%, местные налоги – 30%, другие местные налоги и сборы – 15%.

Традиционные *местные мероприятия* или *сайт по продвижению* населенного пункта, объединения деловых людей отсутствуют.

Инвестиционные возможности, включительно для земляков по возвращению в коммуну:

- Развитие животноводства
- Развитие перерабатывающей промышленности
- Развитие птицеводства - птицеферма
- Развитие предприятий для переработки сельскохозяйственной продукции
- Сушилка для фруктов
- швейная фабрика и пошив одежды
- Открытие транспортных маршрутов между селами коммуны
- Линия обработки молочной продукции и сыра.

3.3 Социальное развитие

Экономическая развитие сел коммуны низкое, недостаточно местных финансов, высокий уровень миграции, отсутствие рынка сбыта вызывает дополнительное социальное давления на местное самоуправление. Тем не менее, благодаря настойчивым усилиям примэрии и местного совета, коммуна имеет адекватную социальную инфраструктуру.

Доступ к услугам образования (дошкольного и школьного) предоставляется для всех детей и молодежи в общем, в том числе и из неблагополучных групп населения.

Образовательно-воспитательная инфраструктура коммуны Виноградовка состоит из следующих объектов:

1. Детский сад село Чумай
2. Теоретический лицей село Чумай

3.Профессиональное училище с. Чумай

4. Реабилитационный центр «Улыбка» с. Чумай

Детский сад с. Чумай - здание типовое, 2 этажа, вместимость 100 детей, в настоящее время посещают садик 80 детей, (Контингент детей в приложении №1). Для обеспечения доступа детей сел коммуны к дошкольному учреждению примэрия использует транспортное средство для специальной перевозки детей (16 мест). Возрастной контингент детей от 2 до 7 лет, детский сад имеет возможность удовлетворить потребность всех детей дошкольного возраста.

Здание детского сада в хорошем состоянии, после капитального ремонта. За последние 6 лет были внедрены проекты которые способствовали улучшению условий и обеспечение качества воспитательного процесса.

Таблица нр. 1. Таблица внедренных проектов в детском саду с. Чумай

Н п.п	Направление проекта	Год внедрения	Финансовые средства		
			доноры	госбюджет	местный бюджет
1.	Замена крыши	2009 г		400 тыс. леев	137 тыс. леев
2.	Замена окон и дверей	2009 г	237 214 леев (ФИСМ)		69123 леев и 94 120 леев контрибуция сообщества
3.	Подведение газа	2009 г.			26 тыс. леев
4.	Оборудование котельной	2009 г.			54 тыс. леев
5.	Реконструкция канализации и внутреннего водопровода	2009 г.			32 тыс. леев
6.	Реконструкция санитарных помещений	2012 г.	122 426 леев (ФИСМ)		24 тыс. леев
7.	Строительство автономного источника воды и водопровод внутри здания	2012 г.			38 тыс. лей
8.	Замен мебели	2012	32000 леев		5400 леев
9.	Благоустройство территории :установка тропуаров, игрового оборудования на площадках	2013		260 тыс.	47 тыс
10.	Включи солнце – живи комфортно – установка солнечного коллектора	2013 г.	80 000 леев (Гутта клуб, WECF)		
11.	«Глобальное партнерство в образовании»	2013 – 2014 г.	45000 лей (USAID Министерство Просвещения РМ)		
12.	Реконструкция подъездной дороги к детскому саду	2014 г.	525 000 леев (дорожный фонд министерства автодорог)		24 000 леев
13.	«Интеграция детей с ограниченными возможностями Посольство РЛитва	2014 г.	32000 леев (Посольство Рес. Литва)		16800 леев
14.	Старт ребенка через качественном образование	2015 г.	238291 леев (ФМГ Польша USAID США)		59573 леев
15.	« Установка котлов на биотопливе в детском саду с. Чумай – Все лучшее детям»		908000 леев ПРООН, Проект «Энергия и биомасса в Молдове»		179352 леев
16.	«Обеспечение доступности и участия детей в дошкольном воспитании в Республике Молдова» - субпроект		600000.00 леев (ФИСМ)		108800.00 леев

	«Замена отопительной системы и теплоизоляция стен здания детского сада с. Чумай»				
--	--	--	--	--	--

Источник; примэрия ком. Виноградовка

Главные проблемы дошкольного учреждения : необходимость замена уличных павильонов, ремонт и оборудование медицинского кабинета, прачки и пищеблока.

Доуниверситетское образование в коммуне осуществляется в **теоретическом лицее села Чумай**, в котором обучаются 233 учеников. Девочки составляют 53% от общего количества учеников (114 девочек). В теоретическом лицее села Чумай обучаются дети из 9 сообществ, коммуны и близлежащих сел: Виноградовка – 32 человека, Чумай – 87, Мирное - 28, Салчия – 26, Кириловка - 22, Бурлачены - 10 человек, Бурлачены – 19, Мусаит – 4, Алуат – 2 человек. В лицее функционирует Центр инклюзии, который посещают 8 детей и подростков.

В лицее за последние годы были внедрены проекты:

Таблица 2. Внедренные проекты в теоретическом лицее

№ п.п	Направление проекта	Год внедрения	Финансовые средства		
			доноры	госбюджет	местный бюджет
1.	Переоборудование котельной заменены котлы на еврокотлы				123 тыс.лей
2.	Замена окон и дверей правого крыла здания (44 окна, две парадные двери)		153 тыс. лей (ПКРМ)		
3.	Заменена мебель в классах и админпомещениях		131 317 лей (IREX)		родители 20 317 тыс.лей примэрия-22 тыс. лей
4.	Реконструкция парадного входа				49 тыс. лей, средства родительской Ассоциации
5.	Замена окон и парадных дверей		595 тыс. лей, Агентство по энергоэффективности		
6.	Замена внутренних дверей, реконструкция отопительной системы с установкой теплопункта и установкой резервного котла, установка внутренних туалетов для учащихся		592186 лей (ФИСМ)		94 826 лей, местный бюджет сообщество, родители
7.	Благоустройство территории: капитальный ремонт актового зала, установка ограждений, строительство надворного туалета			312 тыс. лей	

Приоритетные проблемы лицея: неудовлетворительное состояние крыши здания, улучшение условий для детей с ограниченными возможностями.

В коммуне есть **возможность профессионального обучения и получения профессии вблизи места жительства**. С 1977 года действует ремесленное училище с. Чумай. Ремесленное училище имеет 3 корпуса: учебный, общежитие, столовая. Все здания типовые в хорошем состоянии. Вместимость учащихся в учебном корпусе 200 человек, а в общежитии 143 человек. На 01.09.2016 обучаются 184 человек. (48 девочки 136 мальчиков). Профессии в училище: электрогазосварщик, продавец, тракторист, швея, пекарь. Динамика количества обученных детей в последние годы идет на повышение, но по последним реформам в системе образования увеличился период обучения до 2 лет. После окончания ремесленного училища до 50% выпускников трудоустраиваются. В ремесленном училище с. Чумай были внедрены проект с финансовой поддержкой ПРООН Энергии и Биомасса,

фонд энергоэффективности Молдова, посредством которых улучшились условия воспитания и образования в учреждении..

Доступ к культурно-спортивным услугам осуществляется через объекты инфраструктуры культурно- спортивного назначения:

- ✓ Дом культуры село Виноградовка
- ✓ 3 сельские клубы: Мирное, Кириловка, Чумай
- ✓ 4 библиотеки: Мирное, Кириловка, Чумай, Виноградовка
- ✓ Музей село Виноградовка
- ✓ Стадион село Чумай (при теоретическом лицее)
- ✓ Спортивные залы в Теоретическом лицее и ремесленном училище

Культурные услуги предоставляются всеми объектами, которые находятся в удовлетворительном состоянии. Ремонт был сделан частично. Отдельные помещения требуют капитального ремонта. При доме культуры и сельских клубах работают развивающие кружки. Всего работников -7 человек, охвачено в мероприятиях ДК и кружках 71 детей и подростков.

Все **4 библиотеки** расположенные во всех селах коммуны - Мирное, Кириловка, Чумай, Виноградовка, предоставляют услуги информирования населения которые были развиты в результате внедрения проекта Новотека. В библиотеках работают 4 человека, ежегодно услугами библиотек охвачены 8160 пользователей в год.

Историко – краеведческий музей был открыт 24 декабря 1994 г. Музей отражает развитие виноградарства и виноделия в Чумайском крае со второй половины 19 столетия до наших дней. В музее предоставлены экспонаты по культурно – образовательному и социально – бытовому развитию сел коммуны. Ежегодно музей посещают 270 человек, включительно 5-6 групп туристов.

Доступ к медицинским услугам осуществляется через объекты медицины: Центр Здоровья с. Виноградовка, Офис семейных врачей с. Чумай, аптека расположенная в селе Виноградовка и стоматология - 2 кабинета (1 частный, 1 государственный)

В центре здоровья работают 2 врача терапевта, 3 ассистента семейного врача и 6 человек другой персонал. Работает кабинет физиотерапии, условия для проведения медицинских исследований для определения первоначального диагноза на месте удовлетворительные. Есть условия для дневного стационара и необходимо организовать создания услуги скорой помощи.

На заседании фокус группы представителей публичных учреждений коммуны Виноградовка были выявлены следующие приоритетные проблемы в коммуне Виноградовка:

- отсутствие водопроводной и канализационной системы в селах коммуны;
- отсутствие рабочих мест;
- отсутствие услуги для населения - вывоз мусора;
- отсутствие коммунитарного дневного центра для пожилых людей;
- отсутствие условий для развития и отдыха молодежи

Наиболее **уязвимые категории населения** являются инвалиды, пожилые люди, многодетные, семьи с одним родителем и этнические меньшинства.

Структура населения и социальных групп. Малоимущее население

Таблица нр.3. Уязвимые категории населения

	Всего	Женщины	Мужчины	Дети
Всего в жителей, <i>Из них</i>	2010	903	773	334
Лица с ограниченными возможностями в коммуне	101	44	57	4
<i>В том числе по селам -Виноградовка</i>	21	10	11	1
<i>В том числе по селам - Чумай</i>	57	24	33	3
<i>В том числе по селам -Кириловка</i>	12	4	8	0
<i>В том числе по селам -Мирное</i>	11	6	5	0
Пожилые люди	335	236	99	0
<i>В том числе по селам -Виноградовка</i>	83	53	30	0
<i>В том числе по селам - Чумай</i>	174	125	49	0
<i>В том числе по селам -Кириловка</i>	42	32	10	0
<i>В том числе по селам -Мирное</i>	36	26	10	0
Члены семей с 3 и более детьми	17	0	0	68
<i>В том числе по селам -Виноградовка</i>	2	0	0	6
<i>В том числе по селам - Чумай</i>	8	0	0	28
<i>В том числе по селам -Кириловка</i>	3	0	0	9
<i>В том числе по селам -Мирное</i>	7	0	0	25
Члены неполных семей с одним родителем и без родителей (в том числе семьи с родителями, уехавшими на заработки)	50	0	0	0
Ромы	4	0	0	9
<i>В том числе по селам -Виноградовка</i>	0	0	0	0
<i>В том числе по селам - Чумай</i>	4	0	0	9
<i>В том числе по селам -Кириловка</i>	0	0	0	0
<i>В том числе по селам -Мирное</i>	0	0	0	0
В условиях крайней нищеты	7	0	0	10
<i>В том числе по селам -Виноградовка</i>	1	0	0	1
<i>В том числе по селам - Чумай</i>	2	0	0	1
<i>В том числе по селам -Кириловка</i>	2	0	0	3
<i>В том числе по селам -Мирное</i>	2	0	0	5

Всего в коммуне Виноградовка зарегистрирован 101 человек **с ограниченными возможностями**. Из них 44 женщины, 57 мужчин и 9 ребенка. Из них 7 % с умственными отклонениями. В примэрии работает 1 социальный ассистент и 4 социальных работников. Из общего количества людей с ограниченными возможностями 7 человек с тяжелыми нарушениями жизнеспособности, из них 3 бенефициара получают услугу персонального ассистента.

Для поддержке и оказанию специализированных услуг детям с ограниченными возможностями был создан **реабилитационный центр «Улыбка»** в с. Чумай. Всего центр посещают 25 детей, из них одна группа детей с ограниченными возможностями - 8 человек, 17 детей это дети из группы риска из 4 сел - из сел коммуны Мирное, Виноградовка, Кириловка, Чумай. Финансирование центра осуществляется примэрией из средств местного бюджета. Дети второй группы периодически меняются (группа риска) с целью охватить услугами реабилитации большее количество нуждающихся детей.

люди с ограниченными возможностями сталкиваются со следующими **проблемами**:

- *Неприспособленная инфраструктура социальных учреждений.*
- *Проблема трудоустройства*
- *Отсутствие транспорта между селами для получения доступа к разного вида услуг*

Другая наиболее уязвимая категория населения это **пенсионеры, в том числе люди преклонного возраста**. Всего в коммуне по данным социальных работников 335 человек, из них 236 женщин и 99 мужчин, из них 65 одинокие.

В примэрии 4 социальных работника, по одному на каждое село.

Данная категория населения выдвинула приоритетными **проблемы**.

Среди них отсутствие:

- *транспорта для получения всевозможных социальных услуг (в том числе посещение церкви)*
- *аптеки в селах Чумай, Кириловка, Мирное*
- *дневного стационара*
- *центра социальных услуг (прачечная, парикмахерская)*
- *частичное отсутствие уличного освещения*
- *плохое состояние дорог*
- *водопроводной и канализационной системы в селах коммуны;*
- *организованного вывоза твердых отходов;*
- *коммунитарного дневного центра для пожилых людей;*
- *службы скорой помощи.*

Многодетные и неполные семьи: всего неполных семей 50, из них с одним родителем за рубежом - 16 с двумя родителями -13. У 9 детей оформлено опекуновство, попечительство, у остальных – нет.

Всего в коммуне 11 человек ухаживающих за людьми с ограниченными возможностями, не имеющими возможность трудоустроиться.

Приоритетные **проблемы** многодетных и неполных семей отсутствие:

- *рабочих мест;*
- *условия для развития и отдыха молодежи*
- *парков и зон отдыха*

Ромы.

В коммуне 5 семей ромов, где воспитывается 9 детей. Из них 3 семьи получают социальную помощь. Все дети получают образование в дошкольном учреждении, в лицее. 1 семья - мигрирующие ромы. один ребенок не документирован, представители МПУ ищут пути решения данной проблемы.

Пострадавшие от домашнего насилия.

Официально за 2015 г. Зарегистрирован только один случай домашнего насилия, о неофициальных случаях информации нет. Услуги для предупреждения и реабилитации не предоставляются на уровне коммуны.

На заседании фокус группы социально уязвимых слоев населения, представителей НПО и молодежи, коммуны Виноградовка были выдвинуты следующие приоритетные проблемы в коммуне Виноградовка:

- *отсутствие водопроводной и канализационной системы в селах коммуны;*

- отсутствие рабочих мест;
- отсутствие условий для развития и отдыха молодежи
- отсутствие игровых площадок для детей

Для **улучшения условий жизни населения и для повышения возможностей предоставления бытовых услуг** для населения в настоящее время примэрия внедряет проект «Думая о людях помогаем себе» - Открытие центра по предоставлению бытовых услуг для населения «Забота» при финансовой помощи программы ФМГ Польша.

Цель проекта: создание условий для предоставления бытовых услуг населению с участием людей с ограниченными возможностями. Общая стоимость проекта - 697662.00 леев, в том числе ФМГ - 495000.00 леев и инвестиция сообщества - 202662.00 леев

Специфические цели:

- Повышение уровня жизни граждан, посредством предоставления качественных бытовых услуг.
- Оказание помощи в трудоустройстве людей с ограниченными возможностями
- Обучения навыкам предпринимательской деятельности

Одной из главных задач проекта это проведение ремонта в помещениях и создание условий для предоставления услуг парикмахера, пошива и ремонта одежды и обуви, ритуальных. Результаты данного проекта позволят целевым группам: женщинам и людям с ограниченными возможностями иметь доступ к бытовым услугам.

Резюме по гендерному равенству в коммуне Виноградовка:

- На балансе примэрии 11 учреждений, руководителями 9 учреждениями являются женщины, а в 2 - мужчины
- Всего крестьянских хозяйств 3, все 3 зарегистрированы и руководимы женщинами
- Всего экономических агентов 16, 8 зарегистрированы на мужчин и 8 – на женщин.

3.4 Социальная инфраструктура и коммунальные услуги

Село Виноградовка расположена в 22 км от районного центра – г. Тараклия и в 165 км от столицы – г. Кишинев.

Дороги общего пользования (основные дороги) составляют 17.641 км. Из них:

- национального значения М 3 - 8,400 км. в том числе с твердым покрытием 6,800
- в хорошем состоянии 1,820 км
- в удовлетворительном - 4,760 км
- в неудовлетворительном 1,860 км.

Участки дорог для доступа к учреждениям социального назначения (детский сад, отделения связи, центры медицинских услуг) в хорошем состоянии.

Нужно отметить что есть и **проблемные участки дорог**. Это дороги:

- национального значения трасса Болград - Кагул (31 км.)
- национального значения (подъезд к лицу 1,860 км.)
- местного значения ул. Заречная - 1 км, проулок между детским садом ул. А.Матросова и ул. Советской, ул. Ломоносова (церковь, лицей, ремесленное училище РУ 13).

Таблица нр.5. Доступ к питьевой воде в селах коммуны Виноградовка.

Село Виноградовка	Село Чумай	Село Кириловка	Село Мирное
-------------------	------------	----------------	-------------

Доступ к водопроводу 153 двора (из 165 дворов)	46 дворов (из 288 хозяйств)	0 дворов (на 66 хозяйств)	0 дворов (на 67 хозяйств)
	Обеспечиваются привозной водой из села Чумай частным способом	Обеспечиваются привозной водой из села Чумай частным способом	Обеспечиваются привозной водой из села Чумай частным способом.
15 лей	Стоимость 1 т. Воды 90лей.	Стоимость 1 т. Воды 90 лей.	Стоимость 1 т. Воды 90 лей.
	Разработан технический проект для строительства водопровода. Пробурена скважина.	Технического проекта нет	Технического проекта нет.

Услуги канализации.

В селе Виноградовка доступ к канализационной системе имеют 102 хозяйства из многоквартирных домов из 165 хозяйств (72,7%). В селе Чумай локальные канализационные системы имеют учреждения образования (детский сад, лицей). Канализационная система всего на 16 хозяйств из многоквартирного дома. Частные подворья имеют собственные сливные ямы. В селе Кирилловка, Мирное, Чумай централизованной системы не существует. Частные подворья имеют индивидуальные сливные ямы.

Услуга вывоза мусора.

В селе Виноградовка организован централизованный сбор мусора и вывоз 1 раз в 2 недели. Вывоз осуществляет местное муниципальное предприятие «Винаском». В селах Чумай, Кириоловка, Мирное централизованного вывоза мусора не существует. Вывоз мусора осуществляется частным образом. Такая же проблема существует в соседних примэриях Будей, Мусаиту. Есть необходимость создания организации межсельского сотрудничества между примэриями: коммуны Виноградовка (Чумай, Виноградовка, Мирное, Кириловка), Мусаиту, Будей (Будей, Дерменжи) – Тараклийского района; Карболия - Вулканештский район Гагаузия; коммуны Бурлачены (Южное, Бурлачены) Кагульский район путем создания совместной организации коммунального хозяйства для системы интегрированного менеджмента отходами. В настоящее время разрабатывается технико экономическое обоснование данного проекта.

Обеспечение природным газом осуществляется через предприятие «Тараклия Газ», по коммуне Виноградовка 95 % обеспечены природным газом.

Администрированием обеспечения водой и вывозом мусора в коммуне занимается **Муниципальное предприятие «Vinascom»**, которое создано в августе 2007 г. с целью оказания коммунальных услуг населению коммуны. В настоящее время эти услуги предоставляются только в селе Виноградовка. В штате 4 работника. Необходимо расширить спектр предоставляемых услуг для населения муниципальным предприятием по вывозу отходов из сел коммуны и близлежащих сел, и обслуживанию системы водопровода и канализации.

3.5 Административный менеджмент и возможности интер-коммунального сотрудничества

Коммуну Виноградовка администрируют примар, аппарат примэрии и Местный совет. Примар и местный совет избраны в соответствии с действующим законодательством. Местный совет является органом местного самоуправления и состоит из 11 советников, из них 1 женщина. В сотрудничестве с примаром женщиной решается широкий спектр социальных вопросов. В аппарате примэрии входят 10 человек, включительно: секретарь, главный бухгалтер, специалист по регулированию бухгалтерского учета, 2 специалиста, 3 обслуживающего персонала

В настоящее время примэрия Виноградовка выявляет и развивает **возможности межкоммунального сотрудничества**.

Ближайшими соседями села Виноградовка села являются села Мусаиту и Будэй, в партнерстве с которыми примэрия коммуна Виноградовка сотрудничает в программе MiDL. Все села географически расположены по дороге Болград-Кагул, , расстояние до Мусаиту – 1,5 км и до Будэй – 10 км.

Транспортное сообщение между селами обеспечивается транспортной компанией «ИП Пометко Сергей», 2 раза в день

Во всех примэриях сел развиты собственные публичные услуги, в каждом из них имеются мусоросвалка, водопровод и системы освещения. В отдельности функционируют образовательные учреждения – школы и детские сады.

Вместе с тем стоит отметить, что коммуна Виноградовка является лидером партнерства с соседями. По количеству внедряемых проектов, по предоставляемым услугам, численности населения и детей в образовательных учреждениях и количеству социальных объектов.

Линейное географическое расположение сел создает возможности для внедрения общих проектов и создания межкоммунальных услуг, где Виноградовка может стать **центром кластера**. Общая численность жителей коммуны и сел партнеров свыше 4000 человек, что дает возможность реализации межкоммунальных и региональных проектов.

Одно из направлений, по которому села могут сотрудничать это благоустройству территории и решение проблем связанные с вывозом отходов. В селе Виноградовка с 2007 года муниципальное предприятие «Vinascom», занимается оказанием коммунальных услуг населению коммуны (село Виноградовка). Развитие и техническое оснащение предприятия даст возможность расширению географической зоны представленных услуг.

В настоящее время в программе ПРООН было создано партнерство для развития **меж-сельского сотрудничества для совместного решения проблем, связанных с благоустройством**.

Это сотрудничество между 5 Местными Органами Власти (МОВ) АТО Гагаузия, районов Тараклия и Кагул) для совместной организации управлением коммунального хозяйства (с. Виноградовка- с. Мусаиту- с. Будэй (Тараклийский район) – Бурлачены (Кагульский район) и Карбалия (Вулканештский район). Для создания меж-коммунального предприятия разрабатывается ТЭО (техника экономического обоснования). Данный вид межмуниципального сотрудничества будет носить межрегиональный характер и соединит населенные пункты Южного региона, включая территории АТО Гагаузия.

3.6 Приоритетные проблемы, которые необходимо решить до 2020

Комплексная оценка ситуации и дискуссии по диагностическому анализу развития коммуны с местной инициативной группой выделили следующие 15 наиболее острых и актуальных проблем, которые необходимо решить до конца 2020 года.

1. Обеспечение питьевой водой села коммуны (начиная с Чумая)
2. Решение проблемы администрирования бытовых отходов
3. Создание дневного центра для людей преклонного возраста
4. Установка игровых площадок для детей в селах коммуны Чумай, Кирилловка, Мирное.
5. Ремонт местных дорог Чумай – сектор Бородатого, дорога от детского сада к лицу и церкви, Кирилловка – ул. Садовая, Мирное – переулок от центра села к ул. 8 Марта, Виноградовка – от остановки к ул. Бируинца.
6. Реконструкция стадиона в селе Чумай

7. Восстановление работы центра по оказанию бытовых услуг населению
8. Осуществление комплекса энергоэффективных мероприятий по сохранению тепла в лицее с. Чумай (ремонт крыши, теплоизоляция стен здания)
9. Открытие фитнес центра
10. Улучшение условий для предоставления культурных услуг посредством капитального ремонта клубов сел Кирилловка, Мирное, ДК Виноградовка
11. Реконструкция памятника Алексису Терасу и подъезда к нему.
12. Ремонт и оборудование музея.
13. Ремонт моста и дороги улицы Заречной
14. Содержание местных дорог вместе с соседними селами.
15. Привлечение инвесторов с целью создания новых рабочих мест.

3.7 SWOT анализ

Сильные стороны	Возможности
<ul style="list-style-type: none"> • Наличие плодородных сельскохозяйственных земель • Трудовые ресурсы • Большой потенциал привлечения инвестиций / экономических агентов • Наличие промышленных площадок, свободных помещений на территории села, находящихся в публичном или частном секторе. • Наличие профтехучилища. • Опыт в реализации проектов местного развития • Выгодное географическое расположение как потенциальный центр кластера • Использование отопления на биотопливе • Хорошее взаимодействие МПУ с экономическими агентами и публичными органами 	<ul style="list-style-type: none"> • Привлечение инвестиций • Межмуниципальное и межрегиональное сотрудничество • Частногосударственное партнерство • Развитие животноводства • Развитие перерабатывающей промышленности • Внебюджетные источники финансирования • Развитие туризма. • Использование возобновляемых источников энергии • Развитие объектов для досуга и отдыха населения • Доступ к различным программам обучения и профессионального развития • Расширение возможностей и техническое оснащение муниципального предприятия для расширения спектра коммунальных услуг • Партнерские отношения с другими населенными пунктами в стране и за рубежом • Диверсификация и улучшение социальных услуг • Наличие недвижимости которые можно использовать для развития социальных услуг для населения
Слабые стороны	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> • Неразвитая инфраструктура (водоснабжение, канализация, дороги) находится в плохом техническом состоянии и нуждается в ремонте и в значительных инвестициях • Высокий уровень безработицы • Зависимость от климатических условий • Неразвитая промышленность, преобладание торговой сферы • Недостаток квалифицированных специалистов • Недостаточное дорожное покрытие • Отсутствие современных технологий в сельском хозяйстве и недостаток сельскохозяйственного оборудования. • Низкая конкурентоспособность • Неразвитые способности для развития туризма 	<ul style="list-style-type: none"> • Миграция населения и уменьшение количества экономически активного населения • Засушливый регион • Политическая и экономическая нестабильность • Возникновение конфликтных ситуаций с региональными и центральными органами власти • Зависимость от внешних рынков. • Экономический и финансовый кризис • Повышение цен на энергоносители, газ и т.д.

4 ЗАДАЧИ И ПРИОРИТЕТЫ

4.1 Видение "Виноградовка 2020"

В 2020 г. коммуна Виноградовка это современный социально-экономический и культурный центр с развитым человеческим потенциалом и современной инфраструктурой.

Миссия местных органов власти к. Виноградовка

Местное публичное управление к. Виноградовка это административный орган, созданный в соответствии с действующим законодательством, который развивает и предоставляет населению качественные социально-образовательные и культурно-бытовые услуги, содействуя повышению качества уровня жизни населения сел коммуны, уменьшения оттока жителей из населенных пунктов путем развития экономики, социально и культурной сферы.

Принципы и ценности.

Местные органы власти осуществляют свою деятельность на основе следующих принципов:

Прозрачность в работе. Процесс принятия решений и их реализации является прозрачным.

Ответственность. Четкое определение ответственности в каждом нормативном акте, принятом местным органом власти.

Устойчивое развитие. При реализации стратегии местные органы власти будут делать упор на сбалансированное, гармоничное развитие по всем направлениям.

Партнерство. Сотрудничество местных органов власти с экономическими агентами и гражданским обществом при решении проблем местного значения.

Толерантность. Местные органы власти в равной степени обеспечивают жителям сел коммуны доступ к услугам, вне зависимости от религиозных, политических и других воззрений.

Инклюзия. Уважение гендерного равенства и участие всех групп граждан. Обеспечение доступа к информации, право слова и участия в жизни сел женщин, людей с ограниченными возможностями, ассоциацией ветеранов и др. в процессе принятия решений на местном уровне.

Общие ценности.

- Честность
- Системный подход
- Контроль/анализ
- Коммуникабельность и открытое общение
- Профессиональность
- Объективность

4.2 Стратегические цели, приоритеты и мероприятия

Достижение желаемого результата в развитии сел коммуны Виноградовка может быть достигнуто путем реализации следующих стратегических целей:

1. Развитие и модернизация экономического сектора коммуны.
2. Увеличение доступа жителей к качественным социальным услугам
3. Использование положительного человеческого потенциала жителей коммуны Виноградовка
4. Повышение эффективности работы органов публичного управления и развитие межкоммунитарного партнерства.

Стратегическое направление #1: Развитие и модернизация экономического сектора коммуны

Потребности

- ✓ Развитие животноводства и птицеводства
- ✓ Развитие добывающей и перерабатывающей промышленности
- ✓ Развитие предприятий для переработки сельскохозяйственной продукции
- ✓ Швейная фабрика и пошив одежды
- ✓ Открытие транспортных маршрутов между селами коммуны
- ✓ Открытие линии обработки молочной продукции и сыра.

Приоритет 1.1: Повышение конкурентоспособности и консолидация способностей местных предприятий

Мероприятие 1.1.1 Проведение семинаров и тренингов для предпринимателей / землевладельцев в различные области (финансовые возможности / программы по внешнему финансированию, доступ к финансовым средствам, составление бизнес-планов, использование новых сельскохозяйственных технологий, консолидации земель и т.д.)

Мероприятие 1.1.2 Участие предпринимателей / землевладельцев в специализированных и универсальных выставках и ярмарок

Мероприятие 1.1.3 Развитие и продвижение местного бренда

Мероприятие 1.1.4 Разработка Бизнес-справочника

Мероприятие 1.5 Поддержка и стимулирование процесса создания новых предприятий (услуги автосервиса)

Приоритет 1.2: Продвижение инвестиционного и промышленного потенциала

Мероприятие 1.2.1 Консолидация сельскохозяйственных земель и использование современных сельскохозяйственных технологий и оборудования

Мероприятие 1.2.2 Развитие предприятий для переработки сельскохозяйственной продукции (молочной продукции и сыра, винограда и т. д.)

Мероприятие 1.2.3 Развитие птицеводства и животноводческого хозяйства

Мероприятие 1.2.4 Открытие швейной фабрики и пошив одежды

Мероприятие 1.2.5 Развитие бизнес инфраструктуры путем использования свободных публичных зданий и земель

Приоритет 1.3: Развитие местных туристических услуг

Мероприятие 1.3.1 Открытие агрохозяств, пансионатов

Мероприятие 1.3.2 Разработка и продвижение местных ремесел (плетение из лозы, вязание, обработка дерева)

Мероприятие 1.3.3 Реконструкция памятника Алексису Терассу и обеспечение подъезда к нему

Мероприятие 1.3.4 Модернизация и оборудование музея

Мероприятие 1.3.5 Создание и развитие туристических услуг (гостиницы, кафе...)

Стратегическое направление # II: Увеличение доступа жителей к качественным социальным услугам

Потребности

- ✓ Отсутствие водопроводной и канализационной системы в селах коммуны;
- ✓ Вывоз мусора как услуга для населения не развита;
- ✓ Нет специализированных социальных услуг для пожилых людей и необходимость создания коммунитарного дневного центра;
- ✓ Нет условий для развития и отдыха молодежи
- ✓ Плохое состояние местных дорог и мостов
- ✓ Нет условий для предоставления бытовых услуг населению
- ✓ Необходимо развивать и модернизировать культурно-образовательную инфраструктуру

Приоритет 2.1: Повышение уровня обеспечения населения коммунальными услугами

Мероприятие 2.1.1 Строительство и установка бьюета по очистке воды

Мероприятие 2.1.2 Обеспечение питьевой водой и канализационной системой село Чумай

Мероприятие 2.1.3 Обеспечение питьевой водой жителей село Мирное с использованием воды из источников

Мероприятие 2.1.4 Строительство 2 общественных колодцев для обеспечения питьевой водой жителей села Кириловка

Мероприятие 2.1.5 Реконструкция и расширение канализационной системы в селе Виноградовка

Мероприятие 2.1.6 Развитие меж- коммунального муниципального хозяйства для решения проблемы с вывозом мусора в коммуне Виноградовка и селах Бурлаченины, Мусаиту, Будей, Салчия, Карболия и расширение спектра услуг, предоставляемых муниципальным хозяйством, через приобретение новой техники, и привлечения различных специалистов

Мероприятие 2.1.7 Очистка и благоустройство публичных родников и колодцев

Приоритет 2.2. Улучшение инфраструктуры дорог

Мероприятие 2.2.1 Ремонт переулка Гагарина в с. Чумай

[Мероприятие 2.2.2](#) Ремонт моста и дороги ул. Заречной

[Мероприятие 2.2.3](#) Ремонт дороги ул. Ф. Кучеренко в с. Виноградовка

[Мероприятие 2.2.4](#) Ремонт дороги ул. Садовая в с. Кириловка

[Мероприятие 2.2.5](#) Ремонт переулка 8 Марта в с. Мирное

[Мероприятие 2.2.6](#) Ремонт участка дороги между детским садом с. Чумай и теоретическим лицеем с. Чумай

Приоритет 2.3 Создание и развитие новых социальных услуг в соответствии с потребностями населения, включительно социально уязвимых слоев

[Мероприятие 2.3.1](#) Открытие центра по оказанию бытовых услуг населению «Забота»

[Мероприятие 2.3.2](#) Создание комунитарного центра по оказанию социальных услуг для людей пожилого возраста «Надежда» (социальная столовая, социальная прачечная, социальная баня).

[Мероприятие 2.3.3](#) Открытие фитнес центров в с. Виноградовка, с. Чумай

[Мероприятие 2.3.4](#) Открытие мини футбольного поля в с. Чумай

[Мероприятие 2.3.5](#) Улучшение услуг реабилитационного центра для детей с ограниченными возможностями и детей группы риска (установка игрового оборудования и прогулочных павильонов)

[Мероприятие 2.3.6](#) Организация службы скорой помощи (ремонт помещения)

[Мероприятие 2.3.7](#) Приобретение социального транспорта для улучшения передвижения внутри сел коммуны

[Мероприятие 2.3.8](#) Строительство детских игровых площадок в селах коммуны.

[Мероприятие 2.3.9](#) Реконструкция спортивных площадок (ограждение, благоустройство, озеленение в с. Виноградовка, Мирное

Приоритет 2.4 Развитие и модернизация культурно-образовательной инфраструктуры

[Мероприятие 2.4.1](#) Осуществление комплекса энерго-эффективных мероприятий по сохранению тепла в теоретическом лицее (ремонт крыши, теплоизоляция здания, установки отмостки)

[Мероприятие 2.4.2](#) Ремонт пищеблока и медицинского кабинета в детском саду с. Чумай для обеспечения здоровья детей

[Мероприятие 2.4.3](#) Капитальный ремонт клубов сел Кирилловка, Мирное, ДК Виноградовка и обеспечение необходимым оборудованием

[Мероприятие 2.4.4](#) Повышение уровня квалификации и использование IT технологий работников публичных культурных учреждений с использованием имеющихся технологий

[Мероприятие 2.4.5](#) Реконструкция и восстановление въезда в коммуну (стелла)

Стратегическое направление # III: Развитие и продвижение человеческого потенциала жителей коммуны Виноградовка

Потребности

- ✓ Проведение различных систематических мероприятий для повышения уровня участия граждан в процессе принятия решений
- ✓ низкое уровень инициативы и участия населения в местных компаниях по санитарной очистке, наведению общественного порядка ...
- ✓ слабое участие земляков и мигрантов в решении проблем местного характера
- ✓ необходимость развития и большего продвижения инициатив и мероприятий Ассоциации Земляков

Приоритет 3.1: Вовлечение граждан в принятии решений на местном уровне

Мероприятие 3.1.1 Проведение публичных слушаний, обсуждений, дебатов в принятии решений местного значения

Мероприятие 3.1.2 Организация массовых мероприятий, календарных и тематических праздников с целью уменьшения негативных процессов в коммуне

Мероприятие 3.1.3 Организация компаний по санитарной очистке, наведению общественного порядка, благоустройству сел и прилегающих территорий организаций и учреждений, путем привлечения жителей и работников подведомственных учреждений

Приоритет 3.2. Повышение уровня участия мигрантов в жизнь коммуны

Мероприятие 3.2.1 Поддержка и сохранение постоянного контакта с жителями выехавшими за пределы коммуны

Мероприятие 3.2.2 Развитие и вовлечение Ассоциации Земляков, в мероприятиях по развитию сел коммуны.

Мероприятие 3.2.3 Организация ежегодных встреч с представителями Ассоциации Земляков(Дни Диаспоры)

Мероприятие 3.2.4 Постоянное расширение базы данных мигрантов

Мероприятие 3.2.5 Внедрение плана действий Ассоциации Земляков и периодическая его актуализация.

Мероприятие 3.2.6 Использование IT технологий для общения, консультаций, ин формирования земляков.(социальные сети)

Мероприятие 3.2.7 Привлечение мигрантов во внедрение проектов

Мероприятие 3.2.8 Повышение уровня компетенции председателя и представителей административного совета по менеджменту и развитию Ассоциации Земляков.

Мероприятие 3.2.9 Внедрение программы Возврата мигрантов для волонтерских работ в коммуне.

Стратегическое направление # IV: Повышение эффективности работы органов публичного управления и развитие межкоммунарного партнерства.

Потребности

- ✓ необходимость системного обучения и повышения квалификации работников примэрии, местных советников и руководителей местных публичных структур для повышения эффективности процесса администрирования и устойчивого развития местных публичных учреждений
- ✓ неадекватные условия для предоставления услуг МПУ и работы примэрии
- ✓ сотрудники примэрии не обеспечены специализированными программами, что может влиять на оперативность и качество предоставляемых услуг населению
- ✓ не выявлены возможности межкоммунарного сотрудничества с близлежащими селами

Приоритет 4.1: Улучшение работы органов МПУ

Мероприятие 4.1.1 Разработка плана действий для повышения профессионального уровня работников примэрии, местных советников, руководителей местных публичных структур

Мероприятие 4.1.2 Активное вовлечение советников в решение местных проблем

Мероприятие 4.1.3 Консолидация фискальной базы и улучшение системы учета и контроля налогооблагаемой базы примэрии.

Мероприятие 4.1.4 Создание и администрирование сайта для повышения уровня прозрачности деятельности примэрии и местного совета

Мероприятие 4.1.5 Постоянная актуализация информации на информативных панно в селах коммуны

Мероприятие 4.1.6 Использование районных масс-медиа для информирования граждан (газета Свет, телеканал NTS, радио канал Албена)

Мероприятие 4.1.7 Создание условий для качественного предоставления услуг МПУ населению коммуны (ремонт крыши, теплоизоляция здания, ремонт санитарных помещений)

Мероприятие 4.1.8 Оснащение зала заседаний местного совета мебелью и IT технологиями

Мероприятие 4.1.9 Программное обеспечение сотрудников примэрии. (1 С для бухгалтеров, для секретаря и кадастрового работника)

Приоритет 4.2: Выявление и внедрение возможностей межкоммунарного партнерства.

Мероприятие 4.2.1 Идентификация возможностей межкоммунарного сотрудничества к. Виноградовка с соседними близлежащими селами Тараклийского и Кагульского районов а также сел Гагаузии через разработку ТЭО

Мероприятие 4.2.2 Внедрение проекта по межкоммунарному сотрудничеству с соседними селами в области обеспечения жителей сел услугой вывоза мусора и содержание местных дорог

Мероприятие 4.2.3 Расширение услуг межкоммунарного сотрудничества (пожарная служба, скорая помощь социальные центры)

5 ПЛАН ДЕЙСТВИЙ

Стратегическая цель 1: Развитие и модернизация экономического сектора коммуны

Приоритеты развития	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, тысяч лей	Источники финансирования
1.1 Повышение конкурентоспособности и консолидация способностей местных предприятий	Мероприятие 1.1.1 Проведение семинаров и тренингов для предпринимателей/ землевладельцев в различные области (финансовые возможности / программы по внешнему финансированию, составление бизнес-планов, доступ к финансовым средствам, использование новых сельскохозяйственных технологий, консолидации земель и т.д.)	2016-2020	НПО, ACSA, ODIMM	<ul style="list-style-type: none"> Укрепление потенциала предпринимателей, в том числе коренных жителей в различных областях 	100	<ul style="list-style-type: none"> ACSA Доноры
	Мероприятие 1.1.2 Участие предпринимателей / землевладельцев в специализированных и универсальных выставках и ярмарках	2016-2020	НПО, ODIMM	<ul style="list-style-type: none"> Укрепление потенциала местных предпринимателей /землевладельцев 	180	<ul style="list-style-type: none"> ODIMM Предприниматели, землевладельцы
	Мероприятие 1.1.3 Развитие и продвижение местного бренда	2017-2020	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий на внутреннем и внешнем рынке 	100	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет
	Мероприятие 1.1.4 Разработка Бизнес-справочника	2018-2020	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Укрепление потенциала местных предпринимателей /землевладельцев/ коренных жителей 	100	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет Коренные жители
	Мероприятие 1.1.5 Поддержка и стимулирование процесса создания новых предприятий (услуги автосервиса)	2016-2017	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Созданы новые предприятия 	-	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет
1.2 Освоение инвестиционного и промышленного	Мероприятие 1.2.1 Консолидация сельскохозяйственных земель и использование современных сельскохозяйственных технологий и	2016-2020	Специалист, землевладельцы	<ul style="list-style-type: none"> Снижение расходов на обработку земли Высокая урожайность 	60	<ul style="list-style-type: none"> Местный, районный бюджет,

Приоритеты развития	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, тысяч лей	Источники финансирования
<i>потенциала</i>	оборудования			сельскохозяйственных земель		• Землевладельцы
	Мероприятие 1.2.2 Развитие предприятий для переработки сельскохозяйственной продукции (молочной продукции и сыра, винограда и т. д.)	2019-2020	Экономические агенты	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие современных сельскохозяйственных предприятий • Экспорт готовой продукции новые рынки сбыта • Создание рабочих мест 	10000	<ul style="list-style-type: none"> • Доноры • Экономические агенты, Инвесторы
	Мероприятие 1.2.3 Развитие птицеводства и животноводческого хозяйства	2019-2020	Экономические агенты	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие потенциал роста органической продукции скота и птицеводства • Создание рабочих мест 	2000	<ul style="list-style-type: none"> • Доноры • Экономические агенты, Инвесторы
	Мероприятие 1.2.4 Открытие швейной фабрики и пошив одежды	2017-2019	Экономический агент	<ul style="list-style-type: none"> • Получение доступа на новые рынки сбыта • Создание рабочих мест 	25000	• Экономические агенты
	Мероприятие 1.2.5 Развитие бизнес инфраструктуры путем использования свободных публичных зданий и земель	2018-2022	Экономические агенты	<ul style="list-style-type: none"> • Развитие бизнес инфраструктуры • Повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий на внутреннем и внешнем рынке • Создание рабочих мест 	150	• Экономические агенты
1.3 Развитие и расширение спектра туристических достопримечательностей и услуг	Мероприятие 1.3.1 Открытие агрохозяйств, пансионатов	2018-2022	Жители	<ul style="list-style-type: none"> • Привлечение туристов, • Создание рабочих мест 	400	<ul style="list-style-type: none"> • Экономические агенты • Доноры
	Мероприятие 1.3.2 Разработка и продвижение местных ремесел (плетение	2016-2022	Народные ремесленники	<ul style="list-style-type: none"> • Повышение уровня 	35	• Народные

Приоритеты развития	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, тысяч лей	Источники финансирования
	из лозы, вязание, обработка дерева)			привлекательности и развитие культуры <ul style="list-style-type: none"> • Продвижение местной культуры, традиций и обычаев • Создание рабочих мест 		ремесленники <ul style="list-style-type: none"> • НПО
	Мероприятие 1.3.3 Реконструкция памятника Алексису Терассу и обеспечение подъезда к нему	2017-2018	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> • Памятник реставрирован • Доступ к памятнику обеспечен 	500	<ul style="list-style-type: none"> • Местный, районный бюджет, • Доноры
	Мероприятие 1.3.4 Модернизация и оборудование музея	2017-2018	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> • Музей модернизирован и оборудован 	600	<ul style="list-style-type: none"> • Местный, районный бюджет, • Доноры
	Мероприятие 1.3.5 Создание и развитие туристических услуг (гостиницы, кафе...)	2016-2020	МПУ, экономические агенты	<ul style="list-style-type: none"> • Создан спектр туристических услуг 	5000	<ul style="list-style-type: none"> • Экономические агенты • Доноры

Стратегическая цель 2: Увеличение доступа жителей к качественным социальным услугам

Приоритеты развития	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, тысяч лей	Источники финансирования
2.1 Повышение уровня обеспечения населения коммунальными услугами	Мероприятие 2.1.1 Строительство и установка бьювета по очистке воды	2016-2018	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> • бьювет по очистке воды установлен • улучшено качество воды 	600	<ul style="list-style-type: none"> • Доноры, Местный бюджет, Коренные жители
	Мероприятие 2.1.2 Обеспечение питьевой водой и канализационной системой село Чумай	2016-2018	МПУ, Муниц. Предпр.	<ul style="list-style-type: none"> • Население имеет доступ к питьевой воде и услугами канализации 	17000	<ul style="list-style-type: none"> • Доноры, Местный бюджет, районный бюджет, госбюджет

Приоритеты развития	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, тысяч лей	Источники финансирования
	Мероприятие 2.1.3 Обеспечение питьевой водой жителей село Мирное с использованием воды из источников	2017-2020	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Жители получают доступ к питьевой воде 	800	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет
	Мероприятие 2.1.4 Строительство 2 общественных колодцев для обеспечения питьевой водой жителей села Кирилловка	2017-2018	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Жители получают доступ к питьевой воде 	200	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет Коренные жители
	Мероприятие 2.1.5 Реконструкция и расширение канализационной системы в селе Виноградовка	2020	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Население имеет доступ к услугам канализации 	1500	<ul style="list-style-type: none"> Доноры, Местный бюджет, районный бюджет, госбюджет
	Мероприятие 2.1.6 Развитие меж-коммунального муниципального хозяйства для решения проблемы с вывозом мусора в коммуне Виноградовка и селах Бурлачениы, Мусаиту, Будей, Салчия, Карболия и расширение спектра услуг, предоставляемых муниципальным хозяйством, через приобретение новой техники, и привлечения различных специалистов	2016-2017	МПУ Виноградовка, МПУ близлежащих сел	<ul style="list-style-type: none"> меж-коммунальное муниципальное хозяйство создано спектр оказанных услуг расширен 	2000	<ul style="list-style-type: none"> Доноры, Местный бюджет, районный бюджет
	Мероприятие 2.1.7 Очистка и благоустройство публичных родников и колодцев	ежегодно	МПУ, жители села	<ul style="list-style-type: none"> Родники и колодца очищены и благоустроены 	25	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет Коренные жители
2.2 Улучшение инфраструктуры дорог	Мероприятие 2.2.1 Ремонт переулка Гагарина в с. Чумай	2016-2017	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Переулок Гагарина отремонтирован 	50	<ul style="list-style-type: none"> Местный, районный бюджет, Доноры
	Мероприятие 2.2.2 Ремонт моста и дороги ул. Заречной	2018	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Мост отремонтирован Дорога отремонтирована 	100	<ul style="list-style-type: none"> Местный, районный бюджет Доноры

Приоритеты развития	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, тысяч лей	Источники финансирования
	Мероприятие 2.2.3 Ремонт дороги ул. Ф. Кучеренко в с. Виноградовка	2016-2017	МПУ	Дорога отремонтирована	16	<ul style="list-style-type: none"> Местный, районный бюджет Доноры
	Мероприятие 2.2.4 Ремонт дороги ул. Садовая в с. Кириловка	2016-2017	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Дорога отремонтирована 	60	<ul style="list-style-type: none"> Местный, районный бюджет Доноры
	Мероприятие 2.2.5 Ремонт переулка 8 Марта в с. Мирное	2017	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Переулок отремонтирован 	25	<ul style="list-style-type: none"> Местный, районный бюджет Доноры
	Мероприятие 2.2.6 Ремонт участка дороги между детским садом с. Чумай и теоретическим лицеем с. Чумай	2017-2018	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Дорога отремонтирована Доступ к образовательным учреждениям обеспечен 	500	<ul style="list-style-type: none"> Доноры Местный, районный бюджет
2.3 Создание и развитие новых социальных услуг в соответствии с потребностями населения, включительно социально уязвимых слоев	Мероприятие 2.3.1 Открытие центра по оказанию бытовых услуг населению «Забота»	2016	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> созданы условия для оказания бытовых услуг 	700	<ul style="list-style-type: none"> Доноры Местный бюджет
	Мероприятие 2.3.2 Создание комунитарного центра по оказанию социальных услуг для людей пожилого возраста «Надежда» (социальная столовая, социальная прачечная, социальная баня).	2016-2017	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Открыт комунитарный центр для пожилых людей 	2000	<ul style="list-style-type: none"> Доноры Местный, районный бюджет
	Мероприятие 2.3.3 Открытие фитнес центров в с. Виноградовка, с. Чумай	2017-2018	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Открыты фитнес центры 	200	<ul style="list-style-type: none"> Доноры Местный, районный бюджет

Приоритеты развития	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, тысяч лей	Источники финансирования
	Мероприятие 2.3.4 Открытие мини футбольного поля в с. Чумай	2016	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> • мини футбольное поле функционально 	500	<ul style="list-style-type: none"> • Молдавская Федерация по Футболу • Местный бюджет
	Мероприятие 2.3.5 Улучшение услуг реабилитационного центра для детей с ограниченными возможностями и детей группы риска (установка игрового оборудования и прогулочных павильонов)	2017	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> • установлено игровое оборудование и построены прогулочные павильоны 	300	<ul style="list-style-type: none"> • Доноры • Местный бюджет
	Мероприятие 2.3.6 Организация службы скорой помощи (ремонт помещения)	2018	Центр Здоровья, МПУ	<ul style="list-style-type: none"> • Отремонтировано помещение • Организована служба скорой помощи 	1000	<ul style="list-style-type: none"> • Доноры • Бюджет Центра Здоровья • Местный Бюджет
	Мероприятие 2.3.7 Приобретение социального транспорта для улучшения передвижения внутри сел коммуны.	2017-2018	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> • приобретен социальный транспорт- микроавтобус 	800	<ul style="list-style-type: none"> • Доноры
	Мероприятие 2.3.8 Строительство детских игровых площадок в селах коммуны.	2017-2019	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> • Построено 4 детских игровых площадок 	320	<ul style="list-style-type: none"> • Доноры • Местный бюджет • Ассоциация Земляков
	Мероприятие 2.3.9 Реконструкция спортивных площадок (ограждение, благоустройство, озеленение) в с. Виноградовка, Мирное	2019-2020	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> • Спортивные площадки обустроены 	250	<ul style="list-style-type: none"> • Доноры • Местный бюджет

Приоритеты развития	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, тысяч лей	Источники финансирования
2.4 Развитие и модернизация культурно-образовательной инфраструктуры	Мероприятие 2.4.1 Осуществление комплекса энерго-эффективных мероприятий по сохранению тепла в теоретическом лицее (ремонт крыши, теплоизоляция здания, установки отмостки)	2016-2018	Администрация лицея, МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Лицей функционирует в улучшенных условиях 	2100	<ul style="list-style-type: none"> Фонд Энерго Эффективности, бюджет лицея, местный бюджет
	Мероприятие 2.4.2 Ремонт пищеблока и медицинского кабинета в детском саду с. Чумай для обеспечения здоровья детей	2019	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> пищеблок и медицинский кабинет отремонтированы 	100	<ul style="list-style-type: none"> доноры местный бюджет
	Мероприятие 2.4.3 Капитальный ремонт клубов сел Кирилловка, Мирное, ДК Виноградовка и обеспечение необходимым оборудованием	2019-2020	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> здания клубов отремонтированы и оснащены необходимым оборудованием 	5000	<ul style="list-style-type: none"> доноры местный, районный, госбюджет
	Мероприятие 2.4.4 Повышение уровня квалификации и использование IT технологий работников публичных культурных учреждений с использованием имеющихся технологий	2016-2020	МПУ, библиотеки	<ul style="list-style-type: none"> вырос уровень квалификации и использование IT в культурных учреждениях 	20	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет
	Мероприятие 2.4.5 Реконструкция и восстановление въезда в коммуну (стелла)	2016-2017	Ассоциация Земляков, МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Стела восстановлена 	100	<ul style="list-style-type: none"> Бюджет Ассоциации Земляков местный бюджет

Стратегическая цель 3: Развитие и продвижение человеческого потенциала жителей коммуны Виноградовка

Приоритеты развития	Мероприятия	Сроки исполнени	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, тысяч лей	Источники финансирования
3.1 Вовлечение граждан в принятии решений на местном уровне	Мероприятие 3.1.1 Проведение публичных слушаний, обсуждений, дебатов в принятии решений местного значения	2016-2020	МПУ	• граждане вовлечены больше в принятие решений на местном уровне	5	• Местный бюджет
	Мероприятие 3.1.2 Организация массовых мероприятий, календарных и тематических праздников с целью уменьшения негативных процессов в коммуне	2016-2020	МПУ, НПО, администрация публичных учреждений	• Повышается участие граждан в мероприятиях села	45	• Местный бюджет • Спонсорство экономических агентов
	Мероприятие 3.1.3 Организация компаний по санитарной очистке, наведению общественного порядка, благоустройству сел и прилегающих территорий организаций и учреждений, путем привлечения жителей и работников подведомственных учреждений	2016-2020	МПУ, НПО	• Повышается участие граждан в мероприятиях села	10	• Местный бюджет • Спонсорство экономических агентов
3.2 Повышение уровня участия мигрантов в жизнь коммуны	Мероприятие 3.2.1 Поддержка и сохранение постоянного контакта с жителями выехавшими за пределы коммуны	2016-2020	Ассоциация Земляков, МПУ	• Поддерживается контакт с земляками и растет их участие в жизнь села	-	• Бюджет Ассоциации Земляков
	Мероприятие 3.2.2 Развитие и вовлечение Ассоциации Земляков, в мероприятия по развитию сел коммуны.	2016-2020	Ассоциация Земляков, МПУ	• Земляки коммуны внедрены в жизнь сел коммуны	-	• Бюджет Ассоциации Земляков
	Мероприятие 3.2.3 Организация ежегодных встреч с представителями Ассоциации Земляков (Дни Диаспоры)	2016-2020	Ассоциация Земляков, МПУ	• Ежегодно организуются встречи Ассоциации Земляков с членами ассоциации	6	• Бюджет Ассоциации Земляков • Местный бюджет
	Мероприятие 3.2.4 Постоянное расширение базы данных мигрантов	2016-2020	Ассоциация Земляков, МПУ	• База данных актуализирована и используется в работе Ассоциации	-	•

Приоритеты развития	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, тысяч лей	Источники финансирования
				Земляков		
	Мероприятие 3.2.5 Внедрение плана действий Ассоциации Земляков и периодическая его актуализация.	2016-2020	Ассоциация Земляков, МПУ	• Земляки участвуют в решении проблем села	10	• Бюджет Ассоциации Земляков
	Мероприятие 3.2.6 Использование IT технологий для общения, консультаций, информирования земляков.(социальные сети)	2016-2020	Ассоциация Земляков, МПУ	• Земляки информированы о жизни и проблемах села	-	• Бюджет Ассоциации Земляков
	Мероприятие 3.2.7 Привлечение мигрантов во внедрение проектов	2016-2020	Ассоциация Земляков, МПУ	• Земляки участвуют в процесс внедрения местных проектов, включительно финансами	-	• Бюджет Ассоциации Земляков
	Мероприятие 3.2.8 Повышение уровня компетенции председателя и представителей административного совета по менеджменту и развитию Ассоциации Земляков.	2016-2020	Ассоциация Земляков, МПУ	• Обеспечен эффективный менеджмент Ассоциации Земляков		• Бюджет Ассоциации Земляков
	Мероприятие 3.2.9 Внедрение программы Возврата мигрантов для волонтерских работ в коммуне.	2016-2017	Ассоциация Земляков, МПУ	• Минимум 2 земляка через программу возврата внедряют инициативы по развитию села		• Бюджет Ассоциации Земляков

Стратегическая цель 4: Повышение эффективности работы органов публичного управления и развитие межкоммунарного партнерства.

Приоритеты развития	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, тысяч лей	Источники финансирования
4.1 Улучшение работы органов МПУ	Мероприятие 4.1.1 Разработка плана действий для повышения профессионального уровня работников примэрии, местных советников, руководителей местных публичных структур	2016	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Разработан план для повышения профессионального уровня сотрудников МПУ Ежегодно работники примэрии обучаются на семинарах и образовательных мероприятиях 	-	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет
	Мероприятие 4.1.2 Активное вовлечение советников в решение местных проблем	2016-2020	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Повышается качество принятых решений на местном уровне 	-	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет
	Мероприятие 4.1.3 Консолидация фискальной базы и улучшение системы учета и контроля налогооблагаемой базы примэрии.	2016-2020	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Повышается фискальная база села 	-	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет Участие экономических агентов
	Мероприятие 4.1.4 Создание и администрирование сайта для повышения уровня прозрачности деятельности примэрии и местного совета	2016	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Сайт разработан и выставлен в интернет Уровень прозрачности возрос 	5	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет
	Мероприятие 4.1.5 Постоянная актуализация информации на информационных панно в селах коммуны.	2016-2020	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Граждане коммуны оперативно информированы 	-	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет
	Мероприятие 4.1.6 Использование районных массмедиа для информирования граждан (газета Свет, телеканал NTS , радио канал Албена)	2016-2020	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Граждане коммуны оперативно информированы 	10	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет

Приоритеты развития	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственный исполнитель	Результаты	Оценочная стоимость, тысяч лей	Источники финансирования
	Мероприятие 4.1.7 Создание условий для качественного предоставления услуг МПУ населению коммуны (ремонт крыши, теплоизоляция здания, ремонт санитарных помещений)	2018-2019	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Примэрия отремонтирована и созданы условия для предоставления качественных услуг населению 	500	<ul style="list-style-type: none"> Доноры Местный бюджет Спонсорства экономических агентов
	Мероприятие 4.1.8 Оснащение зала заседаний местного совета мебелью и IT технологиями.	2019	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Зал заседаний местного совета оснащен мебелью и IT технологиями. 	30	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет Спонсорства экономических агентов
	Мероприятие 4.1.9 Программное обеспечение сотрудников примэрии. (1 С для бухгалтеров, для секретаря и кадастрового работника)	2017-2018	МПУ	<ul style="list-style-type: none"> Специализированные программы установлены Работники обучены и используют в работе 	20	<ul style="list-style-type: none"> Доноры Местный бюджет
4.2 Выявление и внедрение возможностей межкоммунитарного партнерства.	Мероприятие 4.2.1 Идентификация возможностей межкоммунитарного сотрудничества к. Виноградовка с соседними близлежащими селами Тараклийского и Кагульского районов а также сел Гагаузии через разработку ТЭО	2016	МПУ Виноградовка, МПУ близлежащих сел	<ul style="list-style-type: none"> ТЭО разработано Возможности сотрудничества выявлены 	-	<ul style="list-style-type: none"> Доноры Местный бюджет
	Мероприятие 4.2.2 Внедрение проекта по межкоммунитарному сотрудничеству с соседними селами в области обеспечения жителей сел услугой вывоза мусора и содержание местных дорог.	2016-2017	МПУ Виноградовка, МПУ близлежащих сел	<ul style="list-style-type: none"> Межмуниципальное предприятие создано Проект внедрен в партнерстве 	2000	<ul style="list-style-type: none"> Доноры Местный бюджет
	Мероприятие 4.2.3 Расширение услуг межкоммунитарного сотрудничества (пожарная служба, скорая помощь, социальные центры)	2016-2020	МПУ Виноградовка, МПУ близлежащих сел	<ul style="list-style-type: none"> Возможности сотрудничества выявлены в ТЭО Разработаны в партнерстве новые проекты 	-	<ul style="list-style-type: none"> Доноры Местный бюджет

РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ И МОНИТОРИНГ

Этапы реализации

Успех внедрения социально-экономической стратегии развития к. Виноградовка во многом зависит от участия всего сообщества в процессе осуществления и его мониторинга. В процессе реализации стратегии в качестве исполнителей запланированных действий будет несколько важнейших социальных актеров. К ним относятся:

1. МПУ (местный совет, примар коммуны)
2. Жители
3. Гражданское общество
4. Экономические агенты
5. Земляки и представители Ассоциации земляков
6. внешние структуры (районный совет, правительства, международные организации).

Реализация Стратегии социально-экономического развития к. Виноградовка можно условно разделить на 3 этапа:

I. Утверждение стратегии развития. На данном этапе стратегия развития будет обсуждаться в ходе публичных слушаний, организованных местным публичным управлением. После обсуждения все дополнения к стратегии, предложения и рекомендации будут включены в проект стратегии, документ будет представлен местному совету на утверждение. После утверждения МПУ коммуны будет координировать разработку планов действий, квартальных и годовых отчетов с реализацией Стратегии и Стратегическим планом действий.

II. Реализация Стратегии развития будет осуществляться путем внедрения действий, мероприятий и мер по реализации конкретных проектов. Для реализации каждого мероприятия, в рамках проекта будут поставлены цели, запланированы действия и сроки реализации, а также ответственные лица - сотрудники и партнеры, которые будут осуществлять их. Также будут определены и выявлены источники финансирования проектов, предлагаемых для реализации.

III. Мониторинг стратегии развития. В ходе реализации стратегии ответственные за осуществление плана действий будут представлять отчет об исполнении мероприятий, проектов и конкретных задач. Мониторинг проектов, действий и мероприятий будет осуществляться на основе установленных показателей. При выявлении отклонения от стратегического плана действий будет инициированы меры по исправлению положения или корректировке этого плана.

Приложение 1

Показатели в области развития.

Показатель	2016	2020
Количество предприятий	29	35
Количество занятого населения	250	500
Количество новых созданных предприятий	1	5
Заработная плата (оценочно)	2500	4000
Безработные, население	42 sau 2% населения	1,5% населения
Миграция рабочей силы, население	360 или 18% населения	15% населения
Государственно-частное или государственно - государственно партнёрства	0	1
Объем инвестиций, в том числе денежные переводы привлеченные в селе	0,1 млн. леев	1 млн. леев
Возрожденные местные традиции: плетение из лозы, вязание, обработка дерева	0	2
Современные технологии в сельском хозяйстве	0	1 СП
Животноводческие хозяйства	0	1
Птицеводство	0	1
Предприятия для переработки сельскохозяйственной продукции	0	1
Протяженность дорог, требующих капитального ремонта	60%	40%
Водоснабжение домашних хозяйств	119 или 20%	35%
Услуги канализации и очистки отработанных и сточных вод, хозяйства	48 или 6%	15%
Сбор бытовых отходов и распоряжение ими, хозяйства	32 или 4%	15%
Обеспечение газов, хозяйства	629 или 84%	90%
Использование возобновляемых источников энергии котлы на биомассе, солнечные (фотовольтаические) панели	1	2
Структуры размещения туристов (гостиницы, пансионаты)	0	2
Бизнес-ассоциации	0	1
Местный бюджет	3191,9 тысяч леев	6.000 тысяч леев
Собственные доходы в местный бюджет	305,4 тысяч леев или 9%	1 млн леев или 17%