

УТВЕРЖДЕНО

Решением коммунального совета Чалык

Тараклийского района

№ 08/05 от 08 декабря 2016 г

**СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
КОММУНЫ ЧАЛЫК
2017-2022 гг**

Разработано
при содействии проекта "Поддержка сельского хозяйства и
сельского развития в АТО Гагаузии и Тараклии" (САРД)

Содержание

Чалык 2017 – 2022: прогнозы и цели	3
Введение.....	4
Резюме	6
Часть I. Профиль социально-экономического развития	9
1. Общее описание и история сообщества	9
1.1 Историческая справка. Географическое положение	9
1.2 Местные бренды.....	9
2. Структура населения и социальных групп.....	11
2.1 Население коммуны	11
2.2 Социальные группы.....	12
2.3 Население в трудоспособном возрасте.....	14
2.4 Миграция населения	16
3. Доступ к местным общественным социальным услугам	18
3.1 Образование	18
3.2 здравоохранение	19
3.4 Культура	19
3.5 Социальное обеспечение населения	20
4. Экономический профиль сообщества	22
4.1 Основные секторы экономики.....	22
4.2 Основные экономические агенты	24
5. Инфраструктура.....	25
5.1 Дороги и транспорт, телекоммуникации	25
5.2 Обеспечение водой и газоснабжение, жилищный фонд	25
6. Среда и природный потенциал	27
6.1 Природные ресурсы	27
6.2 Факторы загрязнения окружающей среды	27
7. Административная и институциональная способность	28
7.1 Органы местного публичного управления.....	28
7.2 Местный бюджет.....	30
7.3 Внедрение проектов.....	33
8. Индекс уязвимости	33
9. SWOT – анализ	35
Часть II. Стратегия развития коммуны.....	38
10. Задачи и приоритеты	38
10.1 Стратегическое видение и миссия.....	38
10.2 Стратегические цели и приоритеты развития.....	39
10.3 Стратегический план действий	41
11. Реализация стратегии и мониторинг	50
11.1 Этапы реализации	50
11.2 Мониторинг реализации	50
11.3 Риски реализации стратегии и способы преодоления.....	50

Чалык 2017 – 2022: прогнозы и цели

#	Показатель	2016	2022 (согласно прогнозу)
1	Общая численность населения, в том числе:	947	1183
	- дети дошкольного возраста	82	102
	- дети школьного возраста	120	150
	- экономически активное население	583	728
	- лица, покинувшие страну (эмигранты)	21	17
2	Средний возраст сельских жителей (лиц, постоянно проживающих в сельской местности)	46 лет	45
3	Площадь населенного пункта	1352	1352
4	Число хозяйствующих субъектов, зарегистрированных в населенном пункте (всего)	28	37
5	Численность наемных работников	92	114
6	Средняя заработная плата (примерное значение)	1900	2900
7	Местный бюджет	1486,7 тыс. лей	1986 тыс. лей
8	Собственные доходы бюджета	225,1 тыс. лей	325 тыс. лей
9	Обеспеченность услугами по благоустройству (кол-во домохозяйств, обслуживаемых коммунальным оператором по централизованному вывозу отходов)	-	298
10	Обеспеченность услугами водоснабжения (кол-во домохозяйств, обслуживаемых коммунальным оператором водоснабжения)	220	298
11	Обеспеченность услугами водоотведения (кол-во домохозяйств, обслуживаемых коммунальным оператором по водоотведения)	-	298
12	Обеспеченность услугами уличного освещения в ночное время (км и % от общего объема)	6 км, 90%	6,6 км, 100%
13	Протяжённость местных асфальтированных дорог (км и % от общего объема)	-	5,0 км, 75%
14	Протяжённость местных мощеных дорог в белом варианте (км и % от общего объема)	3,6 км, 46.1%	1,6 км, 25 %
15	Протяженность мощеных/асфальтированных тротуаров (км и % от общего объема)	-	6,6 км, 100%
16	Численность учащихся в школе/лицее в соотношении с количеством мест	120/500	150/500
17	Численность воспитанников детского сада в соотношении с количеством мест	41/50	56/56

Введение

Стратегия социально-экономического развития коммуны Чалык на период 2017-2022 г.г. обновлена в рамках проекта "Поддержка сельского хозяйства и сельского развития в АТО Гагаузии и Тараклии" (SARD) в 2016 году при содействии консультантов Института Городского Развития, совместно с местными органами власти, представителями бизнес сообщества и гражданского общества.

Целью данного проекта является укрепление доверия и сотрудничества между национальными и региональными органами / структурами АТО Гагаузии и района Тараклии. В этом контексте, приоритеты САРД следующие: 1) укрепление самостоятельности сельских общин; 2) развитие предпринимательства и малых и средних предприятий; 3) обновление социальной инфраструктуры и продвижение межобщинной кооперации.

Стратегия социально-экономического развития является комплексным документом, разработанным в широком партнерстве, основанным на национальных стратегических документов (Стратегия развития «Молдова 2020», секторальные стратегии развития), а также Стратегии Регионального Развития Юг.

Стратегия развития к. Чалык представляет собой документ интегрированного стратегического планирования на местном уровне, и является эффективным и адекватным инструментом социально-экономического развития населенного пункта.

Интерактивное стратегическое планирование является инновационным благодаря двум ключевым составляющим данного процесса: 1) вовлечение членов сообщества в разработке стратегии развития и 2) использование новых методов образовательного процесса, который в большей степени обеспечивает общественное участие. На протяжении всего процесса разработки данного документа был обеспечен прозрачный механизм, путем организации семинаров по стратегическому планированию, фокус групп, рабочих секторальных групп, консультации на ключевых стадиях разработки, что позволило учесть нужды и приоритеты всех социальных групп.

В целях разработки Стратегии развития коммуны Чалык, распоряжением примара № 41 от 22 июля 2016 года была создана Рабочая инициативная группа для разработки Стратегии развития сёл примэрии коммуны Чалык на 2017-2022 годы.

Рабочая инициативная группа разработала, и утвердила и утвердила Профиль коммуны. Профиль социально-экономического развития оценивает и анализирует ситуацию местного развития и относится к диагностике текущего состояния демографии и социального потенциала, деятельности учреждений социальной инфраструктуры, местного экономического развития, окружающей среды и качества природных ресурсов, потенциала местного самоуправления в оказании влияния на процесс развития на местном уровне.

Выявленные проблемы и тенденции развития, в результате оценки текущей ситуации и предложенных рекомендаций, создали аналитическую основу для разработки Стратегии развития и плана действий коммуны Чалык.

Стратегия направлена на достижение конкретных целей, путем реализации различных мер и по определенному календарю мероприятий. Документ составлен таким образом, чтобы отразить все сферы местного развития. Он представляет собой действия, которые нужно внедрить в период 2017-2022.

Бенефициарами Стратегии являются жители и местные органы власти к. Чалык, Раонный Совет Тараклия, структуры гражданского общества, образовательные учреждения, частный сектор, проект ЕС САРД, а также другие заинтересованные стороны в области устойчивого развития.

Список людей которые участвовали в рабочих семинаров для разработки Стратегии развития к. Чалык на период 2017-2022 г.:

№	Фамилия, имя, отчество	Представитель организации
1.	Ангельчев И.Н	примар коммуны
2.	Дюльгер Н.А.	и.о. секретарь коммунального совета
3.	Ангельчева М.П.	социальный ассистент примэрии
4.	Бакаржи Е.П.	заведующая библиотекой с. Чалык
5.	Испас А.В.	специалист примэрии по землеустройству
6.	Заим С.Г.	советник коммунального совета
7.	Ламбру Л.И.	заведующая клубом с. Самурза
8.	Торлак П.В.	и.о. директора детского сада с. Чалык
9.	Чегодар В.И.	главный бухгалтер примэрии
10.	Малюга И.В.	советник коммунального совета
11.	Константинов И.Д.	советник коммунального совета

Выявленные проблемы и тенденции развития, в результате оценки текущей ситуации и предложенных рекомендаций, создали аналитическую основу для разработки Стратегии развития и стратегического плана действий коммуны.

Стратегия направлена на достижение нескольких целей, путем реализации различных мер и по определенному календарю мероприятий. Документ составлен таким образом, чтобы отразить все сферы местного развития. Он представляет собой действия, которые нужно внедрить в период 2017-2022.

Стратегия предусматривает также этапы реализации, мониторинг и оценка процесса внедрения Стратегии, а также потенциальные риски и способы их преодоления.

Резюме

Коммуна Чалык находится в Тараклийском районе Республики Молдова и включает три сельских населенных пункта: Чалык (административный центр коммуны), Кортенул Ноу и Самурза. Коммуна расположена на Юге страны, на расстоянии 20 км от районного центра, города Тараклия и 135 км от столицы, муниципия Кишинёв.

Население коммуны составляет 947 человек, из которых более половины проживают в селе Чалык. Демографическая ситуация в коммуне близка к той, которая сложилась в Республики Молдова в целом: в течение 90-х годов существенно сократилась рождаемость при увеличении уровня смертности и эмиграции населения. В коммуне, как и в целом по стране, соотношение между мужчинами и женщинами чуть больше: 52,6% против 47,4%. Коммуна Чалык, с точки зрения этнического признака многонациональна, в котором доминируют три национальности: гагаузы, болгары и молдаване (77,1% от всего населения).

В коммуне Чалык есть 314 домохозяйств, из которых 16 возглавляются женщинами. В коммуне проживают 37 бедных семей, что составляет 11,78% от общего числа семей. Также есть 26 многодетных семей (8,28% от общего числа семей).

В коммуне большинство людей - православные христиане, которые из-за отсутствия своей церкви, вынуждены идти в соседний населенный пункт с. Светлый, Комратского района для участия в соответствующих религиозных обрядов. Около 30 человек формируют общество баптистов.

Экономически активное население коммуны Чалык составляет 583 человек, что составляет 61,5 % от общего числа жителей. Большинство людей занятых в экономике трудятся в сельском хозяйстве. Этот экономический сектор имеет сезонный характер и во многом зависит от климатических условий.

Низкая привлекательность условий и характера сельского уклада жизни приводит к чрезвычайно острой проблеме – оттоку трудоспособного населения из коммуны. Особенно наблюдается тенденция эмиграции рабочей силы за рубеж. Большинство эмигрантов это мужчины. Самые популярные направления для работы за рубежом это Российская Федерация и Турция. Как правило, мужчины выезжают на строительные работы, а женщины выезжают для предоставления услуг по уходу на дому за пожилыми людьми.

Образовательные услуги в коммуне предоставляются только одним детским садом. Из-за нехватки финансовых средств, местные органы власти сталкиваются с большими проблемами, связанными с поддержкой и развитием данного объекта, который не приспособлен к потребностям людей с ограниченными возможностями. Школьники, проживающие на территории коммуны Чалык, с первого по девятый классы, ходят в школу посёлка Светлый, Комратского района, АТО Гагаузия.

Население получает первичные медицинские услуги от двух офисов семейных врачей. При обнаружении серьезных симптомов, граждане направляются в районную больницу.

Инфраструктура культуры слаборазвита и включает одну библиотеку и 2 клуба.

Скромные доходы населения вынуждают людей прибегать к различным видам социальных пособий и выплатам. Так в 2015 году воспользовались социальными пособиями 102 человек, включая 65 женщин. Основные проблемы, с которыми сталкиваются жители коммуны, являются нехватка квалифицированных социальных работников, недостатком финансовых ресурсов, предоставляемых в качестве компенсации.

Экономика коммуны слаборазвита и представлена двумя секторами: торговля и сельское хозяйство. Количество экономических агентов сокращается из года в год, если в 2011 было зарегистрировано 38 субъектов экономической деятельности, то в 2015 году это число снизилось до 28. В коммуне нет государственных или муниципальных предприятий. Также, из-за низкой деловой активности, в коммуне нет филиалов банков и ссудо-сберегательных ассоциаций,

население и предприятия для осуществления различных финансово-платёжных операций должны идти в другие населённые пункты.

Общая площадь коммуны составляет 1351,83 га, из которых пашни занимают 778,81 га, сады – 55,55 га, виноградники – 94,09 га, лесные насаждения – 91,0 га. Несмотря на аграрную специализацию, в коммуне отсутствуют сельхозкооперативы и заготовительные организации.

Для потенциальных инвесторов у коммуны есть несколько преимуществ: удобное административно-территориальное расположение (национальная трасса М3 Кишинев-Джурджулешть) и близость к границам Европейского Союза и Украины; уникальный рельеф и климат с агрономическими особенностями для выращивания садов и виноградников; наличие исторического бренда села «Винзавод Чалык» и опыта производства качественных вин; наличие недвижимости и земли, предлагаемые для инвестиций.

Инфраструктура коммуны Чалык развита в недостаточной степени и это один из главных факторов, которые влияют на слабую инвестиционную привлекательность местной экономики. Так, в коммуне нет железнодорожной инфраструктуры (дорог и станций). Население пользуется водой из 17 колодцев. Централизованное водоснабжение реализуется за счёт артезианской системы, которая находится в публичной собственности. К этой системе подключено 220 потребителя воды, основная часть представлена домашними хозяйствами, используя при этом техническую воду, качество которой не самое хорошее. Централизованное теплоснабжение в настоящее время отсутствует, и теплоснабжением жители к. Чалык обеспечиваются от индивидуальных котлов. На территории коммуны Чалык организованного вывоза мусора нет, и преобладает самовывоз мусора.

Неудовлетворительное техническое состояние системы коммунальной инфраструктуры не позволяет работать эффективно и предоставлять качественные услуги.

Административный потенциал местных органов власти необходимо развивать, 9 советников в партнерстве с примаром прилагают усилия для удовлетворения возрастающих потребностей жителей, выявляя лучшие решения для местного развития, но местный бюджет не позволяет решения острых и важных проблем. Сообщество должно развивать возможности межмуниципального сотрудничества для совместного решения проблем. За период 2011-2016 гг. в Чалыке были проведены работы по развитию водопроводных сетей, отремонтировано часть помещений детского сада.

Несмотря на это сообщество, сталкивается с разными проблемами, из них приоритетными являются:

- Финализация ремонта детского сада
- Строительство канализационных сетей
- Установка уличного освещения
- Реконструкция внутренних дорог и тротуаров
- Развитие коммунальных услуг и по сбору бытовых отходов
- Ремонт дорог местного значения
- Капитальный ремонт домов культуры
- Озеленение и благоустройства территории коммуны.

Доходы и расходы местного бюджета к. Чалык за период 2013-2015 имели положительный тренд роста. В этот период, собственные доходы, которые должны были бы укрепить финансовую автономию, остались, в номинальном выражении, на том же уровне. Тем самым, обостряется тенденции роста бюджетной зависимости коммуны Чалык от начислений из государственного бюджета.

Имея минимальные расходы на образование и финансирование аппарата Примэрии, у сообщества остаются ежегодно всего лишь около 140,2 тыс. леев (в 2013 году) и 242,8 тыс. леев (в 2015) для финансирования других общественных нужд.

Наиболее эффективным и получившим наибольшее распространение инструментом развития местных сообществ стало вовлечение людей в совместную деятельность, направленную на

достижение общественного блага или обоюдной пользы для всех участников. Такой деятельностью может быть, участие людей в различных проектах и мероприятиях, направленных на благоустройство территории проживания людей, развития бизнеса, улучшения качества социальных услуг.

Часть I. Профиль социально-экономического развития

1. Общее описание и история сообщества

1.1 Историческая справка. Географическое положение

Коммуна Чалык находится в Тараклийском районе Республики Молдова и включает три сельских населенных пункта: Чалык (административный центр коммуны), Кортенул Ноу и Самурза. Коммуна расположена на Юге страны, на расстоянии 20 км от районного центра, города Тараклия и 135 км от столицы, муниципия Кишинёв.

Чалыкский сельский совет был образован Указом Президиума Верховного Совета Молдавской ССР от 17 июля 1981 года. В состав коммуны вошли сёла: Чалык, Самурза, а с 1994 года и село Кортенул Ноу. Площадь коммуны составляет 16 квадратных километров. Расстояние между этими тремя сёлами около 1,5-2 км.

Страницы истории *села Чалык* насчитывают уже две сотни лет. Топоним – турецкого происхождения: «Çalıç», «çalıç» – кривой, сучёный. Оно было основано немецкими колонистами в 1810 году, и располагалось на земельных угодьях вдоль побережья реки Ялпуг, площадью около пяти тысячи гектаров, которые принадлежали крупному помещику Адольфу Шленгеру. Двести пятьдесят гектаров из этих земель принадлежали его второму зятю, Карлу Фортуна, усадьба которого располагалась в селе Чалык, где он в начале XIX века построил винзавод и винные подвалы.

Самурза (Samurza) второе по величине село в составе коммуны Чалык. Площадь села – около 0,73 км², периметр – 4,21 км. Село расположено на расстоянии 20 км от города Тараклия и 161 км от муниципия Кишинёв. Село Самурза известно в истории с 1803 года, а первое документальное упоминание об этом селе датировано 1810 годом. Здесь были земли помещика Н. Пэруш, которому в 1922 году были оставлены по 50 га земли на члена семьи, остальные были розданы. Первыми поселенцами были семьи: Ламбру, Камбур, Рэшина. Крупными землепользователями после покупки земли стали: Ф. Тарчук, Д.Мирон. В 1949 году земли крупных хозяйств были национализированы, и вошли в состав совхоза «Чалык», и село Самурза стало одним из отделений.

Кортенул Ноу это самое маленькое село в составе коммуны Чалык. Площадь села – около 0,67 км², периметр – 4,65 км. Село расположено на расстоянии 24 км от города Тараклия и 144 км от муниципия Кишинёв. Село Кортенул Ноу вошло в состав коммуны Чалык в 1994 году, в результате административно-территориального деления. До 1994 года село входило в состав коммуны Светлый, Тараклийского района. Село состоит из одной улицы Димитрова, этнический состав, в основном болгары. Большая часть населения села это пенсионеры. Никаких социальных объектов в этом селе нет.

1.2 Местные бренды

В современных социально-экономических условиях сельские селения не могут, как было ранее развиваться, используя для этого преимущественно реальный сектор экономики. Теперь перед сельскими поселениями стоит проблема грамотного использования всех источников для продолжения саморазвития и получения дополнительных доходов. Территориальный бренд — сравнительно молодое явление, появившееся за рубежом в конце 1980-х — начале 1990-х годов. Оно обусловлено тем, что в глобальной среде, где расстояния сократились до минимума за счет стремительно развивающейся транспортной и коммуникационной системы, накалилась до предела конкуренция стран, регионов, городов, сел за ресурсы — деньги, проекты, людей, внимание СМИ.

Для того, чтобы ситуация менялась, необходимо вовлеченность местного самоуправления, а также жителей коммуны в формирование бренда территории. Бренд — это его орудие, помогающее решать задачи более широкого охвата. При наличии такой поддержки возможно изменение отношения к территориальному бренду в обществе

В коммуне есть исторический бренд - «Винзавод Чалык». В 1944 году был создан совхоз «Чалык», в него вступили сёла Чалык и Самурза. В 1954 году совхоз «Чалык» и совхоз «Деневица» объединились в одно хозяйство «Чалык», который за короткий срок стал богатым многоотраслевым хозяйством, с виноградно-питомниководческим направлением. Он обеспечивал посадочным материалом многие колхозы и совхозы республики. В совхозе культивировалось 143 сорта винограда. В области виноделия совхоз специализировался на выпуске сухих, марочных, полусладких вин, под собственной маркой «Чалык», которые были известны во всём мире.

В 1958 году на международной дегустации вин в Югославии совхозу «Чалык» за вино сорта «Фетяска», урожая 1956 года, были присуждены 2 серебряные медали с дипломами. А в 1959 году за производство высококачественных вин совхозу «Чалык» присуждена золотая медаль ВДНХ СССР.

Пик расцвета села Чалык приходится на 1960-1970 годы. Совхоз «Чалык» стал высокорентабельным, крупным, агропромышленным комплексом на Юге Молдавии. Всё это было достигнуто благодаря рабочим, специалистам, жителям села.

В 1964 году село Чалык было центральной усадьбой винсовхоза «Чалык», далее был переименован в «Светловский совхоз-техникум механизации сельского хозяйства» и центром стал посёлок Светлый.

В 1979 году вновь был образован совхоз-завод «Чалык», который функционировал до 2000 года. После приватизации земель, землепользователи пашню сдали в аренду в ООО «Келли Грейс», а виноградники и сады были сданы в аренду в ООО «Микрозона-Агро». По истечению срока аренды, земельные квоты были возвращены собственникам.

В период 2008-2012 годы большая часть земли была продана ООО «BIYAZ SALKIM».

2. Структура населения и социальных групп

2.1 Население коммуны

Традиционно определение генеральной линии развития населённого пункта начинается с определения перспективной численности его населения. А одним из ведущих методических положений демографического анализа является изучение демографических событий во времени, поскольку именно оно является их важнейшей доминантой.

Население коммуны составляет 947 человек, из которых более половины проживают в селе Чалык. Демографическая ситуация в коммуне близка к той, которая сложилась в Республики Молдова в целом: в течение 90-х годов существенно сократилась рождаемость при увеличении уровня смертности и эмиграции населения. На протяжении последних 12 лет наблюдается убыль населения на 5,91%: с 1003 человек в 2004 году (согласно Переписи населения страны) к 947 человек на начало 2016 года (минус 56 жителей за период 2004-2015 годов).

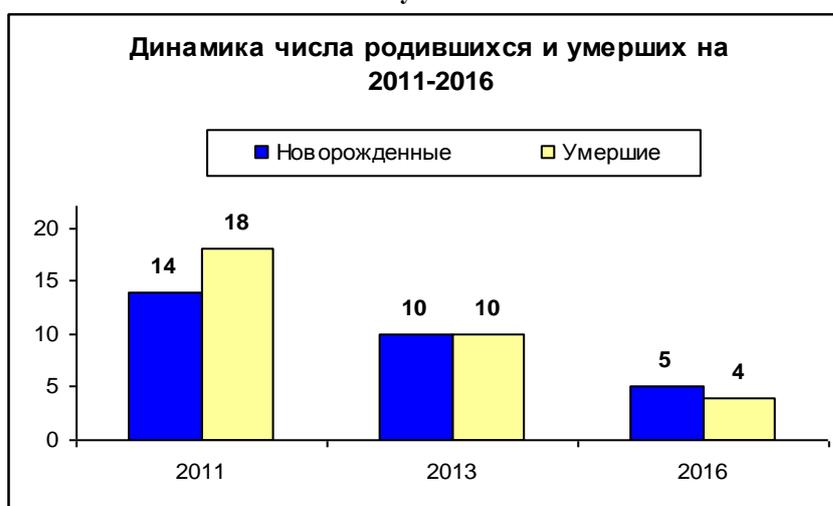
Рисунок 2-1



Источник: Примэрия коммуны Чалык

Уровень смертности в период 2011 году был больше чем уровень рождаемости, так в 2011 умерло 18 и родились 14 человек. В 2013 году это соотношение уравновесилась (10 и 10), а в 2015 уровень рождаемости ненамного превысил уровень смертности. Однако данный прирост является незначительным и, таким образом, ситуация может легко поменяться в обратную сторону.

Рисунок 2-2



Источник: Примэрия коммуны Чалык

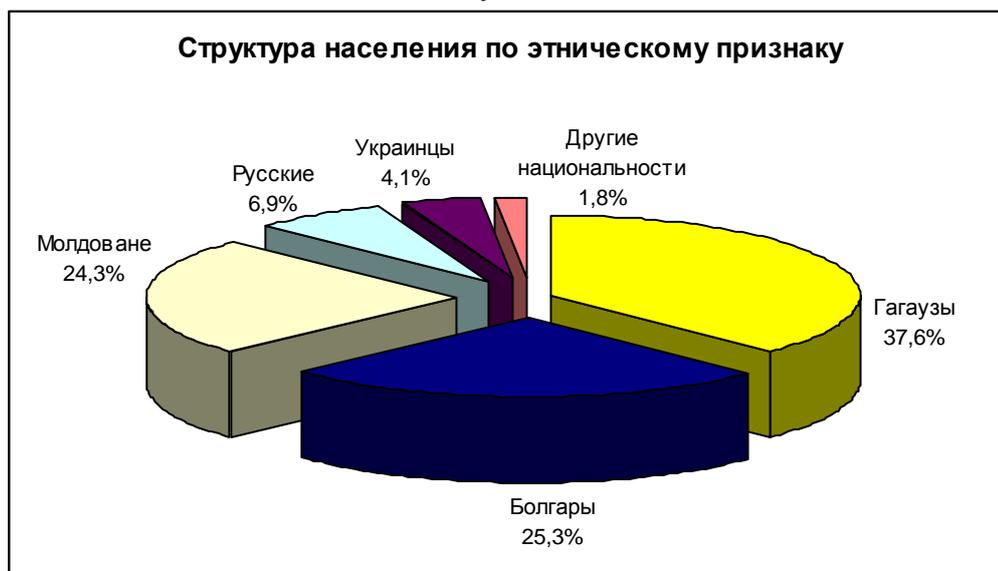
Демографическая обстановка в коммуне, как и в стране в целом, характеризуется кризисной ситуацией.

2.2 Социальные группы

Тараклийский район — единственный из районов Республики Молдова, где абсолютно преобладает русскоязычное население.

Коммуна Чалык, с точки зрения этнического признака многонациональна, в котором доминируют три национальности: гагаузы - 37,6% (356 человек), болгары – 25,3% (240 людей) и молдаване – 24,3% (230 людей). Русские, украинцы и другие национальности занимают незначительную долю – 12,9%.

Рисунок 2-3

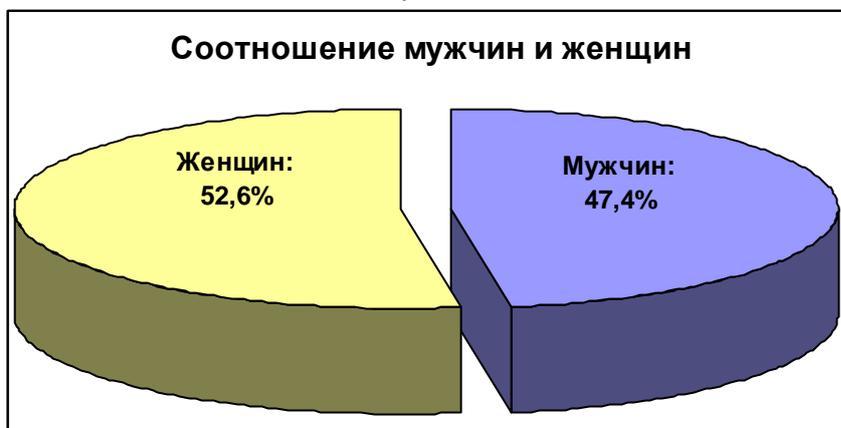


Источник: Примэрия коммуны Чалык

Русский язык является главным языком, исполняя функцию языка межнационального общения и, для многих жителей русский является фактически родным языком. Обучение детей ведётся преимущественно на русском языке.

В коммуне, как и в целом по стране, соотношение между мужчинами и женщинами чуть больше: 52,6% против 47,4%.

Рисунок 2-4



Источник: Примэрия коммуны Чалык

В коммуне Чалык есть 314 домохозяйств, из которых 16 возглавляются женщинами. В коммуне проживают 37 бедных семей, что составляет 11,78% от общего числа семей. Также есть 26 многодетных семей (8,28% от общего числа семей).

Несмотря на отток населения, большинство несовершеннолетних остаются на попечение родственников.

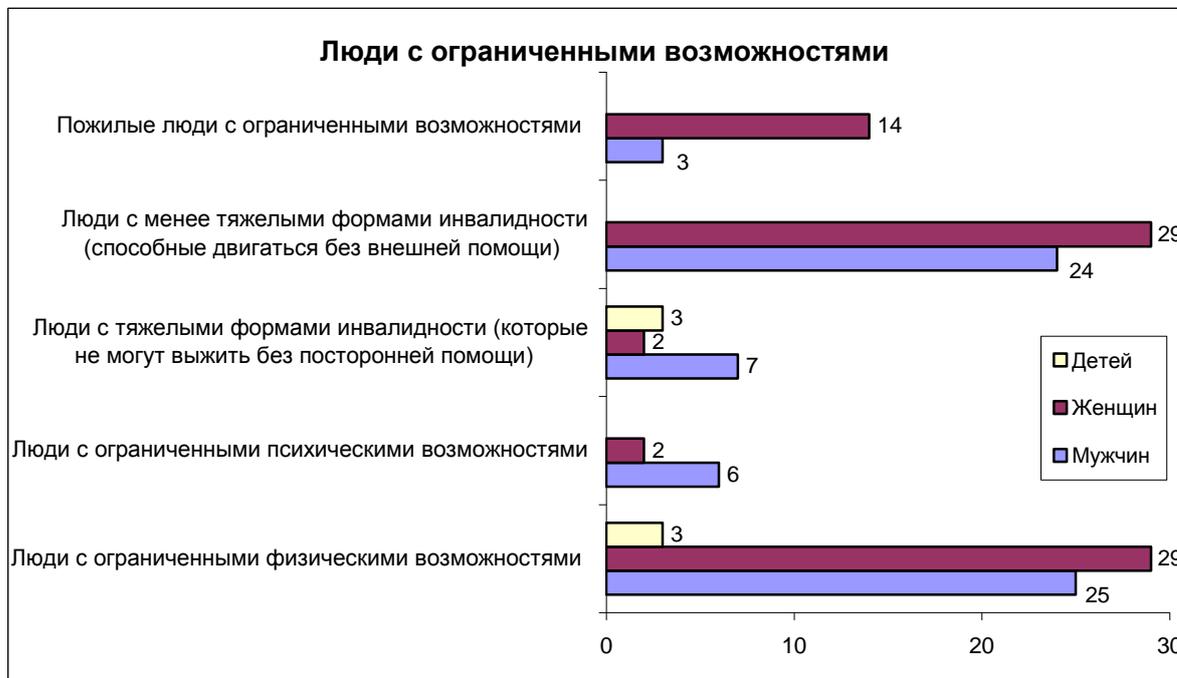
Рисунок 2-5



Источник: Примэрия коммуны Чалык

В коммуне зарегистрированы 17 пожилых людей с ограниченными возможностями, 14 из которых мужчины. Также есть 57 человек с ограниченными физическими возможностями, 3 из которых, несовершеннолетние. В коммуне Чалык проживают 12 человек с тяжелой формой инвалидности.

Рисунок 2-6



Источник: Примэрия коммуны Чалык

В коммуне 153 пожилого человека. В структуре пожилых людей доминируют женщины над мужчинами, в соотношении: 2,26 человек к одному. Треть из пожилых людей - это одинокие люди.

Рисунок 2-7



Источник: Примэрия коммуны Чалык

В коммуне большинство людей - православные христиане, которые из-за отсутствия своей церкви, вынуждены идти в соседний населенный пункт с. Светлый, Комратского района для участия в соответствующих религиозных обрядов.

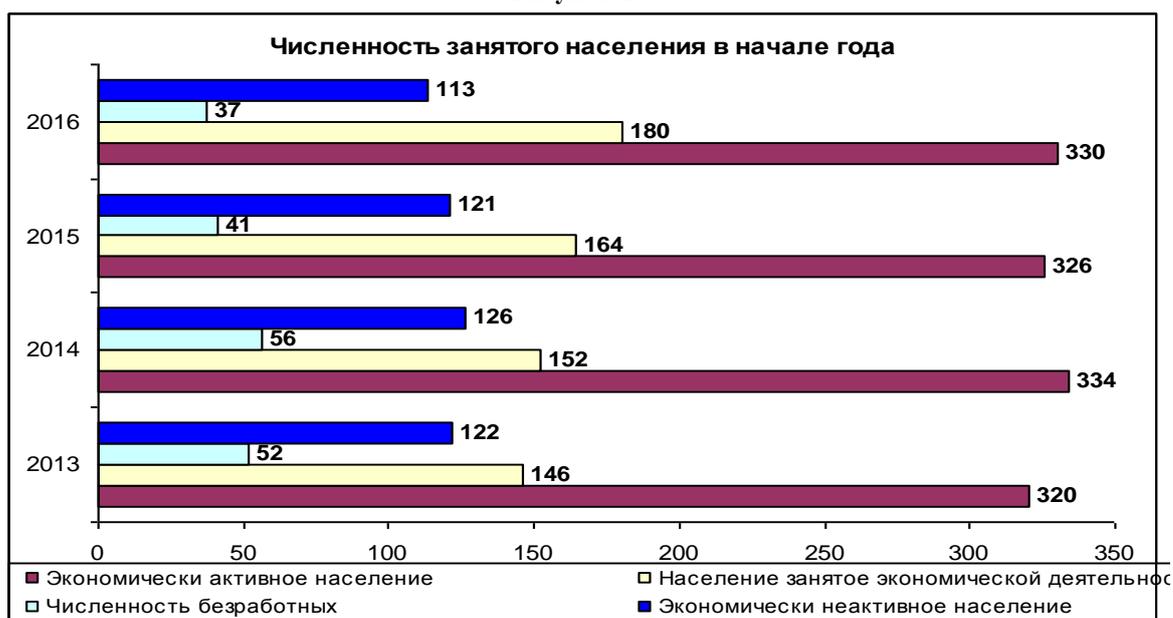
Около 30 человек формируют общество баптистов.

2.3 Население в трудоспособном возрасте

Экономически активное население коммуны Чалык составляет 583 человек, что составляет 61,5 % от общего числа жителей. Данный показатель, в отличие от общего числа жителей коммуны, на протяжении последних лет растёт.

Также можно отметить ежегодное падение числа безработных. Если в 2013 году было зарегистрировано 52 безработных, то уже в 2016 году их количество составляет 37 человек. Рассматривая все индикаторы в совокупности, можно предположить, что снижения количества безработных вызвано ростом экономически активного населения, преимущественно за счет рабочей силы.

Рисунок 2-8



Источник: Примэрия коммуны Чалык

За 2013-2016 годы в коммуне наблюдается прирост занятого населения в 1,21 раза (с 90 в 2013 до 109 в 2016 году). В тоже время, в начале 2016 года в к. Чалык было 37 официально зарегистрированных безработных, что составляет 11,2% от экономически активного населения. Число безработных в 2016 году снизилось в 1,41 раза по сравнению с 2013.

Большинство людей занятых в экономике трудятся в сельском хозяйстве (75 из 109 или 68,8% от всех занятых лиц). Этот экономический сектор имеет сезонный характер и во многом зависит от климатических условий.

В сфере образования работают 12 человек (11% от всех занятых лиц), в области транспорта и коммуникаций задействованы 7 человек (6,42% от числа занятых лиц), в здравоохранении и социальном обеспечении, торговли и местном самоуправлении – по 4 человека (по 3,7% для каждой отрасли из общего числа занятых). В строительстве работают 3 человека.

Таблица 2-1 Распределение занятого населения по видам экономической деятельности, число людей

Области деятельности	2013	2014	2015	2016
Всего	90	98	107	109
• Сельское хозяйство	58	67	72	75
• Промышленность	-	-	-	-
• Строительство	5	4	4	3
• Торговля	2	2	4	4
• Транспорт и коммуникации	4	4	7	7
• Государственное управление	5	5	4	4
• Образование	12	12	12	12
• Здравоохранение и социальное обеспечение	4	4	4	4

Источник: Примэрия коммуны Чалык

В тоже время, неофициальные данные указывают на то, что в коммуне численность безработных намного больше.

Таблица 2-2 Официальная и неофициальная занятость населения (начало года)

Показатель	2013	2014	2015	2016
<i>1. Официальная численность</i>	320	334	326	330
• мужчин	210	222	230	245
• женщин	110	112	96	85
<i>2. Неофициальная численность</i>	52	58	58	62
• мужчин	34	39	37	41
• женщин	18	19	21	21

Источник: Примэрия коммуны Чалык

2.4 Миграция населения

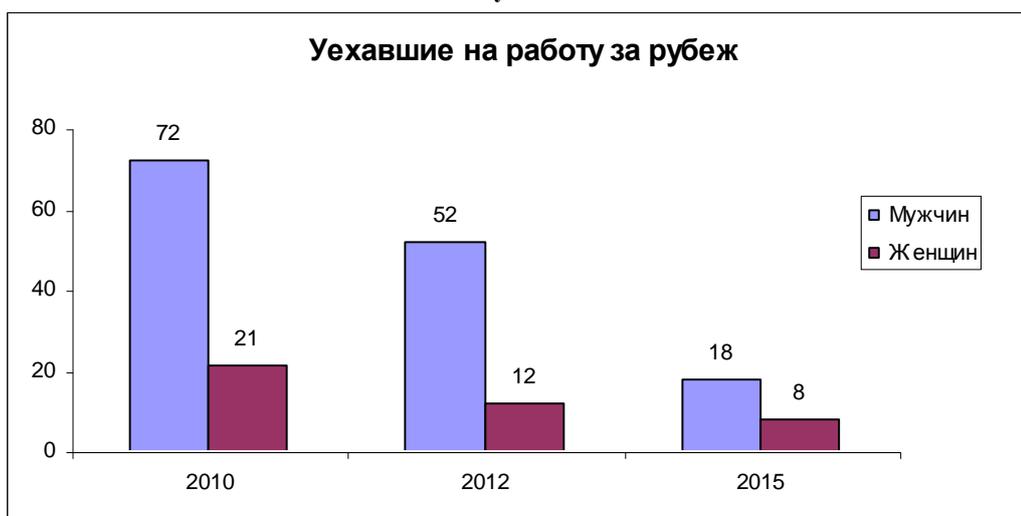
Миграционные процессы влияют на демографический профиль и играют важную роль в экономической и социальной жизни коммуны.

В современных условиях, также как и по всей территории страны, происходит дальнейшее понижение уровня жизни сельского населения по отношению к городскому. Низкая привлекательность условий и характера сельского уклада жизни приводит к чрезвычайно острой проблеме – оттоку трудоспособного населения из коммуны.

Существуют три основных миграционных потока, отличающихся по своей интенсивности:

1. *Миграция из коммуны внутри района Тараклии и АТО Гагаузия.* Данное явление прослеживается на практике, население устремляется в основном в г. Тараклия и муниципий Комрат. Речь идет, главным образом, о молодежи для поступления в Светловский агротехнический колледж и Комратский Государственный Университет, а также в поисках работы. Вместе с тем, интенсивность данного процесса очень низкая и маловероятно, чтобы она усилилась в ближайшем будущем.
2. *Миграция из коммуны в Кишинев.* По данному направлению мигрируют, главным образом, студенты, обучающиеся в высших учебных заведениях в Кишиневе и обосновывающиеся затем в столице.
3. *Эмиграция (миграция за пределы Республики Молдова).* Это наиболее сильный миграционный поток населения. Так, в 2010 году в поиске работы за рубеж уехали 93 человек, а в 2015 году 26.

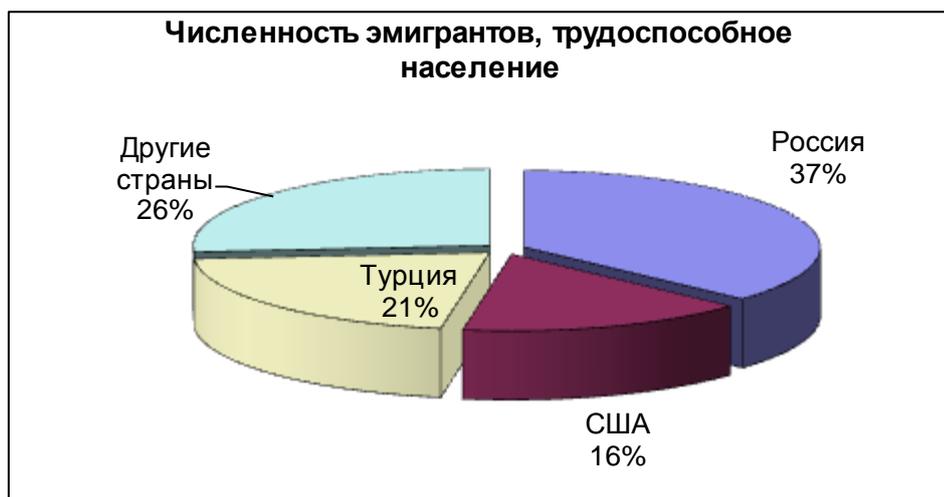
Рисунок 2-9



Источник: Примэрия коммуны Чалык

Большинство эмигрантов это мужчины. Самые популярные направления для работы за рубежом это Российская Федерация (37% от числа эмигрантов) и Турция (21%). Как правило, мужчины выезжают на строительные работы, а женщины выезжают для предоставления различных услуг по уходу на дому за пожилыми людьми.

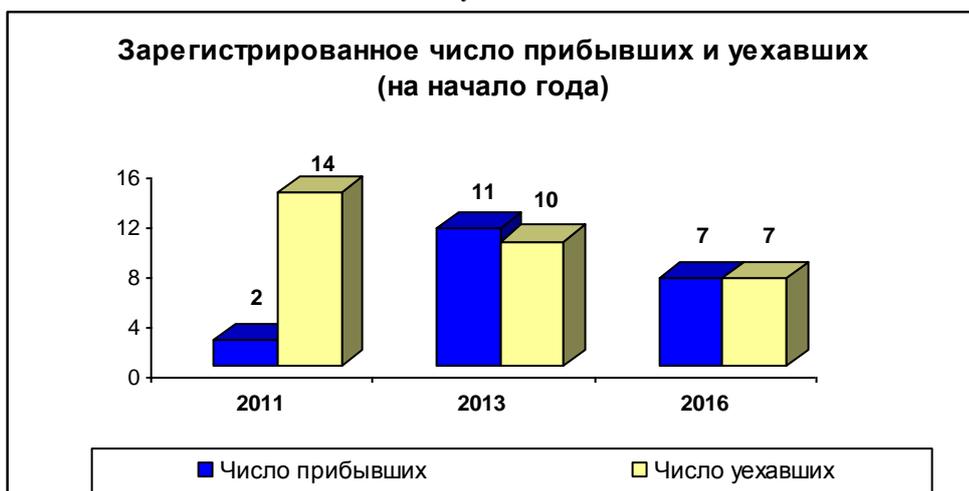
Рисунок 2-10



Источник: Примэрия коммуны Чалык

За период 2010, 2012 и 2015, в коммуну прибыло 20 человек, а выбыло 31 человек.

Рисунок 2-11



Источник: Примэрия коммуны Чалык

Несомненно, сокращение населения и трудовых ресурсов являются сдерживающим фактором развития коммуны. Миграция рабочей силы играет особую роль в изменении демографической ситуации и продолжает оставаться серьезной проблемой.

3. Доступ к местным общественным социальным услугам

3.1 Образование

Образовательные услуги в коммуне предоставляются только одним детским садом.

Детский сад находится старом в одноэтажном здании, построенном в 1954 году. Здание находится в с.Чалык. Общая площадь всех помещений составляет 308 кв.м.

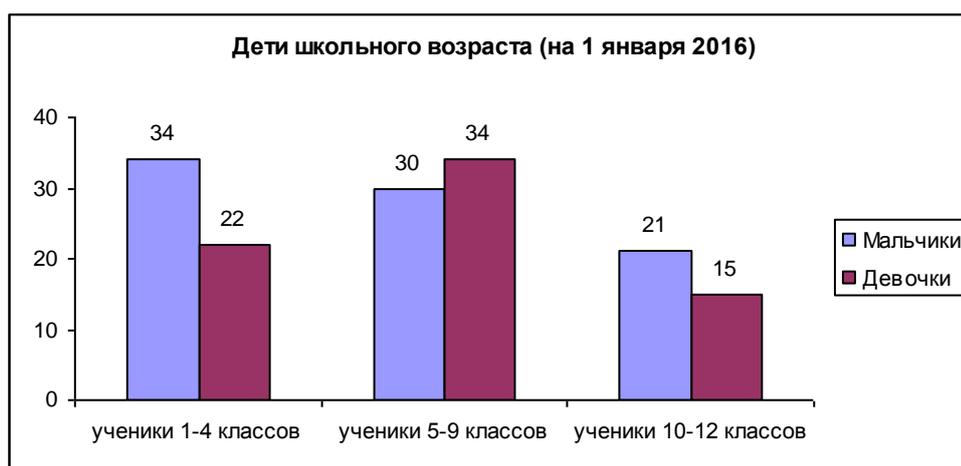
В 2014 году был реализован капитальный ремонт. В первую очередь был освоен проект по биомассе, потом проект на установку отопительной системы и проект по замене окон и дверей. Произведён капитальный ремонт внутри здания: стены, полы, произведена реконструкция пищеблока и парадных ступеней, построен пандус для детей с ограниченными возможностями.

Капитальный ремонт кровли и фасада наружных стен детского сада не проводился со дня постройки. В неблагоприятных климатических условиях и сейсмоопасности района проживания капитальный ремонт кровли и утепление наружных стен крайне необходим. Ветхая крыша, ресурс прочности, которой истек из-за долгой эксплуатации негативных атмосферных влияний, представляет опасность для детей и персонала. Ветхие наружные стены в трещинах и внешний вид здания не эстетичный и неприглядный. В этой связи, детскому саду нужен капитальный ремонт крыши и фасада здания. Также нужно утеплить фасад здания для того, чтобы сохранить тепло, сделать отмостку вокруг здания, чтобы защитить помещение от сырости, нужно оборудовать две детские площадки, согласно стандартам, два павильона и сделать въезд на пищеблок.

Детский сад имеет централизованное водоснабжение и местную систему канализации, но качество воды неудовлетворительно. Услуги за водоснабжение не оплачиваются, а оплата услуг за канализацию регулярная, но является проблемой. Система отопления реализуется котлами, которые отапливаются дровами и биомассой. Отопление есть во всех зонах здания. Оплата услуг теплоснабжения регулярная, но является проблемой.

Транспортировка детей проблематична, потому что к учреждению ведет плохая дорога, и у Примэрии нет возможности организовывать регулярный транспорт для всех детей коммуны. Детский сад заполнен на 80% (40 детей при ёмкости в 50 детей, из них: количество мальчиков составляет 26, а девочек – 14). Коллектив детского сада составляет 15 сотрудников.

Рисунок 3-1



Источник: Примэрия коммуны Чалык

Школьники, проживающие на территории коммуны Чалык с первого по девятый классы ходят в школу посёлка Светлый, Комратского района. Подвоз детей в школу обеспечен специальными школьными автобусами. Из общей численности населения, 25,13% составляют дети в возрасте до 18 лет. Данные опроса показывают, что число мальчиков преобладает среди детей. Таким образом, из 238 детей, количество мальчиков составляет 56,62%, а количество девочек - 45,38%.

В коммуне не существуют зарегистрированных случаев непосещения детьми школы.

3.2 Здравоохранение

Услуги здравоохранения к.Чалык реализуются в рамках Единой программы обязательного медицинского страхования. Население получает первичные медицинские услуги от *двух офисов семейных врачей*. При обнаружении серьезных симптомов, граждане направляются в районную больницу. Время, необходимое для скорой помощи, чтобы добраться до коммуны составляет 20-30 минут. В к. Чалык не работает стоматологический кабинет, поэтому эти услуги оказываются населению в районном центре Тараклия.

Оба медицинских пункта являются в публичной собственности и обслуживают 752 человека (из с. Чалык и Самурза). Население обслуживают 2 медицинских работника. Общее состояние зданий – удовлетворительное, а капитальный ремонт проводился давно.

Медицинские пункты подключены к централизованной системе водоснабжения и имеют местную канализацию с дренажной системой. Оплата услуг за водоснабжение и канализацию проводится регулярно, но является проблемой.

3.4 Культура

Инфраструктура культуры слаборазвита и включает одну библиотеку и 2 клуба.

В коммуне работает одна *библиотека*, которая обслуживает 300 читателей, включая 100 школьников. Библиотека маленькая и имеет 20 кв. м. Библиотека, с целью повышения уровня информирования граждан местного сообщества, вовлечена в проекты и программы Новатека Американского агентства по международному сотрудничеству USAID.

В этом контексте библиотека приобрела новый формат – современная, активная и модернизированная, целью, которой является достижение комфортности и высокого качества обслуживания за счёт внедрения современных информационных технологий.

Библиотека является в коммуне центром информационно – досугового типа, где можно выйти в интернет, принять участие в культурных мероприятиях, местом встречи и проведения досуга всех членов сообщества.

В 2015 году в библиотеке была внедрена инновационная услуга клуб по интересам для детей и взрослых «Уют кампания+Креатив». В рамках клуба работают кружки «Квиллинг + Оригами», «Арт-терапия», «Эрудит», «Интернет–кинозал», «Юные волонтеры», «Зож» и проводятся культурные мероприятия к знаменательным датам. Особое значение имеют районные и местные социокультурные проекты – этно фестивали, литературные конкурсы, пасхальный конкурс, Храмы сел коммуны, в которых принимает активное участие библиотека.

Библиотека остро нуждается в книгах для детей младшего школьного возраста и подростков, справочной литературе, иностранных словарях, фотоаппарате для фотоотчетов, мягких игрушках для организации кукольного театра и настольных играх (домино, шашки, шахматы и др.)

В с. Чалык и с. Самурза функционируют по одному клубу. Площадь этих учреждений небольшая, в с.Чалык - 70 кв. м и в с. Самурза – 50 кв. м.

До 2001 года в селе *Чалык* не было *клуба*. Соответственно в селе не проводились культурные мероприятия. Инициативная группа из нескольких граждан сумело получить от Примэрии часть здания бывшего магазина для создания клуба и собственными силами приобрели б/у аппаратуру. С появлением клуба, в с. Чалык активизировалась проведение культурно-массовых мероприятий.

Для улучшения состояния клуба нужно приобрести мебель, построить отопительную систему и застеклить окно в зале, достроить туалет, обустроить двор.

Клуб с. Самурза находится в приспособленном здании, с 2002 года. Капитальный ремонт здания не проводился, только косметический. В настоящее время фасад здания сельского клуба с осыпавшейся штукатуркой и выгоревшей краской придаёт учреждению культуры вид заброшенный и неухоженный. Перекошенные и разошедшиеся оконные рамы не удерживают тепло,

пропускают воду. Пришли в негодность межкомнатные и входные двери. Требуется ремонт в зале для проведения дискотек и кружковой работы. В настоящее время сельский клуб малоприспособлен для проведения массовых мероприятий, непривлекателен для населения, особенно молодежи и подростков. Для нормального функционирования клуба нужна мебель, шторы, национальные костюмы.

В коммуне проводятся различные культурно-социальные мероприятия (массовые гуляния, тематические вечера, храмы сёл – 08 ноября в с. Самурза и 21 ноября в с. Чалык). В течение года по выходным дням проводятся дискотеки. В остальные дни: теннис, шашки, домино.

Жители коммуны принимали участие в районных конкурсах и фестивалях:

- Конкурс патриотической песни: «Виктория-71», где заняли второе место в районе
- Этно-культурный фестиваль.

3.5 Социальное обеспечение населения

Социальная защита коммуны является составной частью системы социальной защиты района. Социальная помощь представлена местными социальными работниками, обслуживающих 10 человек постарше. Одной из важных задач социальной работы, это выделение лиц, имеющих право на получение льгот и социальных услуг. Общее число одиноких людей растет, одна из основных причин постоянного отъезда молодежи из коммуны.

Денежные выгоды, выраженные в прямых трансфертах, являются одним из механизмов социальной защиты, и подавляющее большинство выплачиваются из государственного бюджета. К ним относятся:

- Пособия для детей
- Социальные льготы
- Компенсация различных типов (лекарства, продукты питания)
- Средства помощи из Фонда социальной поддержки, биржи труда
- Другие денежные выплаты.

В коммуне не предоставляются такие услуги как социальная столовая, бесплатный социальный транспорт, компенсации для оплаты коммуникационных услуг. Также, в коммуне нет домов престарелых.

Скромные доходы населения вынуждают людей прибегать к различным видам социальных пособий и выплатам. Так в 2015 году воспользовались социальными пособиями 102 человек, включая 65 женщин. Основные виды пособий и число бенефициариев по разным критериям представлены в таблице 2-2.

Компенсации за зимний период и пособия по состоянию здоровья / нетрудоспособности имеют самую большую численность бенефициариев по 29 и 20 соответственно.

Основные проблемы, с которыми сталкиваются жители коммуны, являются нехватка квалифицированных социальных работников, недостатком финансовых ресурсов, предоставляемых в качестве компенсации.

Таблица 2-2 Социальные услуги, предоставляемые в к. Чалык, в 2015 году

Показатели	Всего			Пожилых людей			Инвалидов			Детей		
	Итого	Ж	М	Итого	Ж	М	Итого	Ж	М	Итого	Ж	М
Всего	102	65	37	34	25	9	12	10	2	56	30	26
• пособия по безработице	5	2	3									
• единовременное пособие при рождении ребенка	10	10										

Показатели	Всего			Пожилых людей			Инвалидов			Детей		
	Итого	Ж	М	Итого	Ж	М	Итого	Ж	М	Итого	Ж	М
• ежемесячное пособие по уходу за ребенком	10	10										
• пособия по состоянию здоровья / нетрудоспособности	20	14	6	17	14	3				3	-	3
• компенсация за зимний период	29	22	7	26	19	7	3	3				
• Уход за больными на дому	1	1										

Источник: Примэрия коммуны Чалык

4. Экономический профиль сообщества

4.1 Основные секторы экономики

Экономика коммуны слаборазвита и представлена двумя секторами: торговля и сельское хозяйство.

Количество экономических агентов сокращается из года в год, если в 2011 было зарегистрировано 38 субъектов экономической деятельности, то в 2015 году это число снизилось до 28. Самое большое количество экономических агентов - это крестьянские хозяйства, число которых за последние 5 лет, сократилась почти на треть (с 32 в 2011 году до 22 в 2015) из-за ликвидации этих хозяйств.

В коммуне есть одно индивидуальное предприятие, один патентообладатель, одно акционерное общество и 3 общества с ограниченной ответственностью.

В коммуне нет государственных или муниципальных предприятий. Также, из-за низкой деловой активности, в коммуне нет филиалов банков и ссудо-сберегательных ассоциаций, население и предприятия для осуществления различных финансово-платёжных операций должны идти в другие населённые пункты.

Таблица 4.1 Виды предприятий по организационно-правовой форме

Экономические агенты	2011	2013	2015
Всего:	38	31	28
<i>1. Учреждения как физические лица, в том числе:</i>	<i>34</i>	<i>27</i>	<i>24</i>
- индивидуальное предприятие	2	2	1
- сельские хозяйства	32	24	22
- патент	-	1	1
<i>2. Учреждения как юридические лица, в том числе:</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>4</i>
- акционерные общества	1	1	1
- общества с ограниченной ответственностью	3	3	3

Источник: Примэрия коммуны Чалык

Сельское хозяйство по-прежнему является наиболее важным сектором экономики, в котором задействована основная часть трудоспособного населения. Производство зерновых, садоводство и виноградарство являются основными секторами сельского хозяйства. Экономика данной отрасли отличается высокой зависимостью от климатических факторов, периодов засухи и имеет экстенсивный характер. Также одним из факторов который определяет экономическую ситуацию это доступ к традиционным рынкам сбыта.

Общая площадь коммуны составляет 1351,83 га, из которых пашни занимают 778,81 га, сады – 55,55 га, виноградники – 94,09 га, лесные насаждения – 91,0 га.

Виноградарство, как и в целом по Югу страны, занимает ведущее место в агропромышленном комплексе. Плодородные почвы и хорошие климатические условия, высокая сумма эффективных температур, в совокупности с продолжительным вегетационным периодом позволяют выращивать различные сорта винограда присущих Южной винодельческой зоны, преимущественно для красных и десертных вин.

Также в коммуне развивается садоводство. Основные выращенные фруктовые деревья это яблоня, черешня, персик. Традиционно в коммуне выращивают зерновые (пшеница, ячмень, кукуруза), а также подсолнух и рапс.

Урожайность всех этих культур в целом такая же, как в среднем по Югу страны.

Площади культур и их урожайность представлены в таблице 4.2.

Таблица 4.2 Виды сельскохозяйственных культур

Виды культуры	Урожайность, ц/га	Площадь, га
1. Озимая пшеница	40	273,0
2. Озимый ячмень	30	60,0
3. Озимый рапс	10,5	25,0
4. Кукуруза	45	102,0
5. Подсолнух	20	131,0
6. Яблоня	150	16,5
7. Черешня (молодая)		5,0
8. Персик	50	5,0
9. Слива	70	29,5
10. Виноград (технический)	40	29,0
11. Виноград (столовый)	120	65,0

Источник: Примэрия коммуны Чалык

Население в к. Чалык занимается скотоводством. Как и в большинстве населенных пунктов Юга страны, овцеводство играет ведущую роль.

Таблица 4.3 поголовье скота

Виды поголовья	Количество
1. Крупный рогатый скот	38
2. Свиньи	27
3. Овцы	410
4. Козы	41
5. Лошади	6

Источник: Примэрия коммуны Чалык

В тоже время, несмотря на аграрную специализацию, в коммуне отсутствуют сельхозкооперативы и заготовительные организации.

Стабильность любого государства и уровень благосостояния их граждан во многом зависит от состояния его агропромышленного комплекса, являющегося одним из ведущих отраслей экономики. На данном этапе состояние агропромышленного комплекса не отвечает современным требованиям, и, без радикального изменения отношений к проблемам этой отрасли, коммуне не решить задач по улучшению продовольственного снабжения населения и повышение социально-экономического благосостояния сельских жителей.

Рынок купли-продажи земли не слишком развит. За период 2013-2015 было совершено 7 сделок на сумму в 26 657 тыс. леев и было продано 19,75 га.

Таблица 4.4 Рынок земли

Показатель	2013	2014	2015
Количество сделок	4	1	2
Площадь, га	9,1	1	9,65
Общая сумма, тыс. лей	9665	1770	15222

Источник: Примэрия коммуны Чалык

У коммуны есть несколько преимуществ для потенциальных инвесторов:

1. Особую привлекательность представляет удобное административно-территориальное расположение (по территории коммуны проходит национальная трасса М3 Кишинев-Джурджулешть) и близость к границам с Европейского Союза (Румыния) и Украиной. Это даёт хорошие перспективы для развития малого бизнеса: развитие придорожных кафе, магазинов, пунктов сервисного обслуживания автомобилей, развитие гостиничного бизнеса.
2. Уникальный рельеф и климат с агрономическими особенностями для выращивания садов и виноградников.
3. Наличие исторического бренда села «Винзавод Чалык» и опыта производства качественных вин.
4. Наличие недвижимости и земли, предлагаемые для инвестиций: винзавод с площадью 3,9 га и детский сад в с. Самурза с территорией 0,091 га.

Но эти преимущества не являются самыми главными для развития местной экономики и привлечения потенциальных инвесторов.

4.2 Основные экономические агенты

В коммуне есть несколько основных экономических агента. ИП «Anghelceva Maria» функционирует в сфере розничной торговле. ООО «Biaz Salkim» является самым крупным производителем в сельском хозяйстве, обрабатывая 294 га земель. Также в аграрной сфере работают еще несколько предприятий.

На этих предприятиях работают более 100 человек. Величина уплаченных налогов в местный бюджет этих двух предприятий составляет 54 тыс. леев.

Таблица 4.5 Главные экономические агенты

№	Название экономического агента	Область деятельности	Число работников	Налоги в местный бюджет, тыс. лей
1.	ООО«Biaz Salkim»	сельское хозяйство	53	50
2.	ИП «Anghelceva Maria	розничная торговля	2	4
3.	ООО«Vadalex-Agro»	сельское хозяйство		
4	ООО«Cealicagro»	сельское хозяйство		

Источник: Примэрия коммуны Чалык

5. Инфраструктура

5.1 Дороги и транспорт, телекоммуникации

Коммуна Чалык находится на Юге страны. Расстояние от населенного пункта до: Кишинёва – 135 км, Тараклии – 20 км, Комрата – 38 км, Вулканешт – 47 км, Кагула – 47км.

Инфраструктура коммуны Чалык развита в недостаточной степени и это один из главных факторов, которые влияют на слабую инвестиционную привлекательность местной экономики. Так, в коммуне нет железнодорожной инфраструктуры (дорог и станций).

По территории коммуны проходит автомобильная автодорога национального значения М3 —из города Кишинев через Чимишлию, Комрат, Вулкэнешть до Джурджулешть. Общая протяженность местных автомобильных дорог - 6,6 км, из которых только 3 км с твёрдым покрытием.

Дорога в коммуне частично щебёночная, имеет большие выбоины после дождя и в межсезонье образуются глубокие лужи, что затрудняет проезд автотранспорта и движение пешеходов. Дорогой пользуются не только все жители сёл, но также эти дороги являются социально-значимыми, так как по ним приезжает карета скорой помощи, пожарная машина, транспорт, обеспечивающий подвоз товаров первой необходимости в магазин. Этой дорогой пользуется транспорт, обеспечивающий подвоз детей в учебное заведение. Для устранения проблемы требуется проведение работ капитального характера, а именно отсыпка щебнем всей дороги. Проблема актуальна на протяжении многих лет.

Для удовлетворения транспортных нужд в коммуне зарегистрировано 48 легковых автомобиля, 10 автобуса и один грузовик. Пассажирский транспорт представлен ежедневными транзитными маршрутами.

В коммуне растёт пользование информационных и телекоммуникационных услуг разных операторов. Мобильной телефонией пользуются 300 абонентов, а интернетом 106 человек. Качество этих услуг оценивается как среднее.

5.2 Обеспечение водой и газоснабжение, жилищный фонд

Сложившаяся в коммуне нестабильная демографическая ситуация и наметившаяся тенденция оттока молодежи адекватно отражают существующие инфраструктурные проблемы. А именно: проблемы несовершенной материально-технической базы и недостаточные объемы финансирования коммунальной и социальных сфер, улучшения обеспечения сельских жителей различными видами услуг социально-культурного и бытового назначения.

Население пользуется водой из 10 колодцев. А централизованное водоснабжение реализуется за счёт артезианской системы, которая находится в публичной собственности. К этой системе подключено 220 потребителя воды, основная часть представлена домашними хозяйствами, используя при этом техническую воду, качество которой не самое хорошее. Стоимость одного кубического метра воды – 10 лей.

Проблемами технического обслуживания, оплаты счётов за потребляемую воду занимаются две неправительственные организации - ассоциация «Родник» из с. Чалык и ассоциация «Флакэра» из с. Самурза

Газоснабжение осуществляется от газопровода высокого давления. Понижение давления газа производится в ГРП. После ГРП по газопроводам низкого давления газ подаётся 300-м потребителям.

Централизованное теплоснабжение в настоящее время отсутствует, и теплоснабжением жители к. Чалык обеспечиваются от индивидуальных котлов.

На территории коммуны Чалык организованного вывоза мусора нет, и преобладает самовывоз мусора.

Общая площадь жилищного фонда составляет 18,24 тыс. кв. м. Количество домашних хозяйств - 314, в том числе 6 квартир в домах с несколькими квартирами и 298 домов в частной собственности. Все дома подключены к электрической сети.

За период 2011-2015 наблюдается небольшой прирост доступа хозяйств к коммунальным услугам: водоснабжению (с 68,59% до 70,06%), сети природного газа (с 92,95% до 93,95%), телефонной сети (с 93,59% до 95,54%). В коммуне, для домохозяйств, отсутствует канализационная система. Протяженность водопроводных сетей в с. Чалык – 3 000 м, с. Самурза – 2 500 м, с. Новый Кортен – 1 070 м.

Около 30 домов находится в ветхом и аварийном состоянии и в период 2011-2015 гг. было построено и сдано в эксплуатацию только 2 новых домов.

Таблица 5.1 Обеспечение населения коммунальными услугами

Коммунальные услуги	2011	2012	2013	2014	2015
Количество квартир/ хозяйств	312	312	312	314	314
• С доступом к водоснабжению	214	216	219	220	220
• С доступом к сети природного газа	290	292	294	294	295
• Подключенные к телефонной сети	292	296	299	300	300

Источник: Примэрия коммуны Чалык

Неудовлетворительное техническое состояние системы коммунальной инфраструктуры не позволяет работать эффективно и предоставлять качественные услуги.

6. Среда и природный потенциал

6.1 Природные ресурсы

Коммуна Чалык расположена в зоне с довольно мягким, умеренно-континентальным климатом с умеренно жарким летом и умеренно мягкой ветреной зимой. Лето начинается в начале мая. Средняя температура составляет 20-25 °С, летом дожди редкие, но обильные. Весной и осенью температура колеблется между 18-26 °С и осадки обильнее, чем летом.

Исходя из географического положения и климатических условий, коммуна Чалык, как и большая часть населенных пунктов Юга Молдовы, сталкивается с проблемой обеспечения сельчан качественной питьевой водой.

Из-за высокой освоенности территории естественная растительность занимает в настоящее время небольшие площади. По этой же причине нынешний животный мир значительно беднее прошлого. Степная растительность сохранилась лишь на небольших участках. Территория лесных насаждений лесов небольшая - 91 га и являются в публичной собственности, из них лес занимает – 39 га, лесополосы – 24 га, кустарники – 28 га.

На территории к. Чалык нет водоёмов и карьер.

6.2 Факторы загрязнения окружающей среды

В коммуне отсутствует система управления отходами. Поэтому население собственными силами собирает, транспортирует и складировывает отходы и мусор в нескольких несанкционированных свалок. Из-за образования этих свалок вопрос управления отходами особенно актуален, так как несанкционированные свалки помимо того что загрязняют почву и воздух, являются также потенциальными очагами для развития разных инфекций.

В целях улучшения экологической обстановки, основная задача местного самоуправления это выявление и применение административных взысканий к нарушителям. Также, для поднятия экологической культуры граждан и решения проблем, связанных с управлением отходами нужно рассмотреть возможность реализации проекта межмуниципального сотрудничества в этой области с другими сёлами.

Централизованная система канализации в населённых пунктах коммуны Чалык отсутствует. Хозяйственно-бытовые стоки от существующей индивидуальной застройки поступают в выгребные ямы и надворные уборные. Это приводит к тому, что загрязняются грунтовые воды, имеет отрицательное воздействие на качество питьевой воды, а отсюда и на состояние здоровья населения.

7. Административная и институциональная способность

7.1 Органы местного публичного управления

В соответствии с Законом о местном публичном управлении пг. 436-XVI от 28.12.2006, органы местного публичного управления первого уровня это совокупность органов публичной власти, созданных и действующих на территории села (коммуны), города (муниципия) для защиты интересов и решения проблем местных сообществ. Органы местного публичного управления состоят из представительных органов управления (Местный Совет) и исполнительных органов публичного управления (примар).

Органы местного самоуправления в коммуне Чалык представлены следующим образом:

- *Местным советом* - орган представительной и правомочной власти населения административно-территориальной единицы первого или второго уровня, избранный в целях решения проблем местного значения.
- *Примаром* - представительная власть населения административно-территориальной единицы и исполнительная власть местного совета, избранная на основе всеобщего, равного и прямого избирательного права при тайном и свободном голосовании.
- *Примэрией* - функциональная структура, помогающая примару осуществлять его законные полномочия.

Местный совет является совещательным органом и состоит из 9 членов совета. В соответствии с действующим законодательством в Совете и в зависимости от местных условий, были созданы следующие 3 специализированных консультативных комиссий по различным направлениям деятельности:

1. Специализированная консультативная комиссия по финансово-экономической деятельности
2. Специализированная консультативная комиссия по сельскому хозяйству, экологии, строительству и развитию предпринимательства
3. Специализированная консультативная комиссия по образованию, культуре, здравоохранению и социальной защите.

Местные советники имеют опыт в работы в публичной администрации, так как 66,67% из них избраны повторно. В Местном совете преобладают мужчины – 6 из 9. Высшее образование имеет только один советник.

Возрастная структура представлена следующим образом: один советник имеет возраст до 35 лет, 4 советника 35-50 лет, 50 лет и старше 4 местных советников.

Таблица 7-1 Местный совет, по полу, возрасту и стажу

Пол/ возрастные группы	Количество советников	С высшим образованием	Избраны повторно
Всего	9	1	6
• Мужчин	6	1	4
• Женщин	3	-	2
<i>Возрастные группы</i>			
• до 35 лет	1	-	-
• 35-50 лет	4	-	1
• 50 лет и старше	4	-	4

Источник: Примэрия коммуны Чалык

Примэрия является институтом местного самоуправления во главе с примаром, через которую реализуются принципы местной автономии, децентрализации общественных услуг,

консультирование граждан и является оперативным управлением местными общественными делами.

У Примэрии нет собственного здания, и оно арендуется. Здание одноэтажное и располагается на окраине села. К учреждению ведет плохая дорога. Административное здание примэрии на сегодняшний день не оснащено необходимым оборудованием, техникой и мебелью для успешного функционирования и оказания качественных услуг населению. Отсутствие оргтехники, оборудования, мебели отрицательно сказывается на работоспособности сотрудников МОВ и в свою очередь негативно влияет на все население коммуны.

Отсутствие сайта Примэрии ограничивает доступ населения к информированности о деятельности МОВ и прозрачности принятых решений.

Для более эффективной работы Примэрии и предоставления качественных услуг населению, требуется приобретение современной оргтехники. А для прозрачности деятельности МОВ, информирование граждан и продвижения имиджа местного сообщества, поиска новых инвесторов и партнеров по развитию требуется создание веб-сайта местного сообщества.

Административное здание – это место встреч, заседаний, проведение различных деловых и торжественных мероприятий. В здании примэрии коммуны Чалык, из-за отсутствия оборудованного и оснащенного коммунитарного зала, организация встреч, мероприятий, заседаний является проблемой. Необходим ремонт зала заседаний, вход в здание, а так же приобретение оборудования и мебели.

Старые деревянные окна и двери придают залу эстетически некрасивый вид, а самое главное, не сохраняет тепло в помещении. Замена наружных дверей и окон на первом этаже здания, где находятся социально значимые учреждения, а так же коммунитарный зал (зал заседаний), позволит создать более благоприятные и комфортные условия как для сотрудников примэрии, а так же и для всех жителей коммуны и гостей. Благоустроенный и оснащенный зал позволит МОВ осуществлять свою деятельность более эффективно.

Из-за долгой эксплуатации наружные ступеньки пришли в негодность. Отсутствие пандуса затрудняет вход людям с ограниченными возможностями в здание примэрии.

Для создания удобства и комфорта для всех слоев населения необходим капитальный ремонт ступеней с установкой пандуса.

Примар возглавляет местное публичное управление и обеспечивает исполнение решений Местного совета. Примэрия состоит из примара и 4 специалистов, отвечающих за различные сферы деятельности (секретарь Совета; главный бухгалтер; кадастровый инженер; специалист по налогам).

Примар был выбран в 2015 году после местных всеобщих выборов, является беспартийным, имеет строительную специальность и по национальности гагауз.

Аппарат Примэрии состоит из 4 человек: 2 мужчин и 2 женщины. У половины из них опыт работы более 10 лет.

Таблица 7-2 Аппарат Примэрии, по полу и возрасту

Пол/ возрастные группы	Количество людей	С опытом работы более 10 лет
Всего	4	2
• Мужчин	2	1
• Женщин	2	1
<i>Возрастные группы</i>		
• до 35 лет	-	-
• 35-50 лет	3	1
• 50 лет и старше	1	1

Источник: Примэрия коммуны Чалык

Примэрия имеет современную технологию для обработки информации. В настоящее время в Примэрии используются 5 компьютера, 4 принтера и 2 сканера – ксерокса.

В Местном совете, процесс принятия решений проходит все этапы в соответствии с требованиями законодательства. Инициирование проектов решений принадлежит Примэру, местным советникам и государственным служащим.

Местные органы власти организывают свою деятельность в рамках действующего законодательства и на основе Регламента Местного Совета и Регламент Примэрии.

На местном уровне нет социально-экономического профиля к. Чалык, а также плана институционального развития Примэрии. В то же время, в 2015 году был принят решением н. 03/03 Коммунального совета Чалык от 10 сентября 2015 года стратегический план социального развития коммуны.

Сообщество не имеет местной радиостанции или кабельного телевидения. Поэтому население слабо осведомлено о местных событиях. Неофициальная информация является передача информации от гражданина к гражданину, последствия в том, что информация не распространяется на все население.

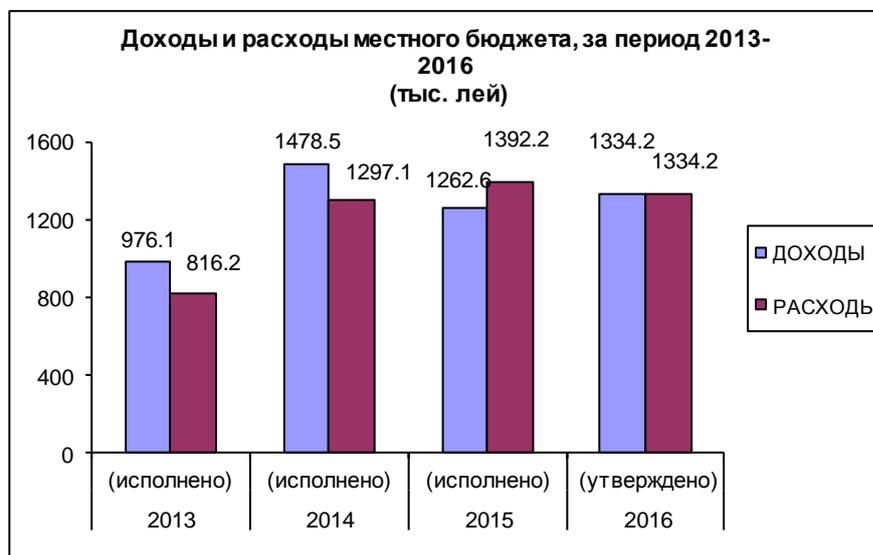
7.2 Местный бюджет

Местный бюджет это форма образования и расходования денежных средств, предназначенных для финансового обеспечения задач и функций местного самоуправления. Местный бюджет используется для решения задач социально-экономического развития территорий.

Доходы и расходы местного бюджета к. Чалык за период 2013-2015 имели положительный тренд роста. В 2015 году, доходная часть бюджета было выполнено на сумму в 1262,6 тыс. леев, больше в 1,29 раза, чем в 2013.

А расходная часть бюджета, в этом же периоде, увеличилась с 816,2 тыс. леев в 2013 до 1392,2 тыс. леев в 2015 (прирост на 70,57%).

Рисунок 7-1



Источник: Примэрия коммуны Чалык

Доходы местного бюджета состоят из налогов, сборов и прочих доходов, предусмотренных законодательством, и включают: собственные доходы; специальные средства; отчисления от государственных налогов и сборов согласно процентным ставкам, установленным настоящим законом; трансферты общего назначения; трансферты специального назначения; специальные фонды.

Прирост доходной части местного бюджета был обусловлен ростом трансфертов от государственного бюджета в 1,43 раза, за этот же период, с 7577,8 тыс. леев в 2013 до 1109,1 тыс. леев, так как у Примэрии из собственных источников дохода не может покрыть все расходы.

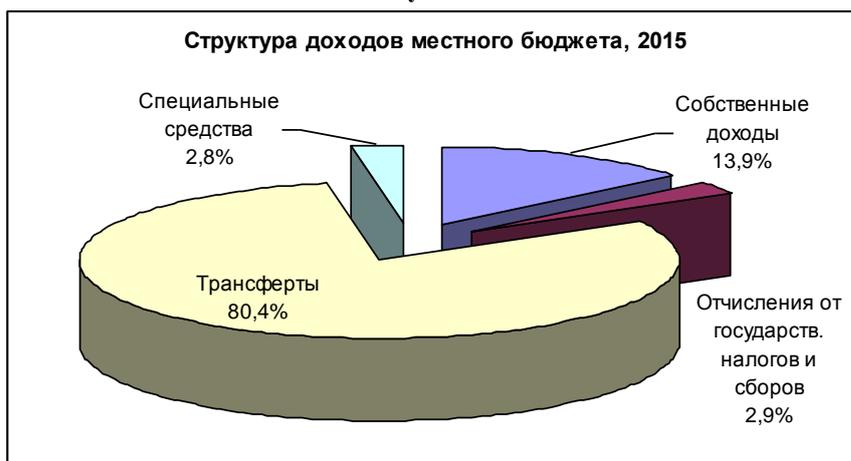
Таблица 7-3 Доходы местного бюджета, за период 2013-2016 (тыс. лей)

Показатели (тыс. лей)	2013	2014	2015	2016 (утверждено)
Общий объём доходов, в том числе:	976.1	1478.5	1262.6	1334.2
• Собственные доходы	180.9	136.7	180.5	183.1
• Отчисления от государственных налогов и сборов	37.4	50.2	37.5	42
• Трансферты	757.8	1231.6	1044.6	1109.1
• Средства, полученные по взаимным расчетам из бюджетов других уровней	-	-	150	-
• Специальные средства	61	24.1	37	38.3

Источник: Примэрия коммуны Чалык

В этот период, собственные доходы, которые должны были бы укрепить финансовую автономию, остались, в номинальном выражении, на том же уровне. Тем самым, обостряется тенденции роста бюджетной зависимости коммуны Чалык от начислений из государственного бюджета.

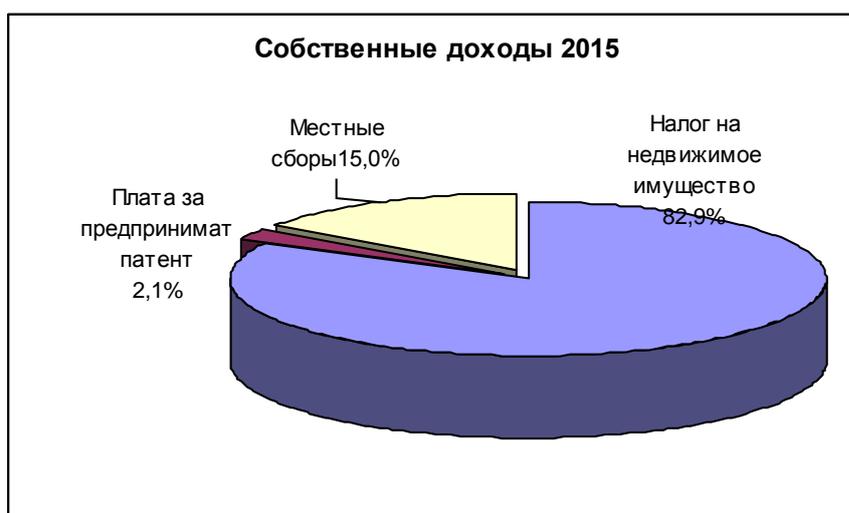
Рисунок 7-2



Источник: Примэрия коммуны Чалык

База собственных доходов формируется за счёт местных налогов и сборов, основным являясь, налог на землю и недвижимость, с долей 68,5% от местных налогов, что свидетельствует ещё раз о том, что сельское хозяйство является основным занятием населения, не имея других альтернатив. Это представляет собой серьёзный риск, потому что в случае возникновения и развития различных природных процессов, неблагоприятных для сельскохозяйственного сектора (засуха например) поступления в местный бюджет заметно снижуются.

Рисунок 7-3



Источник: Примэрия коммуны Чалык

Расходы, утвержденные в местные бюджеты представляют собой максимальные пределы которые не могут быть превышены.

Рост общих расходов в 2013-2016 годах в к. Чалык был реализован за счёт роста всех видов расходов за исключения расходов на социальное страхование и социальную помощь, транспорта, дорожного хозяйства, связи.

Таблица 7-4 Расходы местного бюджета, за период 2013-2016 (тыс. лей)

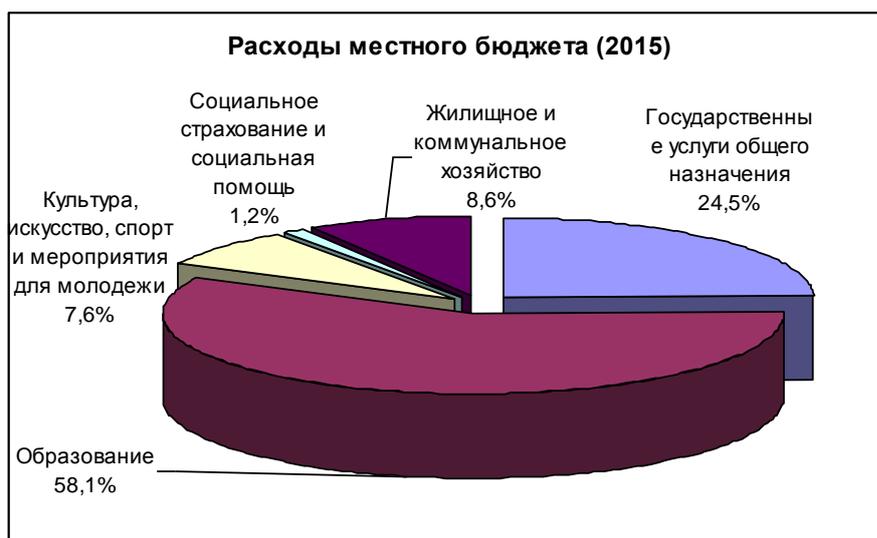
Показатели (тыс. лей)	2013	2014	2015	2016 (утверждено)
Общий объём расходов, в том числе:	816.2	1297.1	1392.2	1334.2
• Государственные услуги общего назначения	272.2	292.6	340.8	400
• Образование	403.8	878.8	808.6	644.9
• Культура, искусство, спорт и мероприятия для молодежи	101.8	97.7	106.5	189,3
• Социальное страхование и социальная помощь	32.7	27.1	16.8	-
• Транспорт, дорожное хозяйство, связь и информатика	4.9	0.9	-	-
• Жилищное и коммунальное хозяйство	0.8	-	119.5	100

Источник: Примэрия коммуны Чалык

В функциональной структуре бюджетных расходов к. Чалык в 2015 году, наибольший удельный вес занимали расходы на образование (58,01%) и государственные услуги общего назначения (24,48%).

Остальные виды расходов – для улучшения системы дорожного и коммунального хозяйства, развитие культуры, искусства, спорта и мероприятия для молодежи, гораздо ниже и формируют в совокупности всего лишь 17,51% от бюджетных расходов. Это означает, что имея минимальные расходы на образование и финансирование аппарата Примэрии, у сообщества остаются ежегодно всего лишь около 140,2 тыс. леев (в 2013 году) и 242,8 тыс. леев (в 2015) для финансирования других общественных нужд.

Рисунок 7-4



Источник: Примэрия коммуны Чалык

Для решения этой проблемы местные органы самоуправления должны выискивать иные источники финансирования (государственные и иностранные фонды, программы развития) с активного привлечения в этот процесс всего местного сообщества.

Следует отметить, что в области финансирования бюджетных учреждений требуется абсолютно иная концепция отношений, которая могла бы быть жизнеспособной в условиях новой финансово-хозяйственной системы. Именно поэтому исследование проблемы финансирования и расходования средств бюджетных учреждений особенно актуально на сегодняшний день.

7.3 Внедрение проектов

На сегодняшний день наиболее эффективным и получившим наибольшее распространение инструментом развития местных сообществ стало вовлечение людей в совместную деятельность, направленную на достижение общественного блага или обоюдной пользы для всех участников. Такой деятельностью может быть, участие людей в различных проектах и мероприятиях, направленных на благоустройство территории проживания людей, развития бизнеса, улучшения качества социальных услуг и т.д.

За последние 5 лет за счёт сотрудничества местных органов самоуправления с разными партнёрами и донорами, а также с вовлечением местного населения были реализованы два проекта местного развития.

Первый проект, Водоснабжение с. Кортенул-Ноу, был реализован в партнёрстве с Фондом Социальных Инвестиций Молдовы в 2011 году на сумму 82,54 тыс. леев. За счёт проекта население этого села было обеспечено питьевой водой.

Второй проект, Энергия и Биомасса для детского сада Чалык, был реализован с участием Агентства США по международному развитию. Цель проекта - энергосбережение и энергоэффективность детского сада. Стоимость проекта – 1 214 тыс. леев.

8. Индекс уязвимости

Оценка ситуации и дискуссии по диагностическому анализу развития коммуны с местной инициативной группой помогли констатировать, что сообщество характеризуется слаборазвитой экономикой, в основном аграрной. Сложности экономики во многом обусловлены зависимостью от климатических факторов, доступом к традиционным рынкам сбыта и недостаточными инвестициями в производственные мощности.

Чалык, как и абсолютное большинство населённых пунктов Республики Молдовы, сталкивается с проблемами эмиграции. Так, в 2010 году в поиске работы за рубежом уехали 93 человек, а в 2015 году 26. Самые популярные направления для работы за рубежом это Российская Федерация (37% от числа эмигрантов) и Турция (21%). Как правило, мужчины выезжают на строительные работы, а женщины выезжают для предоставления различных услуг по уходу на дому за пожилыми людьми. Образовательные услуги в коммуне предоставляются только одним детским садом.

Из-за нехватки финансовых средств местное публичное управление сталкивается с большими проблемами, связанными с поддержкой и развитием данного объекта, который не приспособлен к потребностям людей с ограниченными возможностями.

Население пользуется водой из 10 колодцев. А централизованное водоснабжение реализуется за счёт артезианской системы, которая находится в публичной собственности. К этой системе подключено 220 потребителя воды, основная часть представлена домашними хозяйствами, используя при этом техническую воду, качество которой не самое хорошее. Централизованное теплоснабжение в настоящее время отсутствует, и теплоснабжением жители к. Чалык обеспечиваются от индивидуальных котлов. На территории коммуны Чалык организованного вывоза мусора нет, и преобладает самовывоз мусора.

Неудовлетворительное техническое состояние системы коммунальной инфраструктуры не позволяет работать эффективно и предоставлять качественные услуги.

Административный потенциал местных органов власти необходимо развивать, 9 советников в партнерстве с примаром прилагают усилия для удовлетворения возрастающих потребностей жителей, выявляя лучшие решения для местного развития, но местный бюджет не позволяет решения острых и важных проблем.

Сообщество должно развивать возможности межмуниципального сотрудничества для совместного решения проблем.

За период 2011-2016 гг. в Чалыке были проведены работы по развитию водопроводных сетей, отремонтировано часть помещений детского сада.

Несмотря на это сообщество сталкивается с разными проблемами, из них приоритетными являются:

- Финализация ремонта детского сада
- Строительство канализационных сетей
- Установка уличного освещения
- Реконструкция внутренних дорог и тротуаров
- Развитие коммунальных услуг и по сбору бытовых отходов
- Ремонт дорог местного значения
- Капитальный ремонт домов культуры
- Озеленение и благоустройства территории коммуны.

Налоговая база села недостаточна высока. Собственные доходы покрывают местные поступления в бюджет только на 13,9%.

Проекты местного развития требуют более высокого вовлечения жителей, которые являются конечными получателями новых услуг, созданных местным публичным управлением. Использование всех возможностей для обеспечения социально-экономического роста может способствовать устойчивому развитию и стабильному темпу экономического роста коммуны.

9. SWOT – анализ

Метод SWOT - анализа является одним из наиболее распространенных методов стратегического анализа.

Анализ социально-экономического развития коммуны Чалык позволил выявить сильные и слабые стороны, установить возможные перспективы и угрозы. Этот анализ проводился для каждого элемента развития коммуны.

Структура населения	Сильные стороны	Слабые стороны
	<ul style="list-style-type: none"> • Наличие свободной рабочей силы • Высокий уровень мобильности экономического активного населения • Межнациональная толерантность • Населенный пункт без социальных конфликтов • Соблюдение прав вероисповедания граждан • Низкий уровень преступности • Соотношение между мужчинами и женщинами в пользу женщин приведёт к увеличению демографического роста. 	<ul style="list-style-type: none"> • Отрицательный естественный прирост населения и нестабильная демографическая ситуация - смертность превышает рождаемость. • Отток трудоспособного населения из коммуны • Высокий уровень безработицы • Минимальные возможности трудоустройства
	Возможности	Угрозы
	<ul style="list-style-type: none"> • Рост экономически активного населения • Реализация социальной политики для поддержки молодых семей • Благоприятные изменения в законодательстве • Сотрудничество с международными и национальными программами в области устойчивого развития • Повышение уровня образования молодежи села 	<ul style="list-style-type: none"> • Рост тенденции депопуляции коммуны • Сокращение поддержки со стороны доноров • Приостановление правительственных социальных программ • Рост количества детей, попадающих в зону риска • Повышение уровня бедности • Стихийные бедствия
Социальные услуги	Сильные стороны	Слабые стороны
	<ul style="list-style-type: none"> • Наличие учебных, здравоохранительных и культурных учреждений • Все дети школьного возраста охвачены учёбой • Партнёрство с «Новотеккой» даёт возможность свободного доступа населения к информации • Наличие системы социальной защиты населения • Доступ всех групп к образовательным и социальным услугам 	<ul style="list-style-type: none"> • Низкий уровень диверсификации образовательных и социальных услуг • Отсутствие инфраструктуры и соответствующих условий для практикования здорового образа жизни • Слабая материально-техническая база учреждений культуры, образования и здравоохранения • Учебное заведение вне черты населённого пункта. • Отсутствие ежедневного приёма врача.
	Возможности	Угрозы

	<ul style="list-style-type: none"> • Небольшое расстояние до с. Светлый, где молодые люди могут продолжить обучение в агропромышленном колледже • Реабилитация и модернизация культурных, образовательных и медицинские учреждений • Повышение уровня образования населения. • Сохранение культурного наследия 	<ul style="list-style-type: none"> • Ограниченность доступа к услугам, предоставляемые школой с. Светлый (посещение секций, кружков, факультативов). • Несвоевременное предоставление медицинских услуг • Отсутствие профилактического лечения • Миграция трудоспособного населения
Экономическое развитие	Сильные стороны	Слабые стороны
	<ul style="list-style-type: none"> • Наличие двух крупных экономических агентов в отрасли сельского хозяйства • Наличие помещений и свободных земельных участков для размещения новых производств и строительства жилья • Выгодное географическое положение возле рынков Украины и ЕС 	<ul style="list-style-type: none"> • Слабая диверсификация экономики • Низкая инвестиционная и деловая привлекательность для открытия новых предприятий • Отсутствие заготовительных и перерабатывающих предприятий • Отсутствие торговых точек в с.Кортенул Ноу
	Возможности	Угрозы
	<ul style="list-style-type: none"> • Расширение действующих и создание новых предприятий по производству и переработке сельскохозяйственной продукции • Эффективное использование аграрных субсидий для развития сельхозяства • Развитие сельского туризма • Сотрудничество с международными и национальными программами инвестиционного и экономического развития 	<ul style="list-style-type: none"> • Сельское хозяйство часто подвергается риску опасным метеорологическим явлениям • Стихийные бедствия • Экономический кризис • Миграция трудоспособного населения
Инфраструктура	Сильные стороны	Слабые стороны
	<ul style="list-style-type: none"> • Удобные транспортные сообщения • Свободный доступ к телекоммуникациям (интернет, телевидение, мобильная и фиксированная связь) • Доступ население к водопроводу и к сети природного газа • Ориентация местных органов самоуправления к поиску партнёров по развитию. 	<ul style="list-style-type: none"> • Неудовлетворительное техническое состояние инженерных и коммунальных объектов. • Низкая степень благоустройства жилого фонда • Отсутствие системы канализации • Низкое качество местных дорог • Затрудненное передвижение частного и социально-значимого транспорта.
	Возможности	Угрозы
	<ul style="list-style-type: none"> • Сотрудничество с международными и национальными программами развития инфраструктуры • Продвижение и создание новых коммунальных услуг • Идентификация и развитие проектов межобщинной кооперации. 	<ul style="list-style-type: none"> • Ослабление инвестиционной привлекательности местной экономики. • Закрытие программ развития инфраструктуры • Экономический кризис
С	Сильные стороны	Слабые стороны

	<ul style="list-style-type: none"> • Чистые природные ресурсы • Расположение коммуны в зоне с мягким, умеренно-континентальным климатом • Ресурсы для развития аграрного сектора 	<ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие качественной питьевой воды • Отсутствие системы управления отходами, • Отсутствие централизованной системы канализации • Слабое озеленение территории коммуны.
	Возможности	Угрозы
	<ul style="list-style-type: none"> • Улучшение экологической обстановки • Развитие сотрудничества между Примэрией и НПО для повышения уровня общественного здравоохранения и экологической культуры • Эффективное использование ресурсов подземных вод • Идентификация и развитие проектов межобщинной кооперации в области экологии 	<ul style="list-style-type: none"> • Загрязнение окружающей среды и развитие различных инфекций. • Закрывание программ экологии • Стихийные бедствия
Административная способность	Сильные стороны	Слабые стороны
	<ul style="list-style-type: none"> • Примэрия и Местный совет, действующие на территории трёх сёл. • Высокий уровень представительства женщин в штате Примэрии. • Повышенный интерес местного самоуправления для выявления и решения проблем • Опыт внедрения различных проектов местного развития 	<ul style="list-style-type: none"> • Отсутствие у Примэрии собственного здания • Нехватка финансовых ресурсов для модернизации и развития инфраструктуры и образовательных, культурных учреждений • Низкая база местных сборов и налогов • Большая зависимость от трансфертов от государственного и районного бюджета
	Возможности	Угрозы
	<ul style="list-style-type: none"> • Продвижение открытия новых предприятий • Улучшение системы сбора местных налогов • Развитие диалога с местным населением • Участие в различных проектах. 	<ul style="list-style-type: none"> • Подавление местной автономии • Противоречия и нестабильность законодательства • Возникновение противоречий по приоритетности бюджетных расходов.

Часть II. Стратегия развития коммуны

Вторая часть Стратегии состоит из нескольких разделов, взаимосвязанных между собой, которые раскрывают перспективы развития сообщества, а также механизмы реализации стратегических действий.

10. Задачи и приоритеты

10.1 Стратегическое видение и миссия

Видение отражает будущий образ коммуны, а также основные направления развития различных сфер деятельности, представляющих общественный интерес. Видение отвечает на вопрос - какой уровень развития должен быть достигнут в 2022 году?

В тоже время, стратегическое видение это взгляды участников рабочей инициативной группы на то, какими видами деятельности должна заниматься местное сообщество и каков долгосрочный курс развития.

При разработке социально-экономической стратегии развития на период 2017- 2022, рабочая инициативная группа сформулировала видение развития коммуны:

современная коммуна с развитой инфраструктурой дорог, освещения и системы канализации, с озеленением и благоустроенной территорией, с активным участием населения в развитии и восстановлении местного бренда.

Миссия определяет цель и смысл существования. Миссия отвечает на вопросы: кто мы, какова наша цель, для решения каких социальных проблем мы существуем.

Ценности отражают

- поступки людей
- отношение к своим делам и к своему образу жизни
- манере поведения и выбор приоритетов

Набор ценностей часто направляет нас к тому, что мы хотим сделать и как мы хотим это сделать. Рабочая инициативная группа сформулировало ценности к. Чалык:

- Уважение к старшим
- Христианские ценности
- Патриотизм
- Толерантность
- Многонациональное культурное и историческое наследие.

Когда речь идет о социальной структуре, имеется в виду, прежде всего то, что общество — это сложное, составное целое, состоящее из организованных элементов, между которыми постоянно существует связь. Существование представителей социальной среды в контексте демократии не может быть оспорено, важность их деятельности проявляется в том, как решаются проблемы на местном уровне. Благодаря их взаимодействиям, они участвуют в процессе принятия решений и содействия разработке государственной политики на национальном и местном уровне. Социальные субъекты представляет собой группу лиц, организованных с целью защищать и поддерживать общие интересы, пытаясь влиять на принятие решений, формулирование различные виды политик.

Рабочая инициативная группа определила внутренние и внешние социальные группы коммуны Чалык, которые играют большую роль в жизни сообщества.

Таблица 2-1 Социальные группы

№.	Внутренние социальные группы	Внешние социальные группы
1.	Местные органы власти	Районный Совет Тараклия
2.	Православная община	Правительство
3.	Община баптистов	Парламент
4.	Неправительские организации	Партнёры по развитию
5.	Детский сад	Государственные контролирующие органы (Счётная палата, Экологическая инспекция, Налоговая инспекция, Инспекция труда)
6.	Учреждения культуры	Общность эмигрантов-выходцев коммун
7.	Офисы семейных врачей	Прокуратура
8.	Местные экономические агенты	Экономические агенты национального значения (Молдтелеком, ЮнионФеноса, Orange, Moldcell).

Социальная структура придает жизни организованность и стабильность в развитии местного сообщества.

10.2 Стратегические цели и приоритеты развития

Проблемы, выявленные рабочей инициативной группой в рамках разработки Стратегии

1. Миграция населения, особенно молодёжи
2. Бедность и низкая платежеспособность населения
3. Безработица и нехватка рабочих мест
4. Низкий уровень оплаты труда
5. Проблема управления бытовыми отходами
6. Слаборазвитая местная экономика
7. Низкий уровень развития сферы услуг
8. Отсутствие зон отдыха
9. Плохое состояние местных дорог и отсутствие тротуаров
10. Аварийное состояние 3 мостов
11. Проблемный доступ к кладбищу
12. Неоснащенность социально-значимых объектов
13. Проблемное состояние детского сада
14. Отсутствие остановок, особенно для школьников и детей
15. Некачественная питьевая вода
16. Отсутствие централизованной системы канализации
17. Проблемное состояние колодцев
18. Низкий уровень экологической культуры
19. Проблематичное состояние дома культуры Самурза
20. Нехватка медперсонала и слабое качество медицинских услуг
21. Неосвещение всех улиц
22. Пассивность населения и слабая вовлеченность в местном развитии
23. Слабая физическая и техническая оснащённость органов самоуправления
24. Проблематичное физическое состояние здания Примэрии.

Стратегическая проблема – основной вызов, который влияет на миссию, услуги, клиентов или пользователей, затраты, финансирование, внутреннюю организацию или управление. Будучи выявленной, стратегическая проблема напрямую ведет к действиям, к изменению направления развития.

Рабочая инициативная группа, проведя анализ всех выявленных проблем, согласно Модели Брайсона о стратегическом планировании, определила 4 стратегических проблем:

1. Низкий уровень развития социальных услуг
2. Слаборазвитая экономика и техническая инфраструктура
3. Неблагоприятная экологическая ситуация
4. Слабая гражданская активность.

Достижение желаемого результата в развитии к. Чалык и решение этих проблем может быть достигнуто путем реализации следующих 4 стратегических целей:

Таблица 2-2 Стратегические цели и приоритеты развития

Стратегическая цель	Приоритеты развития/специфические задачи
1. Улучшение и рост доступа населения к различным общественным услугам	1.1 Модернизация и развитие всех социальных учреждений
	1.2 Развитие и расширение социальных услуг, включительно для социально уязвимых слоёв населения
	1.3 Пропаганда здорового образа жизни и развитие спорта
2. Развитие экономики и инфраструктуры	2.1 Улучшение делового и инвестиционного климата
	2.2 Способствование устойчивому развитию сельского хозяйства
	2.3 Продвижение местного бренда и развитие туризма
	2.4 Развитие сферы услуг
	2.5 Улучшение инфраструктуры дорог и мостов
3. Улучшение экологической среды	3.1 Внедрение системы сбора, вывоза и утилизации мусора и бытовых отходов
	3.2 Очистка общественных колодцев и их благоустройство
	3.3 Внедрение централизованной системы канализации
	3.4 Благоустройство территории и посадка зеленых насаждений.
4. Рост эффективности работы органов публичного управления и вовлечения граждан	4.1 Вовлечение граждан в принятии решений на местном уровне
	4.2 Повышение уровня участия мигрантов в жизни коммуны
	4.3 Улучшение и диверсификация работы местных органов власти
	4.4 Выявление и развитие возможностей межкоммунарного партнерства.

10.3 Стратегический план действий

Стратегическая цель # 1: Улучшение и рост доступа населения к различным общественным услугам

Специфические задачи	Меры	Сроки исполнения	Ответственный	Результаты	Стоимость лей	Источники финансирования
1.1 Модернизация и развитие всех социальных учреждений (культурные, здравоохранительные и образовательные заведения)	Мера 1.1.1 Составление сметной документации для проведения ремонтных работ в детском саду, в клубах и офисов семейных врачей.	2017-2018	Примэрия, руководители социальных учреждений	<ul style="list-style-type: none"> Наличие смет и строительной документации Наличие стоимости ремонтных работ отдельно по каждому учреждению 	15000	Местный бюджет
	Мера 1.1.2 Замена крыши детского сада	2017	Примэрия, руководитель, детсада	<ul style="list-style-type: none"> Улучшены условия для воспитательного процесса 	510 000	Местный бюджет, международные доноры
	Мера 1.1.3 Укрепление и утепление здания детсада	2017	Примэрия, руководитель, детсада	<ul style="list-style-type: none"> Созданы условия для экономии тепла Укреплено и утеплено здание детсада 	991 000	Местный бюджет, районный бюджет, международные партнеры
	Мера 1.1.4 Оснащение детсада современными техническими средствами	2017-2018	Руководитель детсадов, Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> Улучшены условия для воспитательного процесса Повышен уровень развития детей 	5000	Местный бюджет, международные партнеры
	Мера 1.1.5 Благоустройство территории детского сада (тротуары, площадки)	2017-2018	Примэрия, руководитель, детсада	<ul style="list-style-type: none"> Повышен уровень безопасности детей 	70000	Местный бюджет, международные партнеры
	Мера 1.1.6 Улучшение доступа к детскому саду и построение тротуаров	2019-2020	Примэрия, руководители детсадов	<ul style="list-style-type: none"> Повышен уровень доступа к воспитательным учреждениям 	50000	Местный бюджет, районный бюджет, международные партнеры
	Мера 1.1.10 Приобретение мебели для клубов (минимум 70 стульев, 2 шкафа для костюмов, 8	2017-2018	Примэрия, зав. клубами	<ul style="list-style-type: none"> Повышен уровень комфортности проведения культурных мероприятий 	10000	Местный бюджет

Специфические задачи	Меры	Сроки исполнения	Ответственный	Результаты	Стоимость лей	Источники финансирования
	столов, 2 вешалки, 2 шторы, 5 окон)					
	Мера 1.1.11 Проведения и популяризация национальных и местных традиционных праздников	2017	Примэрия, заведующие клубами.	<ul style="list-style-type: none"> • Сохранение и укрепление традиций разных национальностей 	1000	Местный бюджет
	Мера 1.1.12 Оснащение клубов национальными костюмами и музыкальными инструментами. Молдавские и гагаузы детские 12 16 лет	2017-2018	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> • Улучшены условия для функционирования кружков • Закуплены национальные костюмы и инструменты 	10000	Местный бюджет, международные партнеры
	Мера 1.1.13 Пополнение книжного фонда сельской библиотеки (детская и художественная литература)	2018	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> • Пополнен книжный фонд 	2000	Местный бюджет, международные партнеры
	Мера 2.1.14 Дотирование сельской библиотеки мебелью 2 компьютерными столами	2017-2018	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> • Улучшены условия для функционирования библиотек . 	10000	Местный бюджет, международные партнеры
	Мера 2.1.15 Расширение спектра инновационных услуг в сельской библиотеке (клубы по интересам: уют компания креатив – женский клуб приятные встречи клуб за чашкой чая)	2017	Заведующая библиотекой	<ul style="list-style-type: none"> • Расширен спектр инновационных услуг • привлечения читателей 	1000	Местный бюджет, международные партнеры
	Мера 2.1.16 Постройка бювета (станция очистки воды) в центре села Чалык	2016-2017	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> • Обеспечение населения качественной питьевой водой 	670000	Фонд МИДа Болгарии, Местный бюджет
1.2 Развитие и расширение социальных услуг, включительно для социально уязвимых слоёв	Мера 1.2.1. Организация местного транспорта для перевозки населения	2017-2018	Примэрия, местные экономические агенты	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществляется перевозка населения, включительно детей престарелых и социально 	200000	Местный бюджет, бюджет экономических агентов

Специфические задачи	Меры	Сроки исполнения	Ответственный	Результаты	Стоимость лей	Источники финансирования
населения				уязвимогo населения		международные партнёры
	Мера 1.2.2. Постройка уличных туалеты в клубах	2016-2017	Примэрия, местные экономические агенты	• Отремонтированы туалеты в клубах	5000	Местный бюджет, бюджет экономических агентов
	Мера 1.2.3 Установка пандусов в публичных учреждениях.	2017-2018	Примэрия, местные экономические агенты	• Установлены пандусы в публичных местах	5000	Местный бюджет, бюджет
	Мера 1.2.5 Открытие специализированного центра для оказания социальных услуг престарелому населению (социальная столовая, прачечная, баня, услуги временного пребывания (зимой)).	2019-2020	Примэрия	• Созданы условия для получения социальных услуг	250000	Государственный бюджет, Местный бюджет. международные партнёры
1.3 Пропаганда здорового образа жизни и развитие спорта	Мера 1.3.1 Информирование, проведение тематических вечеров и бесед со специалистами среди подростков и молодежи	постоянно	Примэрия, заведующие клубами, заведующая библиотекой	• Здоровое поколение	1000	Местный бюджет
	Мера 1.3.2 Открытие тренажерного зала и оснащение спортивным инвентарём в клубах	2018-2019	Примэрия, заведующие клубами	• Продвижение здорового образа жизни среди жителей	180000	Местный бюджет, международные партнёры
	Мера 1.3.3 Постройка 2 детских площадок с беседками и со скамейками в сёлах коммуны	2016-2018	Примэрия	• Созданы условия для отдыха детей и взрослого населения	80000	Местный бюджет, международные партнёры

Стратегическая цель # 2: Развитие экономики и инфраструктуры

Специфические задачи	Меры	Сроки исполнения	Ответственный	Результаты	Стоимость лей	Источники финансирования
2.1 Улучшение инвестиционного климата	Мера 2.1.1 Введение льгот и поощрений для инвесторов (местных и иностранных)	2017-2022	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> • Благоприятная среда для развития бизнеса и привлечения инвестиций 		
	Мера 2.1.2 Инвентаризации всей недвижимости и площадей коммуны	2016- 2017	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> • Наличие базы перечня всей недвижимости коммуны 		Местный бюджет
	Мера 2.1.3 Создание и поддержка базы данных об инвестиционном потенциале коммуны	Постоянно	Примэрия, НПО	<ul style="list-style-type: none"> • Повышение инвестиционной привлекательности 	1000	Местный бюджет
2.2 Способствование устойчивому развитию сельского хозяйства	Мера 2.2.1 Внедрение инновационных технологий в сельском хозяйстве	2016-2022	Примэрия, Экономические агенты	<ul style="list-style-type: none"> • Рост урожайности различных сельхоз. культур 		Экономические агенты
	Мера 2.2.2 Информирование о возможностях финансирования / внешних программах финансирования для сельского хозяйства	2016-2020	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> • Свободный доступ к финансированию • Укрепление потенциала местных землевладельцев 	1000	Местный бюджет, международные партнёры
	Мера 2.2.3 Строительство холодильных помещений для хранения сельскохозяйственной продукции	2016-2018	Примэрия, Экономические агенты	<ul style="list-style-type: none"> • Экспорт готовой продукции новые рынки сбыта • Создание рабочих мест 		Экономические агенты. международные партнёры
	Мера 2.2.4 Создание и благоустройства агропродовольственного рынка на 0.25 га	2016-2018	Примэрия, Экономические агенты	<ul style="list-style-type: none"> • Создание рабочих мест • Помещения для продажи местных продуктов 	220000	Экономические агенты, Примэрия
2.3 Продвижение местного бренда и развитие туризма	Мера 2.3.1 Разработка брошюр и буклетов о населенном пункте	2016-2022	Примэрия, НПО	<ul style="list-style-type: none"> • Привлечение туристов 	3000	Местный бюджет, международные партнёры
	Мера 2.3.2 Продвижение местной культуры, традиций и	ежегодно	Примэрия, НПО	<ul style="list-style-type: none"> • Продвижение местной культуры, традиций и 	2000	Местный бюджет, международные

Специфические задачи	Меры	Сроки исполнения	Ответственный	Результаты	Стоимость лей	Источники финансирования
	обычаев (фестивали, праздники)			обычаев		партнёры
	Мера 2.3.3 Написание проекта и ТЭО для благоустройства винных подвалов и продвижения местного бренда	2018-2020	Примэрия, НПО	<ul style="list-style-type: none"> Создание рабочих мест 	30000	Местный бюджет, международные партнёры
2.4 Развитие сферы услуг	Мера 2.4.1 Открытие парикмахерской	2018-2019	Примэрия, Экономические агенты	<ul style="list-style-type: none"> Расширение социальных услуг 		Экономические агенты
	Мера 2.4.2 Открытие станции технического обслуживания (СТО)	2018-2020	Примэрия, Экономические агенты	<ul style="list-style-type: none"> Открытие станции СТО. Легкодоступность для автовладельцев для получения услуг 		Экономические агенты
2.5 Улучшение инфраструктуры дорог и мостов	Мера 2.5.1 Ремонт дорог местного назначения – 3,6 км	2019-2020	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> Улучшено качество дорог 	2880000	Местный бюджет, международные партнеры
	Мера 2.5.2 Строительство и благоустройство 7-ти мостов: (4 в с.Чалык и 3 в с.Самурза)	2017-2020	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> Реставрированы мосты 	750000	Местный бюджет
2.6 Строительство дорог в селах коммуны (Чалык, Кортен-ноу, Самурза) и дороги на кладбище.	Мера 2.5.3 Строительство дорог местного значения- 3 км (белый вариант)	2019-2020	Примэрия, НПО.	<ul style="list-style-type: none"> Улучшение качество дорог 	3000000	Местный бюджет инвестиционный фонд, международные партнеры
2.7 Строительство часовни.	Мера 2.5.4 Строительство и освещение часовни	2017-2018	Примэрия, местное сообщество	<ul style="list-style-type: none"> Сохранение православных традиций 	30000	Экономические агенты ,местное сообщество

Стратегическая цель # 3: Улучшение экологической среды

Специфические задачи	Меры	Сроки исполнения	Ответственный	Результаты	Стоимость лей	Источники финансирования
3.1 Внедрение системы сбора, вывоза и утилизации мусора и бытовых отходов	Мера 3.1.1 Ликвидация стихийных мусоросвалок	2016-2017	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> • Чистая экологическая среда 		
	Мера 3.1.2 Строительство площадок для сортировки и классификации отходов	2017-2018	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> • Построены площадки 	250000	Местный бюджет, Фонд Регионального Развития, доноры
	Мера 3.1.3 Развитие сотрудничества с МП «Деневица» и его услуг по содержанию дорог и вывозу бытовых отходов.	2017-2022	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> • Население имеет улучшенный доступ к местным услугам • Охвачено большое количество домов 		Местный бюджет, Фонд Регионального Развития, доноры
	Мера 3.1.4 Расширение зоны действия услуг по сбору мусора в соседних селах путем модернизации МП и диверсификации услуг	2016-2019	Примэрия,	<ul style="list-style-type: none"> • Жители 3 соседних сел получают доступ к сбору и вывозу мусора • Расширено действие МП 	650000	Местный бюджет, международные доноры, программа САРД
3.2 Очистка общественных колодцев и их благоустройство	Мера 3.2.1 Очищение и благоустройство используемых 8 общественных колодцев	2017-2018	Примэрия, домашние хозяйства	<ul style="list-style-type: none"> • Улучшено качество воды из колодцев 	8000	Местный бюджет, домашние хозяйства
	Мера 3.2.2 Освещение колодцев хлорирование (один раз) в год	2017	Примэрия, домашние хозяйства	<ul style="list-style-type: none"> • Улучшено качество воды из колодцев 	2000	Местный бюджет, домашние хозяйства
3.3 Внедрение централизованной системы канализации	Мера 3.3.1 Строительство канализационных систем и очистных сооружений (4,5км)	2017-2022	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> • Осуществлен доступ к услугам канализации 	5000000	Местный бюджет, международные доноры
3.4 Благоустройство территории и посадка зеленых насаждений	Мера 3.4.1 Открытие парка культуры и отдыха в центре с. Чалык на территории 5 га	2016 -2017	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> • Созданы условия для отдыха населения 	80000	Местный бюджет, международные партнеры

Стратегическая цель 4: Вовлечение гражданского сообщества в процесс принятия решений и рост эффективности работы местных органов власти

Специфические задачи	Меры	Сроки исполнения	Ответственный	Результаты	Стоимость лей	Источники финансирования
4.1 Вовлечение граждан в принятии решений на местном уровне	Мера 4.1.1 Активизация работы НПО и их вовлечение в жизнь коммуны	2016-2017	Примэрия, председатели ассоциаций	<ul style="list-style-type: none"> Улучшено сотрудничество с местными НПО 	-	Местный бюджет, Общественная ассоциация
	Мера 4.1.2 Вовлечение населения в ежегодные мероприятиях по актуализации Стратегии	2017-2020	Примэрия, рабочая группа	<ul style="list-style-type: none"> Ежегодная актуализация Стратегии Разработаны планы действий 	-	Местный бюджет
	Мера 4.1.3 Развитие диалога с церквями путем организации систематических встреч	постоянно	Примэрия, НПО	<ul style="list-style-type: none"> Повышен уровень участия церквей в жизнь села 	-	Местный бюджет
4.2 Повышение уровня участия мигрантов в жизнь коммуны	Мера 4.2.1 Постоянная поддержка связи с односельчанам через личные контакты и соцсети	2017-2022	Примэрия, НПО	Односельчане информированы о жизни и проблемах села	-	Местный бюджет
	Мера 4.2.2 Организация компаний по сбору денежных средств, для реализации запланированных проектов	ежегодно	НПО, Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> Запланированные проекты внедрены 	-	
4.3 Улучшение и диверсификация работы МОВ	Мера 4.3.1 Создание веб-сайта для улучшения информирования населения	2016 -2017	Примэрия, руководители публичных структур	<ul style="list-style-type: none"> Существует сайт села 	2500	Местный бюджет, проект МИДЛ
	Мера 4.3.2 Разработка и	постоянно	Примэрия, НПО	<ul style="list-style-type: none"> Повышен уровень 	-	Местный бюджет

Специфические задачи	Меры	Сроки исполнения	Ответственный	Результаты	Стоимость лей	Источники финансирования
	внедрение плана действий для повышения профессионального уровня сотрудников МОВ			квалификации представителей МОВ		
	Мера 4.3.3 Создание коммунитарного зала для работы местного совета и встреч с представителями разных слоев населения. Оснащение зала мебелью и IT технологиями.	2016-2017	Примэрия	<ul style="list-style-type: none"> Созданы лучшие условия для населения 	100000	Местный бюджет, проект САРД
	Мера 4.3.4. Использование районных и массмедиа для информирования граждан	2016-2020	МОВ	<ul style="list-style-type: none"> Граждане оперативно информированы 	10000	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет
	Мера 4.3.5 Вовлечение советников в решение местных проблем	2016-2020	МОВ	<ul style="list-style-type: none"> Повышается качество принятых решений на местном уровне 	-	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет
	Мера 4.3.6 Консолидация налоговой базы и улучшение контроля местной налогооблагаемой базы	2016-2020	МОВ	<ul style="list-style-type: none"> Повышается налоговая база коммуны 	-	<ul style="list-style-type: none"> Местный бюджет Участие экономич. агентов
4.4 Выявление и развитие возможностей межкоммунитарного партнерства	Мера 4.4.1 Идентификация возможностей межкоммунитарного сотрудничества к. Чалык с соседними близлежащими селами	2016	МОВ Чалык, МОВ близлежащих сел	<ul style="list-style-type: none"> ТЭО разработано Возможности сотрудничества выявлены 	-	<ul style="list-style-type: none"> САРД Местный бюджет
	Мера 4.4.2 Внедрение проекта по межкоммунитарному сотрудничеству с соседними селами в области обеспечения жителей сел услугой вывоза мусора и содержание местных дорог	2016-2017	МОВ Чалык, МОВ близлежащих сел	<ul style="list-style-type: none"> Межмуниципальное предприятие создано Проект внедрен в партнерстве 	2600000	<ul style="list-style-type: none"> Доноры, САРД Местный бюджет. международные партнёры
	Мера 4.4.3 Расширение услуг	2016-2020	МОВ Чалык,	<ul style="list-style-type: none"> Возможности 	-	<ul style="list-style-type: none"> Доноры

Специфические задачи	Меры	Сроки исполнения	Ответственный	Результаты	Стоимость лей	Источники финансирования
	межкоммунарного сотрудничества (пожарная служба, скорая помощь, социальные центры)		МОВ близлежащих сел	сотрудничества выявлены в ТЭО • Разработаны в партнерстве новые проекты		• Местный бюджет. международные партнёры

11. Реализация стратегии и мониторинг

11.1 Этапы реализации

Успех внедрения социально-экономической стратегии развития к. Чалык во многом зависит от участия всего сообщества в процессе осуществления и его мониторинга. В процессе реализации стратегии в качестве исполнителей запланированных действий будет несколько важнейших социальных актеров. К ним относятся:

1. МОВ (местный совет, примар коммуны, примэрия)
2. Жители
3. Гражданское общество
4. Экономические агенты
5. Односельчане и представители
6. Внешние структуры (Районный совет, Правительство, международные организации).

Реализация Стратегии социально-экономического развития можно условно разделить на 3 этапа:

I. Утверждение стратегии развития. На данном этапе стратегия развития будет обсуждаться в ходе публичных слушаний, организованных местным публичным управлением. После обсуждения все дополнения к стратегии, предложения и рекомендации будут включены в проект Стратегии, документ будет представлен местному совету на утверждение. После утверждения МОВ коммуны будет координировать разработку планов действий, квартальных и годовых отчетов с реализацией Стратегии и Стратегическим планом действий.

II. Реализация Стратегии развития будет осуществляться путем внедрения действий, мероприятий и мер по реализации конкретных проектов. Местный Совет (в конце года) будет утверждать план действий для реализации Стратегии для будущего года. В этом ежегодном плане будут поставлены цели, запланированы действия и сроки реализации, а также ответственные лица - сотрудники и партнеры, которые будут осуществлять их. Также будут определены и выявлены источники финансирования проектов, предлагаемых для реализации.

III. Оценка реализации Стратегии развития. В ходе реализации Стратегии ответственные за осуществление плана действий будут представлять отчет в Примэрию об исполнении мероприятий, проектов и конкретных задач. Ежегодно, примар коммуны представит на Сходе граждан отчет о реализации Стратегии. Этот отчет будет обсуждаться на заседании Местного Совета.

11.2 Мониторинг реализации

Мониторинг реализации Стратегии будет состоять из оценки достижения целей развития за счёт измеряемых параметров воздействия, одновременно с представлением результатов оценки.

Мониторинг осуществления Стратегии будут реализованы Советом по Мониторингу Стратегии, созданного решением Местного Совета. Совет по Мониторингу будет состоять из жителей коммуны из различных социальных групп (5-7 человек).

Мониторинг действий и проектов будет осуществляться на основе установленных показателей в ежегодном плане реализации Стратегии. При выявлении отклонения от стратегического плана действий будет инициированы меры по исправлению положения или корректировке этого плана.

11.3 Риски реализации стратегии и способы преодоления

На этапе реализации Стратегии могут возникнуть различные барьеры, которые представляют потенциальные риски реализации Стратегии.

В процессе разработки Стратегии были определены следующие риски:

- Нехватка финансовых ресурсов.
- Отказ партнёрами по развитию в финансовой поддержке реализации Стратегии
- Безразличие и пассивность населения.
- Неспособность обеспечить устойчивое использование объектов реализованных за счёт внедрения Стратегии
- Убыточность и нерентабельность деятельности местных экономических агентов.
- Отсутствие поддержки со стороны органов центральной и районной государственной власти
- Природные катаклизмы.

Для преодоления этих рисков будет осуществляться следующие меры:

- Мобилизация и информирование населения
- Выявление новых источников финансирования
- Более эффективное сотрудничество с районными и центральными органами власти